

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	12
--------------------------	----

Notas Explicativas	24
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	58
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	60
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	61
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2023
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	622.139.776
Preferenciais	0
Total	622.139.776
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
1	Ativo Total	2.012.455	2.351.966
1.01	Ativo Circulante	829.130	1.084.589
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	5.417	17.338
1.01.02	Aplicações Financeiras	5.678	5.310
1.01.03	Contas a Receber	168.972	122.472
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	168.972	122.472
1.01.04	Estoques	371.209	499.170
1.01.06	Tributos a Recuperar	261.477	432.923
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	261.477	432.923
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	16.377	7.376
1.01.08.03	Outros	16.377	7.376
1.01.08.03.01	Outros ativos	16.377	7.376
1.02	Ativo Não Circulante	1.183.325	1.267.377
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	680.648	715.237
1.02.01.04	Contas a Receber	197	671
1.02.01.04.02	Outros ativos	197	671
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	588.380	649.891
1.02.01.09.01	Créditos com Coligadas	588.380	649.891
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	92.071	64.675
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	31.096	27.503
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	32.087	30.646
1.02.01.10.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	28.888	6.526
1.02.03	Imobilizado	500.793	550.196
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	88.959	94.888
1.02.03.01.01	Imobilizado	88.959	94.888
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	411.834	455.308
1.02.04	Intangível	1.884	1.944
1.02.04.01	Intangíveis	1.884	1.944
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	1.884	1.944

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2	Passivo Total	2.012.455	2.351.966
2.01	Passivo Circulante	1.035.035	1.395.731
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	39.793	32.171
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	39.793	32.171
2.01.02	Fornecedores	608.731	867.858
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	608.731	867.858
2.01.03	Obrigações Fiscais	50.498	41.413
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	50.498	41.413
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	10.293	3.761
2.01.03.01.02	Obrigações fiscais	40.205	37.652
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	179.671	163.674
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	179.671	163.674
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	179.671	163.674
2.01.05	Outras Obrigações	156.342	290.615
2.01.05.02	Outros	156.342	290.615
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	0	22.611
2.01.05.02.04	Empréstimos com partes relacionadas	0	100.817
2.01.05.02.05	Passivos de arrendamento	99.410	98.780
2.01.05.02.06	Receita diferida	4.165	5.545
2.01.05.02.07	Outros passivos	29.106	38.881
2.01.05.02.08	Vendas para entregas futuras	81	478
2.01.05.02.09	Receita diferida de contrato de parceria	23.580	23.503
2.02	Passivo Não Circulante	880.834	822.739
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	456.156	344.683
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	450.782	339.769
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	450.782	339.769
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	5.374	4.914
2.02.01.03.01	Empréstimos com partes relacionadas	5.374	4.914
2.02.02	Outras Obrigações	383.946	424.587
2.02.02.02	Outros	383.946	424.587
2.02.02.02.03	Passivo de arrendamento	383.946	424.587
2.02.04	Provisões	19.190	20.177
2.02.04.02	Outras Provisões	19.190	20.177
2.02.04.02.04	Provisão para desmantelamento	6.590	6.519
2.02.04.02.05	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	7.163	8.005
2.02.04.02.06	Obrigações fiscais	5.437	5.653
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	21.542	33.292
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	21.542	33.292
2.02.06.02.01	Receita diferida de contrato de parceria	21.542	33.292
2.03	Patrimônio Líquido	96.586	133.496
2.03.01	Capital Social Realizado	56.127	56.127
2.03.02	Reservas de Capital	6	6
2.03.02.07	Reserva de Capital	6	6
2.03.04	Reservas de Lucros	40.453	77.363
2.03.04.01	Reserva Legal	6.420	6.420
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	34.033	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2023	Exercício Anterior 31/12/2022
2.03.04.10	Reserva para investimentos	0	70.943

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	528.277	1.362.481	559.420	1.275.474
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-325.446	-822.857	-349.265	-784.860
3.03	Resultado Bruto	202.831	539.624	210.155	490.614
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-170.001	-363.771	-163.032	-331.275
3.04.01	Despesas com Vendas	-147.044	-318.999	-141.746	-293.282
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-24.176	-45.748	-23.272	-41.191
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	1.219	976	993	1.599
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	0	993	1.599
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	32.830	175.853	47.123	159.339
3.06	Resultado Financeiro	-26.032	-51.299	-32.461	-64.782
3.06.01	Receitas Financeiras	43.334	83.847	34.318	66.828
3.06.02	Despesas Financeiras	-69.366	-135.146	-66.779	-131.610
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	6.798	124.554	14.662	94.557
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.635	-40.521	-3.310	-29.284
3.08.01	Corrente	-13.801	-62.883	-12.322	-43.025
3.08.02	Diferido	12.166	22.362	9.012	13.741
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	5.163	84.033	11.352	65.273
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	5.163	84.033	11.352	65.273
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,0083	0,1351	0,0167	0,1023
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,0083	0,1351	0,0167	0,1023

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	5.163	84.033	10.359	63.674
4.03	Resultado Abrangente do Período	5.163	84.033	10.359	63.674

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	113.508	281.105
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	217.779	188.458
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	124.554	92.958
6.01.01.02	Atualização monetária dos depósitos judiciais	-2.014	-944
6.01.01.04	Depreciação e amortização	66.475	63.455
6.01.01.05	Valor residual baixado de ativo imobilizado	-1.585	-371
6.01.01.06	Provisão para perdas esperadas de contas a receber	2.774	1.352
6.01.01.07	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-263	388
6.01.01.08	Provisão (reversão) para obsolescência dos estoques	-557	728
6.01.01.09	Juros sobre empréstimos para partes relacionadas	-53.367	-41.219
6.01.01.10	Juros sobre empréstimos de partes relacionadas	420	326
6.01.01.11	Juros de empréstimos e financiamentos	47.921	44.760
6.01.01.12	Juros de passivos de arrendamentos	29.295	31.310
6.01.01.14	Ajuste a valor presente de contas a receber, estoques e fornecedores	5.766	-393
6.01.01.16	Juros sobre parcelamento de tributos e outros	-1.640	-3.892
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-103.874	91.097
6.01.02.01	Contas a receber	-50.741	-63.701
6.01.02.02	Estoques	130.566	97.523
6.01.02.03	Impostos a recuperar	110.093	90.309
6.01.02.04	Adiantamentos a partes relacionadas	-10.934	-20.692
6.01.02.05	Outros ativos	-8.527	-8.541
6.01.02.06	Depósitos judiciais	-1.579	-3.265
6.01.02.07	Fornecedores	-158.084	-69.127
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas	7.622	7.861
6.01.02.09	Obrigações fiscais	8.507	2.239
6.01.02.10	Receita diferida	-1.380	657
6.01.02.11	Pagamento de processos cíveis e trabalhistas	-579	-339
6.01.02.12	Outros passivos	-9.775	1.490
6.01.02.14	Fornecedores risco sacado terceiros	1.366	4.024
6.01.02.15	Fornecedores risco sacado partes relacionadas	-108.756	52.659
6.01.02.16	Receita diferida de contrato de parceria	-11.673	0
6.01.03	Outros	-397	1.550
6.01.03.01	Vendas para entregas futuras	-397	1.550
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-25.341	-15.064
6.02.01	Empréstimos concedidos de partes relacionadas, líquido de recebimentos	-17.742	-10.349
6.02.02	Aquisição de ativo imobilizado	-6.760	-6.118
6.02.03	Aquisição de ativos intangíveis	-471	-3
6.02.04	Liberação da aplicação financeira como garantia	-368	1.406
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-100.088	-266.932
6.03.01	Empréstimos captados de partes relacionadas, líquido de (pagamentos)	40	-54.815
6.03.02	Pagamentos de passivo de arrendamento	-77.391	-71.635
6.03.03	Captação de empréstimos e financiamentos	94.038	0
6.03.04	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-45.901	-46.341

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
6.03.05	Amortização de empréstimos e financiamentos	-66.953	-92.512
6.03.06	Custos de transação	-3.921	-1.629
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-11.921	-891
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	17.338	16.201
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	5.417	15.310

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 30/06/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	56.127	6	77.363	0	0	133.496
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	56.127	6	77.363	0	0	133.496
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-120.943	0	0	-120.943
5.04.06	Dividendos	0	0	-70.943	0	0	-70.943
5.04.08	Dividendos intermediários	0	0	-50.000	0	0	-50.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	84.033	0	0	84.033
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	84.033	0	0	84.033
5.07	Saldos Finais	56.127	6	40.453	0	0	96.586

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	8.300	1.666	0	0	38.981	48.947
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	8.300	1.666	0	0	38.981	48.947
5.04	Transações de Capital com os Sócios	47.827	0	0	0	-35.870	11.957
5.04.08	Aumento de capital com reserva	35.870	0	0	0	-35.870	0
5.04.09	Aumento de capital com dividendos	11.957	0	0	0	0	11.957
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	63.674	0	63.674
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	63.674	0	63.674
5.07	Saldos Finais	56.127	1.666	0	63.674	3.111	124.578

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 30/06/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 30/06/2022
7.01	Receitas	1.803.779	1.678.758
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.793.095	1.678.525
7.01.02	Outras Receitas	13.458	1.585
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.774	-1.352
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.186.889	-1.141.727
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.031.838	-984.758
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-156.945	-156.209
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	1.894	-760
7.03	Valor Adicionado Bruto	616.890	537.031
7.04	Retenções	-66.475	-63.455
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-66.475	-63.455
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	550.415	473.576
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	87.356	69.521
7.06.02	Receitas Financeiras	87.356	69.521
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	637.771	543.097
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	637.771	543.097
7.08.01	Pessoal	120.504	110.721
7.08.01.01	Remuneração Direta	100.750	91.843
7.08.01.02	Benefícios	11.425	10.560
7.08.01.03	F.G.T.S.	8.329	8.318
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	275.042	233.383
7.08.02.01	Federais	103.490	78.538
7.08.02.02	Estaduais	162.682	147.067
7.08.02.03	Municipais	8.870	7.778
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	158.192	135.319
7.08.03.02	Aluguéis	77.391	71.635
7.08.03.03	Outras	80.801	63.684
7.08.03.03.01	Despesas financeiras	58.254	56.380
7.08.03.03.02	Outros	22.547	7.304
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	84.033	63.674
7.08.04.02	Dividendos	50.000	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	34.033	63.674



Comentários do Desempenho

2º trimestre 2023

A Kalunga é a maior varejista de suprimentos para escritório e material escolar no Brasil e atua por meio de suas 223 lojas físicas distribuídas em 20 Estados brasileiros e no Distrito Federal, nos principais shoppings centers e pontos estratégicos localizados nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Espírito Santo, Paraná, Santa Catarina, Rio Grande do Sul, Bahia, Pernambuco, Ceará, Goiás, Rio Grande do Norte, Sergipe, Alagoas, Paraíba, Rondônia, Maranhão, Mato Grosso, Pará e Piauí. Além das lojas físicas possui os canais digitais, operando de forma totalmente integrada entre o ambiente online e offline (omnichannel). Para suportar sua operação, a Kalunga possui três centros de distribuição no estado de São Paulo e trabalha com 12 marcas exclusivas, distribuindo mais de 12 mil SKUs e oferecendo adicionalmente os serviços de gráfica rápida, acabamento e digitalização por meio do Copy & Print.

Mensagem da Administração

O ano 2023 manteve a tendência de crescimento apresentada em 2022, quando comparamos o 6M2023 com 6M2022 é possível observar um crescimento na receita bruta de 7,1% ou incremento de R\$122,7 milhões atingindo R\$1.851,9 milhões no período (R\$1.729,2 milhões no mesmo período de 2022), expansão na margem bruta de 1,1 p.p., aumento do EBITDA de 9,6% e ampliação do lucro líquido do período de 1,2 p.p, encerrando o período em R\$84,0 milhões (R\$63,7 milhões em 30 de junho de 2022). A Companhia é a maior varejista do Brasil no segmento de suprimentos para escritório e material escolar, tendo atualmente 223 lojas físicas espalhadas pelo país (221 lojas em 30 de junho de 2022) e mais de 4.400 funcionários (4.600 funcionários no mesmo período de 2022). Apesar do desempenho apresentado, o cenário ainda se mostra desafiador, seja pelos fatores econômicos e políticos internos e externos.

Omnichannel

Acreditamos cada vez mais que a integração entre os canais *online* e *offline* é um diferencial competitivo relevante frente a outros *players* e por isso estamos sempre em busca de desenvolver a melhor relação com os nossos clientes, fornecedores, parceiros e colaboradores. Atualmente, 100% das nossas lojas oferecem o *Store Pick-up*, Quiosque e Quiosque *Pick-up*. Implementamos o *Shipping from Store* em todas as lojas, conseguindo realizar a entrega dos produtos aos clientes em até 2 horas.

A Companhia também é responsável pela operação de 9 *Online Partner Stores*, nas quais temos parceria com nossos fornecedores para operar seus *e-commerces* e toda a logística por traz, fornecendo assim uma solução de *full commerce*. Em 2023, agregamos a Disney Festas ao nosso portfólio e continuamos buscando por novos parceiros.

Vendas Digitais, Combinando Crescimento e Lucratividade

No 6M2023, a receita líquida nos canais digitais foi de R\$243,1 milhões em comparação com os R\$236,0 milhões em 2022, o que representou um incremento de R\$7,1 milhões.

Comentários do Desempenho

2º trimestre 2023

O *website* da Companhia (Kalunga.com) contou com uma média mensal no ano de, aproximadamente, 28,3 milhões de visualizações em 2023. De seus 3,4 milhões de visitantes únicos médios mensais, 2,0 milhões acessam o site via celular e 1,4 milhão via computador.

A Companhia possui uma estratégia clara de progredir e desenvolver a área de logística de forma a: (i) melhorar a satisfação dos clientes com maior eficiência e agilidade nas entregas; (ii) reduzir custos trazendo melhorias de rentabilidade; e (iii) expandir a presença nacional da Companhia, seja entrando em novas cidades estratégicas e/ou aumentando sua participação de mercado onde já atua.

Como reflexo desta estratégia, 92% das nossas entregas foram efetuadas dentro do prazo e 90% dos nossos clientes comprariam novamente, de acordo com dados da EBIT (Nielsen). Nossos indicadores nos levam a ter o prêmio de loja diamante, o mais alto prêmio reconhecido pelo EBIT (Nielsen).

Performance e Perspectivas

Nos primeiros seis meses de 2023 ("6M2023"), a Companhia atingiu receita líquida de R\$1.362,5 milhões ante R\$1.275,5 milhões no mesmo período de 2022 ("6M2022"). O lucro líquido foi de R\$84,0 milhões comparado com o lucro líquido de R\$63,7 milhões no mesmo período do ano anterior. A ótima performance apresentada está relacionada: (i) a nossa busca incessante por novas parcerias, inovações e oportunidades; (ii) o reaquecimento do mercado, alinhado ao período de volta às aulas, de forma presencial, tanto nas escolas públicas quanto privadas; (iii) fim da pandemia da COVID-19; (iv) o retorno gradual das atividades presenciais aos escritórios; (v) o incremento no movimento dos shoppings centers; e (vi) ao controle de despesas/custos por parte da Administração da Companhia.

A expectativa da Administração da Companhia é de que o desempenho no 2º semestre de 2023 seja superior ao registrado em 2022, sobretudo pelos seguintes motivos:

- Retorno presencial aos escritórios ainda maior: O tíquete médio de vendas B2B é 164,6% maior que o de B2C. Com a volta das atividades presenciais aos escritórios, as vendas para pessoa jurídica cresceram substancialmente em todos os canais e como ainda há escritórios que estão voltando as atividades presenciais, a tendência de crescimento permanece;
- Foi anunciado em 05 de maio de 2023 pela Organização Mundial da Saúde (OMS), o fim da emergência de saúde pública global relacionada à COVID-19;
- Volta presencial as escolas: foi registrado um forte crescimento das vendas no período e a expectativa é de um aumento ainda maior das vendas de materiais escolares em comparação com 2022;
- Aproximadamente 70% das lojas da Kalunga estão localizadas em *shoppings* e com o fim das restrições impostas pela pandemia espera-se aumento na circulação de pessoas e consequentemente das vendas; e
- Fornecimento de kit escolar e uniformes aos alunos da rede pública municipal: com o credenciamento da Companhia em 2022 junto a Prefeitura Municipal de São Paulo, desde o primeiro trimestre de 2023, a Companhia tem vendido maior volume desses itens e a expectativa é de manter esta parceria nos próximos anos.

Comentários do Desempenho

2º trimestre 2023

Evolução de lojas

Em 2023, inauguramos 5 lojas e descontinuamos 3 lojas, cujas perspectivas de lucratividade foram afetadas por novas perspectivas de mercado, encerrando assim o ano com 223 lojas.

Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD)

A Companhia visando atender a legislação, mas principalmente, garantir a segurança dos dados e a privacidade de seus clientes, colaboradores e parceiros comerciais informa que está investindo em sua estrutura de TI e ambiente *web*, sendo que até o momento foram investidos cerca de R\$ 1,0 milhão distribuídos conforme seguir:

- Contratação de Seguro de Proteção de Dados e Responsabilidade Cibernética;
- Aquisição de 5 servidores via *leasing*;
- Aquisição de licença para uso do *software*;
- Serviço para a instalação do *software*; e
- Serviço de suporte técnico.

Agradecimentos

Diante do cenário ainda desafiador, seja no âmbito interno brasileiro, por conta da inflação e juros elevados, pelas expectativas decorrentes do novo arcabouço fiscal a ser aprovado pelo Congresso, pelo âmbito internacional, em razão do prolongamento da guerra na Ucrânia, tensões entre China e Taiwan, crise inflacionária internacional, a Kalunga vem demonstrando ao longo dos anos, sua resiliência e foco que combinados aos esforços de seus colaboradores, fornecedores e, principalmente, a confiança mantida pelos seus clientes, tornaram possíveis os resultados positivos apresentados pela Companhia até o momento. Por fim, agradecemos aos nossos acionistas e a todos os envolvidos acima citados, que assim como nós continuam empenhados em ajudar a Kalunga a expandir a sua atuação.

Independente do cenário que enfrentarmos, buscamos ser uma Companhia admirada por todos seus *stakeholders*.

A Administração

Comentários do Desempenho

2º trimestre 2023

Destaques operacionais e financeiros



CANAL DIGITAL

- ☞ A estratégia *omnichannel* da Companhia continua trazendo frutos na geração de receita. A receita líquida do canal digital atingiu R\$243,1 milhões no 6M2023 comparado aos R\$236,0 milhões no 6M2022, um incremento de 3,0%. Em relação a receita líquida total, o canal digital passou a representar 17,8% frente aos 18,5% apresentados no 6M2022, correspondendo a retração de 0,7 p.p. explicada pelo retorno de clientes às lojas físicas.
- ☞ Durante 2023, foi iniciada a operação de OPS (*Online Partner Store*) da Disney Festas em que a Kalunga tem exclusividade na administração e *fulfillment* de toda operação de *e-commerce* desse parceiro.
- ☞ Com isso, ficamos com 9 operações no conceito *full commerce* (HP, Brother, BIC, Spiral, Epson, Faber-Castell, Duracell, Yon Cosméticos e Disney Festas) e continuamos as tratativas com outros parceiros que veem a possibilidade de unir a força de suas marcas, com a tecnologia e *expertise* em *e-commerce* da Kalunga.



LOJAS FÍSICAS

- ✍ Continuamos o plano de expansão de lojas com:
 - 5 lojas abertas e 3 descontinuadas no 6M2023. Portanto, a Kalunga encerrou no 6M2023 com 223 lojas, comparado a 221 lojas no 6M2022.
 - A Receita Líquida de Lojas atingiu R\$1.117,5 milhões no 6M2023, que comparado com R\$1.037,7 milhões no 6M2022, apresentou um acréscimo de 7,7%.
 - O *Same Store Sales* (SSS)¹ no 6M2023 foi de 6,9%, quando comparado a 23,2% no 6M2022.



COPY & PRINT

- ☞ A Receita Líquida do Copy & Print atingiu R\$1.872 mil no 6M2023 comparado ao R\$1.762 mil no 6M2022, portanto, representando um crescimento de 6,2%.

¹ SSS – *Same Store Sales*, considera-se o crescimento das vendas brutas de mesmo período para todas as lojas que já estavam abertas no período anterior

Comentários do Desempenho

2º trimestre 2023

☰ Não foram inauguradas novas operações do Copy & Print em 2023.



DESTAQUES FINANCEIROS E OPERACIONAIS

- § Receita líquida de R\$528,3 milhões no 2T23, comparada com R\$559,4 milhões no 2T22, apresentou redução de 5,6%. No período de 6M2023, a receita líquida foi de R\$1.362,5 milhões comparado a R\$1.275,5 milhões no 6M2022, obteve um crescimento de 6,8%.
- § Lucro líquido de R\$5,2 milhões no 2T23, confrontado com R\$10,4 milhões no 2T22, dessa forma, uma diminuição de 50%. No período de 6M2023, o lucro líquido foi de R\$84,0 milhões no 6M2023 ante R\$63,7 milhões no 6M2022, portanto, uma expansão de 31,9%.
- § Os investimentos da Companhia em imobilizado e ativo intangível, para viabilizar os projetos, totalizaram R\$7,3 milhões no 6M2023 e R\$6,1 milhões no 6M2022.
- § Em 30 de junho de 2023 a Companhia contava com 4.417 colaboradores ativos e com um índice de rotatividade (*turnover*) de 21,9% e 4.624 funcionários ativos e *turnover* de 13,1% em 30 de junho de 2022.

Receita líquida de vendas

A receita líquida de vendas no 2T23 totalizou R\$528,3 milhões, quando comparado aos R\$559,4 milhões no 2T22, representa uma diminuição de R\$31,1 milhões ou 5,6%. Essa retração deve-se sobretudo a queda nas vendas de materiais escolares e uniformes para prefeitura de São Paulo que no ano passado totalizaram R\$26,1 milhões e contra R\$5,5 milhões em 2023.

No 6M2023, a receita líquida de vendas totalizou R\$1.362,5 milhões, comparado aos R\$1.275,5 milhões no 6M2022, representou um aumento de R\$87,0 milhões. Esse incremento de 6,8% da receita líquida é fruto do crescimento de 3,0% da receita líquida de canais digitais, sobretudo, pelo crescimento de 7,7% na receita líquida de lojas físicas no período, impulsionado notadamente pelo período de volta as aulas nas escolas públicas e privadas.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 30 de junho de			Período de seis meses findo em 30 de junho de		
	2023	2022	A.H.	2023	2022	A.H.
Lojas Físicas	415.275	448.990	-7,5%	1.117.543	1.037.713	7,7%
Canal Digital	111.945	109.455	2,3%	243.066	235.999	3,0%
Copy & Print	1.057	975	8,4%	1.872	1.762	6,2%
Receita Líquida	528.277	559.420	-5,6%	1.362.481	1.275.474	6,8%

Comentários do Desempenho

2º trimestre 2023

Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados

O custo das mercadorias vendidas e serviços prestados foi de R\$325,5 milhões no 2T2023 comparado com R\$349,3 milhões no mesmo período de 2022, ou seja, um decréscimo de 6,8% decorrente a diminuição atípica das vendas de mercadorias e serviços.

No período de 6M2023 o custo das mercadorias vendidas e serviços prestados teve um incremento de R\$38,0 milhões ou 4,8%, quando totalizou R\$822,9 milhões comparado a R\$784,9 milhões no 6M2022, resultado do incremento de vendas.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 30 de junho de			Período de seis meses findo em 30 de junho de		
	2023	2022	A.H.	2023	2022	A.H.
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	(325.447)	(349.265)	-6,8%	(822.857)	(784.860)	4,8%
% da Receita Líquida	-61,6%	-62,4%	-0,8 p.p.	-60,4%	-61,5%	-1,1 p.p.

Lucro bruto

O lucro bruto da Companhia atingiu R\$202,8 milhões no 2T2023, comparado a R\$210,2 milhões em relação ao mesmo período de 2022. O declínio de 3,5% ou R\$7,4 milhões do lucro bruto é devido a retração das vendas.

O lucro bruto acumulado no 6M2023 foi de R\$539,6 milhões comparado a R\$490,6 milhões no 6M2022, um incremento de R\$49,0 milhões ou 10,0%. A margem bruta do período ficou 1,1 ponto percentual maior, atingindo 39,6% e 38,5% no mesmo período do ano anterior, fruto do retorno do crescimento das vendas e da mudança da estratégia da Companhia de recompor, de forma criteriosa, as margens dos produtos baseado na força da marca Kalunga.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 30 de junho de			Período de seis meses findo em 30 de junho de		
	2023	2022	A.H.	2023	2022	A.H.
Lucro Bruto	202.831	210.155	-3,5%	539.624	490.614	10,0%
% da Receita Líquida	38,4%	37,6%	0,8p.p.	39,6%	38,5%	1,1p.p.

Comentários do Desempenho

2º trimestre 2023

Despesas operacionais

As despesas operacionais no 2T23 foram de R\$170,0 milhões em comparação com os R\$164,0 milhões apurados no 2T22, portanto, registrando uma alta de 3,7% proveniente da variação combinada das despesas, comentadas a seguir.

No 2T23, as despesas com vendas apresentaram aumento de 3,7% que está relacionado ao efeito do dissídio coletivo sobre as despesas com pessoal, aumento da inflação sobre as despesas com aluguel, serviços de terceiros e outros, além dos reajustes de energia e frete. As despesas gerais e administrativas tiveram incremento de 3,9% em relação ao 2T22, sobretudo pelo efeito das despesas não recorrentes de honorários advocatícios sobre a recuperação e utilização de créditos tributários oriundos da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS, no montante de R\$6,4 milhões.

No período de 6M2023, as despesas operacionais foram de R\$363,8 milhões, registrando um aumento de 9,3% em comparação ao mesmo período de 2022 que registrou R\$332,9 milhões. Este aumento foi atenuado sobretudo pela retomada gradual da operação da Companhia com a diminuição substancial das restrições.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 30 de junho de			Período de seis meses findo em 30 de junho de		
	2023	2022	A.H.	2023	2022	A.H.
Com vendas	(147.044)	(141.746)	3,7%	(318.999)	(293.282)	8,8%
Gerais e administrativas	(24.176)	(23.272)	3,9%	(45.748)	(44.191)	11,1%
Outras receitas (despesas), líquidas	1.219	993	22,8%	976	1.599	-39,0%
Despesas operacionais	(170.001)	(164.025)	3,7%	(363.771)	(332.874)	9,3%
% da Receita líquida	-32,2%	-29,3%	2,9p.p.	-26,7%	-26,1%	0,6p.p.

Lucro operacional

O lucro operacional no 2T23 foi de R\$32,8 milhões, frente aos R\$46,1 milhões registrados no 2T22, portanto, uma redução de 28,8%. A margem operacional, apresentou queda de 2,0 pontos percentuais, representando uma margem de 6,2% no 2T23 e 8,2% no 2T22. A retração dos números é decorrente da diminuição nas vendas no trimestre e a contabilização das despesas não recorrentes.

Desta forma, o lucro operacional acumulado no 6M2023 totalizou R\$175,9 milhões, representando 12,9% da receita líquida ante 12,4% registrado no 6M2022, quando totalizou R\$157,7 milhões. Esse incremento

Comentários do Desempenho

2º trimestre 2023

no Lucro Operacional decorre, principalmente, do aumento de receitas, da expansão de margem bruta e da representatividade das despesas operacionais no período. Desta forma, o lucro operacional incrementou nominalmente em R\$18,1 milhões nos seis meses, ou 11,5%.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 30 de junho de			Período de seis meses findo em 30 de junho de		
	2023	2022	A.H.	2023	2022	A.H.
Lucro Operacional	32.830	46.130	-28,8%	175.853	157.740	11,5%
% da Receita Líquida	6,2%	8,2%	-2,0.p.p	12,9%	12,4%	0,5p.p

Resultado financeiro líquido

No 2T23 foram registradas despesas financeiras de R\$69,4 milhões e receitas financeiras de R\$43,3 milhões, resultando em uma despesa financeira líquida de R\$26,0 milhões, em comparação com os R\$32,5 milhões em 2022, portanto, uma melhora decorrente do menor aumento das despesas financeiras em relação ao maior aumento das receitas, cujos efeito líquido é de 19,8%. Este resultado é reflexo da variação do CDI que impactaram positivamente o saldo a receber de empréstimos concedidos a partes relacionadas. Desta forma o efeito líquido em 2023 apresentou uma redução de 0,9%.

No período de 6M2023 foram registradas despesas financeiras de R\$135,2 milhões e receitas financeiras de R\$83,9 milhões, apurando uma despesa financeira líquida de R\$51,3 milhões. No 6M2022, as despesas financeiras totalizaram R\$131,6 milhões enquanto as receitas financeiras foram de R\$66,8 milhões, apurando uma despesa financeira líquida de R\$64,8 milhões, representando 3,8% e 5,1% da receita líquida respectivamente, ou seja, um decréscimo de 1,3 pontos percentuais.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 30 de junho de			Período de seis meses findo em 30 de junho de		
	2023	2022	A.H.	2023	2022	A.H.
Despesas financeiras	(69.366)	(66.779)	3,9%	(135.146)	(131.610)	2,7%
Receitas financeiras	43.334	34.318	26,3%	83.847	66.828	25,5%
Resultado financeiro	(26.032)	(32.461)	-19,8%	(51.299)	(64.782)	-20,8%
% da Receita Líquida	-4,9%	-5,8%	0,9p.p	-3,8%	-5,1%	1,3p.p

Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social

O resultado antes do imposto de renda e da contribuição social no 2T23 foi um lucro de R\$6,8 milhões, comparado a um lucro de R\$13,7 milhões no 2T22, representando 1,3% e 2,4% de receita líquida respectivamente, ou seja, um decréscimo de 1,1 ponto percentual.

Comentários do Desempenho

2º trimestre 2023

No 6M2023, o lucro antes do imposto de renda e da contribuição social totalizou R\$124,6 milhões, comparado a R\$93,0 milhões apresentado no mesmo período do ano anterior, representando 9,1% e 7,3% de receita líquida respectivamente, ou seja, um acréscimo de 1,8 ponto percentual.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 30 de junho de			Período de seis meses findo em 30 de junho de		
	2023	2022	A.H.	2023	2022	A.H.
Lucro (Prejuízo) antes do IR e da CS	6.798	13.669	-50,3%	124.554	92.958	34,0%
% da Receita Líquida	1,3%	2,4%	-1,1p.p	9,1%	7,3%	1,8p.p

Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido) no 2T23 totalizaram uma despesa de R\$1,6 milhão comparado a R\$3,3 milhões no 2T22. Esse imposto representou 24,1% do resultado antes do imposto de renda e contribuição social gerado em 2023 comparado com 24,2% em 2022 e é decorrente do imposto de renda e da contribuição social diferidos consequente da utilização dos créditos de PIS/COFINS sobre a exclusão do ICMS de sua base de cálculo e pequena redução pela utilização do benefício fiscal da Lei do Bem proveniente dos investimentos da Companhia em tecnologia para evolução de processos intrínsecos a sua cadeia produtiva. No 6M2023 o imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido) totalizaram despesas de R\$40,5 milhões comparativamente a despesa de R\$29,3 milhões de imposto no 6M2022. Esse imposto representou 32,5% do resultado antes do imposto de renda e contribuição social gerado no 6M2023 comparado com 31,5% atingidos no 6M2022.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 30 de junho de			Período de seis meses findo em 30 de junho de		
	2023	2022	A.H.	2023	2022	A.H.
Corrente	(13.801)	(12.322)	12,0%	(62.883)	(43.025)	46,2%
Diferido	12.166	9.012	35,0%	22.362	13.741	62,7%
IR e CSLL	(1.635)	(3.310)	-50,6%	(40.521)	(29.284)	38,4%
% do Lucro (Prejuízo) antes do IR/CS	-24,1%	-24,2%	0,1p.p	-32,5%	-31,5%	1,0p.p

Lucro líquido do período

O lucro líquido da Companhia no 2T23 foi de R\$5,2 milhões comparado a um lucro de R\$10,4 milhões no 2T22, representa uma redução de 55,9%, equivalente a uma baixa nominal de R\$5,2 milhões, consequência do desempenho operacional abaixo do esperado e a contabilização das despesas não recorrentes.

Comentários do Desempenho

2º trimestre 2023

No 6M2023, o lucro líquido da Companhia foi de R\$84,0 milhões comparado a um lucro líquido de R\$63,7 milhões no 6M2022. Desta maneira, o lucro líquido teve um acréscimo de 32,0%, equivalente a um aumento nominal de R\$20,3 milhões. Esse desempenho operacional é explicado pelas razões mencionadas anteriormente.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 30 de junho de			Período de seis meses findo em 30 de junho de		
	2023	2022	A.H.	2023	2022	A.H.
Lucro Líquido do Período	5.163	10.359	-55,9%	84.033	63.674	32,0%
% da Receita Líquida	1,0%	1,9%	-2,9p.p	6,2%	5,0%	1,2p.p

EBITDA e EBITDA Ajustado

O EBITDA da Companhia no 2T23 foi de R\$66,1 milhões comparado aos R\$78,3 milhões no 2T22, representa uma queda de 15,6% pelas razões mencionadas anteriormente. O EBITDA ajustado da Companhia no 2T23 foi de R\$72,5 milhões comparado a R\$85,0 milhões no 2T22, representa um decréscimo de 14,7%, considerando os honorários advocatícios não recorrentes.

No 6M2023, o EBITDA da Companhia foi de R\$242,3 milhões comparado a R\$221,2 milhões no 6M2022, equivalendo, portanto, um aumento de R\$21,1 milhões ou 9,6%. O EBITDA ajustado da Companhia foi de R\$250,5 milhões comparado a R\$229,4 milhões em 2022, representa um aumento de 9,2%, considerando principalmente os honorários advocatícios não recorrentes de R\$6,4 milhões.

Conciliação do EBITDA

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 30 de junho de			Período de seis meses findo em 30 de junho de		
	2023	2022	A.H.	2023	2022	A.H.
Lucro Líquido do Período	5.163	10.359	-50,2%	84.033	63.674	32,0%
(+) IR / CS	1.635	3.310	-50,6%	40.521	29.284	38,4%
(+) Resultado financeiro, líquido	26.032	32.461	-19,8%	51.299	64.782	-20,8%
(+) Depreciação e amortização	33.242	32.194	-3,3%	66.475	63.455	4,8%
EBITDA	66.072	78.324	-15,6%	242.328	221.195	9,6%
(-) Créditos extemporâneos de impostos	6.402	6.667	-4,0%	8.201	8.189	0,1%
EBITDA Ajustado	72.474	84.991	-14,7%	250.529	229.384	9,2%

Comentários do Desempenho

2º trimestre 2023

Situação patrimonial

Patrimônio líquido

Em 30 de junho de 2023, o patrimônio líquido era de R\$96,6 milhões e R\$133,5 milhões em 31 de dezembro de 2022. Em relação ao total do passivo e patrimônio líquido, o patrimônio líquido era de 4,8% em 30 de junho de 2023 e 5,7% em 31 de dezembro de 2022. A redução de 27,6% do patrimônio líquido em 2023 é consequência das distribuições de dividendos pela utilização dos saldos de reservas de investimento e do resultado intermediário de maio de 2023, tendo sido liquidadas através de compensação com o saldo em aberto de Partes Relacionadas a Receber dos acionistas.

(em R\$ mil, exceto %)	30/06/2023	31/12/2022	A.H.
Patrimônio Líquido	96.586	133.496	-27,6%
Total do Passivo e PL	2.012.455	2.351.966	-14,4%
% Passivo/ PL	4,8%	5,7%	-0,9 p.p

Dívida Líquida

A dívida líquida totalizou R\$619,4 milhões em 30 de junho de 2023, 28,8% acima da dívida líquida contabilizada em 31 de dezembro de 2022, sendo que o endividamento bruto apresentado foi de R\$630,4 milhões, portanto um aumento nominal de R\$127,0 milhões ou 25,2% em comparação com o saldo em 31 de dezembro de 2022, em decorrência da substituição da dívida de R\$162,0 milhões de operações de risco sacado que a Companhia tinha com partes relacionadas por financiamento de capital de giro junto a instituição financeira e nova captação de R\$30,0 milhões em giro. A soma das disponibilidades de caixa mais aplicação financeira ficaram em R\$11,1 milhões, portanto, houve uma redução de R\$11,5 milhões.

(em R\$ mil, exceto %)	30/06/2023	31/12/2022	A.H.
Dívida Bruta	630.453	503.443	25,2%
(-) Aplicação Financeira	(5.678)	(5.310)	6,9%
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa	(5.417)	(17.338)	-68,8%
Dívida Líquida	619.358	480.795	28,8%



Comentários do Desempenho

2º trimestre 2023

Relacionamento com auditores independentes _____

A Companhia, por meio de reunião do Conselho de Administração, realizada em 29 de maio de 2023, aprovou a contratação da BDO RCS Auditores Independentes – S.S. Ltda. para prestação de serviços de auditoria externa e independente das demonstrações financeiras da Companhia em substituição da Ernst & Young Auditores Independentes S.S. Ltda. A mudança visa promover a rotatividade da empresa de auditoria externa independente que atuava na Companhia desde 2016 e obter condições comerciais mais favoráveis. Portanto, em atendimento à Instrução CVM nº 381, de 14.01.2003, e ao Ofício-Circular CVM/SNC/SEP nº 002/2006, de 28.12.2006, a Kalunga informa que no trimestre findo em 30 de junho de 2023 não contratou outros serviços, que não sejam relacionados aos de auditoria da BDO RCS Auditores Independentes S. S. Ltda.

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Kalunga S.A. (“Kalunga” ou “Companhia”) possui sede na cidade de São Paulo, tem por atividade preponderante o comércio de papéis em geral, papelaria, artigos escolares, materiais de escritório em geral, microcomputadores, softwares, equipamentos e materiais de informática em geral, entre outros, que operam sob a denominação comercial da Kalunga. Em 30 de junho de 2023, a Companhia possuía três centros de distribuição localizados no Estado de São Paulo, e 223 lojas distribuídas nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Paraná, Distrito Federal, Santa Catarina, Rio Grande do Sul, Bahia, Pernambuco, Ceará, Paraíba, Maranhão, Espírito Santo, Goiás, Mato Grosso, Rondônia, Alagoas, Rio Grande do Norte, Pará, Piauí, Sergipe (221 lojas em 31 de dezembro de 2022).

Em 8 de março de 2021, a Companhia obteve o registro de companhia aberta na categoria “A” na Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

Desempenho

A Companhia, assim como no mesmo período de 2022, apresentou sólido crescimento das vendas, sobretudo no primeiro trimestre. Esse crescimento é reflexo do cenário econômico brasileiro, forte período de volta as aulas, esforço da Administração na ampliação de parcerias e dos canais de vendas. Quando comparado ao primeiro semestre de 2022, a receita líquida de vendas da Companhia apresentou crescimento de 6,8%, sendo justamente as lojas físicas que apresentaram um melhor desempenho, com um aumento de 7,7%, seguido pelo canal de digital que apresentou aumento de 3,0%, e agora no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, representa 17,8% (em 30 de junho de 2022, 18,5%) da receita líquida total da Companhia.

A Companhia conseguiu expandir a margem bruta de 38,5% em 30 de junho de 2022 para 39,6% em 30 de junho de 2023.

Seguindo as orientações dos Ofícios Circulares/CVM/SNC/SEP nº 02/20 e nº 03/20, e levando em consideração o cenário econômico e os riscos e incertezas advindos dos impactos do COVID-19, a Companhia revisou as estimativas contábeis relacionadas abaixo:

(i) Provisão para perdas esperadas para créditos de liquidação duvidosa

Em 2023, apesar do crescimento das vendas em todos os canais, a Administração prezando pelas melhores práticas, considerando o aspecto histórico e de expectativa de perda futura, estimou o percentual de perdas sobre o faturamento nos canais digitais, através de cartões de crédito, em 0,77% (0,51% em 31 de dezembro de 2022), o qual é utilizado como métrica para constituição e/ou manutenção da provisão para perda de crédito esperada.

Em relação às vendas corporativas, a ação contínua da Administração da Companhia na mitigação prévia dos riscos, contribuiu para a manutenção dos percentuais de recuperação históricos da

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Kalunga nas diferentes faixas de Vencidos e A Vencer – Faturado e, portanto, no controle dos percentuais de perdas históricas, os quais, servem de base para o cálculo da provisão para perdas esperadas de créditos.

Com base no monitoramento da carteira de clientes e gestão de crédito, a Companhia mensurou os níveis de provisão para perdas com recebíveis. Em relação ao total do contas a receber de clientes, a provisão em 30 de junho de 2023 equivale a 1,1% (1,1% em 31 de dezembro de 2022). A manutenção do percentual apresentado no final do ano passado decorre da maturação do desempenho acumulado em 2023, alinhado aos esforços da Administração na mitigação e controle de riscos, ainda que considerando o saldo de antecipações de recebíveis de R\$99.174, existente em 30 de junho de 2023 (R\$134.955 em 31 de dezembro de 2022).

(ii) Valor de recuperação dos estoques

Em relação ao valor de recuperação dos estoques, a Companhia apurou oscilação positiva em relação aos custos de aquisição. Como pode ser constatado na demonstração do resultado do período, a margem bruta em 30 de junho de 2023, quando comparado a 30 de junho de 2022, aumentou em 1,1 ponto percentual, de 38,5% para 39,6%, fruto da retomada de crescimento das vendas e da mudança da estratégia da Companhia de recompor, de forma criteriosa, as margens dos produtos baseado na força da marca Kalunga.

(iii) Taxas de juros utilizadas para descontos a valor presente

O cenário atual dá leves sinais de melhora econômica, os quais, são observados com cautela pela COPOM dado a estratégia de convergência da inflação próxima da meta ao longo do horizonte relevante que contempla 2024. Conforme Ata do Comitê de Políticas Monetárias (COPOM) do Banco Central do Brasil (BCB), dos dias 20 e 21 de junho de 2023 e publicada em 27 de junho de 2023, a expectativa do mercado para a Selic em 2023 foi mantida em 13,75% a.a., enquanto a taxa acumulada do DI em 12 meses em 30 de junho de 2023 foi de 13,49%. Como consequência desse cenário e considerando as taxas de antecipação de recebíveis praticadas recentemente, a Companhia revisou as taxas de juros utilizadas para desconto a valor presente em 30 de junho de 2023, que resultaram numa diminuição quando comparadas com 31 de dezembro de 2022, como segue:

	30/06/2023	31/12/2022
Taxa de juros – AVP Clientes	1,08%am	1,19%am
Taxa de juros – AVP Fornecedores	1,28%am	1,33%am
Taxa de juros – AVP Arrendamentos	1,12%am	1,28%am

(iv) Realização de imposto de renda diferido ativo

Refere-se basicamente ao imposto incidente sobre adições temporárias, normais a atividade da Companhia. Não foi observada nenhuma evidência que possa afetar a sua realização.

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(v) Avaliação de não recuperação dos ativos imobilizados, intangíveis e direitos de uso

Não foi observada nenhuma evidência que afete a recuperação desses ativos.

(vi) Identificação dos descontos obtidos em contratos de arrendamento que estão relacionados com a COVID 19

Em 2023 e 2022, não foram obtidos benefícios de arrendadores.

Aquisição da Spiral

Em 29 de outubro de 2020, a Companhia firmou contrato de compra e venda de quotas e outras avenças, com Paulo Sérgio Menezes Garcia e José Roberto Menezes Garcia (em conjunto com os “Vendedores”) para a aquisição de 100% das quotas da Spiral do Brasil Ltda. (“Spiral”), no valor total de R\$106.250. O pagamento da transação de compra das quotas se dará mediante compensação com parcela do crédito devido pela Kalunga contra os vendedores, na forma dos artigos 368 e seguintes da Lei 10.406, de 10 de janeiro de 2002, conforme alterada. A conclusão de referida transação até 30 de junho de 2023 ainda não havia ocorrido e está sujeita à aprovação pelo Conselho de Administração da Companhia e de realização de oferta pública inicial de ações, ocasião em que a Kalunga passará à condição de acionista controladora da Spiral.

2. Base de elaboração

As informações contábeis intermediárias da Companhia (“demonstrações contábeis”) foram preparadas e estão apresentadas de acordo com o IAS 34 - Interim Financial Reporting (Pronunciamento Técnico - NBC TG 21 (R4) – Demonstrações Intermediárias), de acordo com os International Financial Reporting Standards (“IFRS”) emitidos pelo International Accounting Standards Board (“IASB”), e também em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

A Administração da Companhia aplicou a orientação técnica OCPC 7 e a Deliberação CVM nº727/14, atendendo aos requerimentos mínimos e, ao mesmo tempo, divulgando somente informações relevantes, que auxiliem os leitores na tomada de decisões.

As informações trimestrais incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 e 2022, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34.

As informações trimestrais adotam o Real (“R\$”) como moeda funcional e de apresentação, sendo demonstradas em milhares de R\$ e foram elaboradas com base no custo histórico.

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de junho de 2023, a Companhia apresentou capital circulante líquido negativo de R\$205.905 (R\$311.142 em 31 de dezembro de 2022) derivado principalmente de sua estratégia de operar com ênfase em capital de terceiros. A Administração da Companhia ressalta que o prazo médio de recebimento de clientes é de 19 dias em 30 de junho de 2023 (15 dias em 31 de dezembro de 2022) enquanto o prazo médio de pagamento de fornecedores é de 174 dias em 30 de junho de 2023 (234 dias em 31 de dezembro de 2022).

A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e está convencida de que possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando.

A Companhia apresenta um patrimônio líquido de R\$96.586 em 30 de junho de 2023 (R\$133.496 em 31 de dezembro de 2022). Nos primeiros seis meses de 2023 a Companhia apresentou um lucro líquido de R\$84.033 que comparado aos R\$63.674 do mesmo período de 2022, representa um aumento de 32%. Em relação a geração de caixa operacional, a Companhia apresentou um caixa positivo de R\$113.508 no primeiro semestre de 2023 que comparado aos R\$281.105 gerados no primeiro semestre de 2022, representa uma redução de 60%.

A estratégia de crescimento da Companhia permanece baseada na expansão dos pontos de vendas no território nacional, sobretudo canalizando sua atuação em locais em que ainda está pouco presente.

Continuam os estudos e desenvolvimento de atividades alternativas, principalmente focando nos canais digitais e “*Ominichannel*” da operação, com o desenvolvimento de novas ferramentas e formas de atendimento ao cliente, como por exemplo o *store pick-up* e o *shipping from store*.

Analisando o desempenho do crescimento da Companhia, a Administração acredita muito no *Online Partner Store*, em que a Companhia faz parcerias exclusivas com alguns de seus fornecedores para efetuar a gestão e operação de seus *e-commerces*. Desde sua inauguração no quarto trimestre de 2019, este serviço vem apresentando resultados significativos. As vendas brutas com *Online Partner Store* foram de R\$39,5 milhões em 2023, tendo em retração de 8% em relação ao primeiro semestre de 2022 (R\$43,1 milhões em 30 de junho de 2022).

A Companhia, como em anos anteriores, tem utilizado os recursos de instituições financeiras de grande porte no mercado nacional. As linhas de crédito mais utilizadas são: capital de giro (garantidos por aval dos acionistas e recebíveis) e antecipações de recebíveis (cartões).

A emissão das informações trimestrais foi aprovada pela Administração em 10 de agosto de 2023.

3. Políticas contábeis

As informações trimestrais têm como objetivo prover as informações contábeis intermediárias com base nas últimas demonstrações financeiras anuais completas. Portanto, elas focam em novas

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

atividades, eventos e circunstâncias e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação. As informações trimestrais aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

3.1. Normas e interpretações e normas ainda não vigentes

Para o trimestre findo em 30 de junho de 2023, não foram divulgadas novas normas que possam ter impacto nas informações contábeis da Companhia. Adicionalmente, o IASB emitiu/revisou algumas normas IFRS, as quais tem sua adoção para o exercício de 2023 ou após, e a Companhia está avaliando os impactos em suas Informações Contábeis Intermediárias da adoção destas normas:

Alteração da norma IAS 1 – Classificação de passivos como Circulante ou Não-circulante: Esclarece aspectos a serem considerados para a classificação de passivos como Passivo Circulante ou Passivo Não-circulante. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1/01/2023. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Informações Contábeis Intermediárias.

Alteração da norma IAS 1 e Divulgação de práticas contábeis 2 – Divulgação de políticas contábeis: Esclarece aspectos a serem considerados na divulgação de políticas contábeis. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1/01/2023. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Informações Contábeis Intermediárias.

Alteração da norma IAS 8 – Definição de estimativas contábeis: Esclarece aspectos a serem considerados na definição de estimativas contábeis. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1/01/2023. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Informações Contábeis Intermediárias.

Alteração da norma IAS 12 – Imposto Diferido relacionado a ativos e passivos decorrentes de uma única transação: Esclarece aspectos a serem considerados no reconhecimento de impostos diferidos ativos e passivos relacionados a diferenças temporárias tributáveis e diferenças temporárias dedutíveis. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1/01/2023. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Informações Contábeis Intermediárias.

Alteração da norma IFRS 16 – Passivos de arrendamento em uma venda e arrendamento de retorno: Esclarece aspectos a serem considerados para tratamento de uma transferência de ativo como venda. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1/01/2024. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Informações Contábeis Intermediárias.

Alteração da norma IAS 1 – Passivo Não Circulante com "Covenants": Esclarece aspectos de classificações separadas no balanço patrimonial de ativos e passivos circulantes e não circulantes, estabelecendo a apresentação com base na liquidez quando fornece informações confiáveis e mais

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

relevantes. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1/01/2024. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Informações Contábeis Intermediárias.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	<u>30/06/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Caixa e bancos	3.574	7.204
Aplicações financeiras	1.843	10.134
	<u>5.417</u>	<u>17.338</u>

O saldo de aplicações financeiras é composto substancialmente por CDBs (Certificados de Depósitos Bancários), de liquidez imediata, em bancos de primeira linha e que rendem entre 2% a 10% (entre 2% a 10% em 2022) da variação do CDI (Certificado de Depósito Interbancário).

5. Aplicações financeiras de curto prazo

Tipo	Rentabilidade	Vencimento	<u>30/06/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
CDB (*)	103% CDI	04/12/2023	3.241	3.029
CDB (*)	98% CDI	06/11/2023	2.437	2.281
			<u>5.678</u>	<u>5.310</u>

(*) As respectivas aplicações financeiras são objeto de garantia de empréstimos obtidos pela Companhia junto as instituições financeiras conforme Nota 14 (a)

6. Contas a receber

	<u>30/06/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Cartões de crédito e débito de terceiros (i)	133.845	81.525
Duplicatas a receber (ii)	28.616	27.320
Carteira digital / <i>Marketplace</i>	7.061	13.737
Outros créditos - representados por notas de débitos e outros	2.841	400
Vendas à vista de lojas (a ser depositado)	1.459	2.356
Ajuste a valor presente (AVP)	(2.920)	(1.453)
	<u>170.902</u>	<u>123.885</u>
Provisão para perdas esperadas para créditos de liquidação duvidosa.	(1.930)	(1.413)
	<u>168.972</u>	<u>122.472</u>

(i) As operações com cartões de crédito de terceiros podem ser pagas em até 10 parcelas sem juros e sem encargos financeiros. Em 30 de junho de 2023, o saldo bruto de cartões de terceiros é de R\$233.019 (R\$216.480 em 31 de dezembro de 2022) e o saldo de antecipações de cartões é de R\$99.174 (R\$134.955 em 31 de dezembro de 2022).

(ii) As vendas a prazo para pessoa jurídica são realizadas por meio de emissão de duplicatas podendo ser pagas em até três

Notas Explicativas**Kalunga S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

parcelas, sem incidência de encargos financeiros.

Composição por prazo de vencimento dos recebíveis:

	<u>30/06/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
A vencer	168.566	121.120
Vencidos até 30 dias	698	1.423
Vencidos de 31 até 60 dias	180	255
Vencidos de 61 até 90 dias	368	126
Vencidos de 91 até 360 dias	779	381
Vencidos acima de 360 dias	311	580
	<u>170.902</u>	<u>123.885</u>

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperada está conforme abaixo:

	<u>30/06/2023</u>	<u>30/06/2022</u>
Saldo inicial	(1.413)	(1.576)
(+) Constituição de provisão	(2.774)	(1.352)
(-) Baixa por perda efetiva do contas a receber	2.257	1.800
Saldo final	<u>(1.930)</u>	<u>(1.128)</u>

Qualidade de créditos

Parte substancial das vendas é realizada por meio de cartões de crédito de diversas bandeiras. A Companhia considera baixo o risco de crédito e adota como política baixar diretamente para o resultado os créditos vencidos para os quais foram esgotados todos os procedimentos de tentativa de recuperação.

Foi constituída provisão para perda de crédito esperada, baseada na média histórica de perdas, sendo apurada com base em estudos conjuntos do setor financeiro e do setor contábil da Companhia. Assim a Companhia concluiu que o risco de perdas é equivalente a 1,1% em 30 de junho de 2023 (1,1% em 31 de dezembro de 2022) sobre o total das contas a receber líquido de antecipações de cartões. A Administração da Companhia julga que os saldos de provisão são suficientes para cobrir perdas esperadas.

Ajuste a valor presente

O valor presente é calculado com base na taxa de desconto de 1,15% ao mês (1,19% em 31 de dezembro de 2022), que seria aplicada pela tesouraria da Companhia, caso ocorressem antecipações dos recebíveis com as instituições financeiras

Notas Explicativas**Kalunga S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Estoques

	<u>30/06/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Mercadorias para revenda		
nos centros de distribuição	116.651	212.001
nas lojas	273.828	312.731
Acordos comerciais	(9.826)	(13.513)
Ajuste a valor presente (AVP)	(6.901)	(8.949)
Provisão para obsolescência	(2.543)	(3.100)
	<u>371.209</u>	<u>499.170</u>

O valor presente das compras de produtos, não vendidos em 2023 foi calculado considerando a taxa de 1,28% ao mês, (1,33% em 31 de dezembro de 2022) apurada como a taxa média do custo incremental dos empréstimos históricos, sem garantias, e são classificadas nessa rubrica até o momento de sua realização. Não há estoques concedidos em garantia de quaisquer operações financeiras e ou comerciais.

A movimentação da provisão para obsolescência está conforme abaixo:

	<u>30/06/2023</u>	<u>30/06/2022</u>
Saldo inicial	(3.100)	(1.330)
(Provisão) reversão	557	(728)
Saldo final	(2.543)	(2.058)

8. Impostos a recuperar

	<u>30/06/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Créditos de ICMS-ST a recuperar (i)	263.639	319.621
ICMS-ST a recuperar - operações correntes (saldo credor)	2.663	2.785
Créditos de PIS/COFINS a recuperar (ii)	17.514	124.297
PIS/COFINS a recuperar	8.353	15.381
PIS/COFINS a recuperar – aquisição de imobilizado	1.395	1.485
Total	293.564	463.569
Circulante	261.477	432.923
Não circulante	32.087	30.646

(i) ICMS substituição tributária

A partir de 10 de abril de 2008, conforme Decretos Estaduais nos 52.847 e 52.942, vários produtos comercializados passaram a ser tributados observando o regime de substituição tributária.

O valor do ICMS pago antecipadamente (inclusive nas notas fiscais dos fornecedores) é contabilizado em rubrica específica do ativo, sendo levado a resultado na conta "Impostos incidentes sobre vendas" quando do faturamento pela venda dos respectivos produtos. Para as saídas interestaduais o imposto começou a ser recuperado em julho de 2011. Até 30 de junho de 2023, o montante recuperado foi de R\$419.002 (R\$345.952 em 31 de dezembro de 2022), conforme legislação específica. Os valores relativos ao ICMS-ST são utilizados apenas após a obtenção do código "hash", informado pela SEFAZ, e preferencialmente para pagamento a fornecedores.

(ii) Exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS

A Companhia possui duas ações ajuizadas discutindo a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, bem

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

como a compensação dos valores indevidamente pagos a tal título, conforme segue:

Mandado de Segurança n. 0011786-06.2010.4.03.6100: discutia-se o direito da Companhia referente aos fatos geradores ocorridos antes da vigência da Lei n. 12.973/2014. Nesta ação, já foi obtida decisão judicial favorável definitiva, transitada em julgado em 28/02/2019, autorizando a compensação dos valores indevidamente recolhidos de PIS e de COFINS, no período de 28/11/2002 até 31/12/2014; neste caso vale ressaltar que apesar do Mandado haver sido ajuizado em 2010, a sentença judicial considerou que os valores foram recolhidos indevidamente desde 2002, porque já havia sido o período apresentado em juízo um Protesto Interruptivo de Prescrição em 2007.

Como o Mandado de Segurança n. 0011786-06.2010.4.03.6100 teve trânsito em julgado de forma definitiva em 28 de fevereiro de 2019, a Companhia reconheceu em 2019 créditos totais de PIS/COFINS no montante total de R\$257.607 sendo R\$142.391 relativos aos valores originais como outras receitas operacionais e R\$115.216 relativos à atualização monetária e juros como receitas financeiras.

A Administração identificou riscos de recuperabilidade sobre os créditos que foram reduzidos em R\$18.123. Estes créditos potenciais foram avaliados como ativo contingente e, portanto, não registrados. Para este crédito potencial complementar, a Administração está preparando documentação suporte para o pedido de habilitação junto às autoridades fiscais.

Em 30 de setembro de 2019, a Companhia protocolou o pedido de habilitação do crédito junto à Receita Federal do Brasil. Em 2 de outubro de 2020, foi emitido pela Receita Federal o Despacho Decisório N° 1244/2020, que deferiu o pedido da Companhia de habilitação de crédito reconhecido por decisão judicial transitada em julgado relativo à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS (processo 0011786-06.2010.4.03.6100).

Mandado de Segurança n. 5027247-83.2017.4.03.6100: discutia-se o direito da Companhia referente aos fatos geradores ocorridos após a vigência da Lei n. 12.973/2014. Nesta ação, foi concedida a medida liminar (em 15/12/2017) para autorizar a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS a COFINS, tendo este provimento sido confirmado em sentença proferida em 14/02/2019. Com esteio nessas decisões, foi efetuada a referida exclusão do ICMS, da seguinte forma: (i) por meio de reconhecimento de créditos extemporâneos, em relação ao ano de 2018, e (ii) diretamente na apuração, a partir de 2019.

Em 13 de maio de 2021, o Plenário do STF decidiu que a exclusão do ICMS da base do PIS e da COFINS é válida a partir de 15/03/2017, data em que foi fixada a tese de repercussão geral no julgamento do Recurso Especial (RE) 574.706. Diante deste evento, a Companhia efetuou o registro contábil dos créditos do PIS / COFINS, para o período compreendido entre 1º de abril e 31 de dezembro de 2017, no montante atualizado Taxa SELIC, de R\$31.376, conforme item (i) da decisão, e não registrou ainda os possíveis créditos relativos ao período de 1º de janeiro de 2015 a 31 de março de 2017. O registro do crédito teve como contrapartida R\$23.116 relativos aos valores originais como outras receitas operacionais em 2021 e R\$8.971 relativos à atualização monetária e juros como receitas financeiras, dos quais, R\$1.441 foram contabilizados no primeiro semestre de 2023.

Em 4 de agosto de 2021 foi realizado o julgamento do Recurso de Apelação da Fazenda Nacional, tendo o Tribunal decidido pela: (i) manutenção da sentença na parte em que garantiu o direito das empresas de excluir o ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, incluído o ICMS-ST; e (ii) aplicação da modulação dos efeitos definida no julgamento de repercussão geral firmado pelo STF, de modo a não reconhecer o direito de as empresas reaverem os valores indevidamente pagos no período entre a vigência da Lei nº 12.973/2014 e 03/2017 (que foi a data do primeiro julgamento do STF).

Especificamente com relação ao item (ii) da decisão acima mencionada, baseada na opinião de seus assessores jurídicos a Companhia decidiu apresentar os competentes recursos, especialmente visando discutir a questão da modulação, de modo que não seja restringido o seu direito no mencionado período.

Após o registro inicial, estes créditos tributários continuam sendo atualizados com base à SELIC, sendo que no período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 foram registrados R\$2.971 como resultados financeiros (R\$5.681 em 30 de junho de 2022). Portanto o saldo apresentado na rubrica PIS/COFINS a recuperar, está assim composto:

Saldo em 31 de dezembro de 2022	124.297
Reconhecimento de crédito de transações de 2023	20.043
Atualização monetária dos créditos (após o registro inicial)	2.971
Crédito compensado em obrigações de PIS/COFINS	(129.797)
Saldo em 30 de junho de 2023	17.514
Saldo em 31 de dezembro de 2021	236.006
Reconhecimento de crédito de transações de 2022	25.257
Atualização monetária dos créditos (após o registro inicial)	5.681
Crédito compensado em obrigações de PIS/COFINS	(100.219)

Notas Explicativas**Kalunga S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Saldo em 30 de junho de 2022

166.725

Os efeitos tributários incidentes sobre os créditos (principal) foram registrados em mesma data como imposto diferido passivo.

9. Partes relacionadas

a) Saldos com partes relacionadas

	<u>30/06/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Ativo não circulante		
Adiantamentos e conta corrente		
Spiral do Brasil Ltda. (i)	105.079	86.689
Contratos de mútuo		
Acionistas controladores (ii)	473.762	554.821
Blantys Participações Ltda. (ii)	9.539	8.381
	<u>588.380</u>	<u>649.891</u>
Passivo circulante		
Fornecedores		
KA Solution – Tecnologia	1.023	953
Spiral do Brasil Ltda - risco sacado	30.004	138.760
Empréstimos com partes relacionadas		
Spiral do Brasil Ltda. (iii)	-	100.817
Arrendamentos		
DMMG Participações e Empreendimentos Ltda.	815	826
Kalunga Participações e Empreendimentos Ltda.	1.400	1.400
Spiral do Brasil Ltda.	279	279
	<u>33.521</u>	<u>243.035</u>
Passivo não circulante		
Empréstimos com partes relacionadas		
DMMG Participações e Empreendimentos Ltda (iv)	5.374	4.914
Arrendamentos		
DMMG Participações e Empreendimentos Ltda.	3.532	3.990
Kalunga Participações e Empreendimentos Ltda.	5.715	6.415
Spiral do Brasil Ltda.	1.209	1.349
	<u>15.830</u>	<u>16.668</u>

- (i) Refere-se a adiantamentos e conta corrente com parte relacionada permitindo a importação e produção de materiais comercializados pela Companhia. A conta corrente é sujeita a encargos financeiros calculados com base na taxa média de juros dos empréstimos e financiamentos contratados pela Companhia, que em 2023 ficou entre 0,98% e 1,59% ao mês (entre 1,04% e 1,54% em 30 de junho de 2022), sem vencimento predeterminado.
- (ii) Refere-se a contratos de mútuo classificados no ativo não circulante sujeitos a encargos financeiros calculados com base na taxa média de juros dos empréstimos e financiamentos contratados pela Companhia, que em 2023 ficou entre 0,98% e 1,59% ao mês (entre 1,04% e 1,54% em 30 de junho de 2022), sem vencimento predeterminado.
- (iii) Até novembro de 2022 eram realizadas operações de adiantamento de recebíveis pela Spiral relacionadas às compras da Kalunga concluídas ao longo dos anos, nos exercícios subsequentes. Os recursos obtidos pela Spiral decorrentes de adiantamentos junto às instituições financeiras eram transferidos para a Kalunga, que registrava a obrigação com a Spiral em empréstimos com partes relacionadas. Sendo essa transação um passivo assumido pela Companhia com características de financiamento e

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

consequentemente apresentados nas atividades de financiamentos nas demonstrações dos fluxos de caixa. Em março de 2023, a Companhia conseguiu converter o saldo em aberto em empréstimos de capital de giro que serão amortizados mensalmente até março de 2028.

- (iv) Refere-se a contrato de mútuo, no valor de R\$ 4.000, firmado em 10 de novembro de 2021, cujo encargo financeiro corresponde a taxa média ponderada da captação de empréstimos contratados pelo mutuante junto a seus credores e o vencimento em 09 de novembro de 2026.

b) Transações com partes relacionadas (período de seis meses)

	30 de junho de 2023					
	Spiral do Brasil Ltda.	KA Solution	DMMG Participações e Empreendimentos Ltda.	Kalunga Participações e Empreendimentos Ltda.	Acionistas controladores	Blantys Participações Ltda.
Compras de produtos para revenda	119.616	-	-	-	-	-
Aluguéis pagos e apropriados	-	-	(411)	(700)	-	-
Despesas com tecnologia	-	(6.906)	-	-	-	-
Total despesas com vendas e administrativas	-	(6.906)	(411)	(700)	-	-
Aluguéis recebidos e apropriados - administrativo	163	-	-	-	-	-
Aluguéis recebidos e apropriados - CD Barueri	216	-	-	-	-	-
Total de Outras Receitas	379	-	-	-	-	-
Receitas financeiras – mútuo	7.454	-	-	-	45.182	731
Despesas financeiras – mútuo	-	-	(420)	-	-	-
Total resultado financeiro	7.454	-	(420)	-	45.182	731

	30 de junho de 2022					
	Spiral do Brasil Ltda.	KA Solution	DMMG Participações e Empreendimentos Ltda.	Kalunga Participações e Empreendimentos Ltda.	Acionistas controladores	Blantys Participações Ltda.
Compras de produtos para revenda	117.790	-	-	-	-	-
Aluguéis pagos e apropriados	-	-	383	636	-	-
Despesas com tecnologia	-	6.088	-	-	-	-
Total despesas com vendas e administrativas	-	6.088	383	636	-	-
Aluguéis recebidos e apropriados	128	-	-	-	-	-
Total de Outras Receitas	128	-	-	-	-	-
Receitas financeiras - mútuo	5.538	-	-	-	35.149	532
Despesas financeiras - mútuo	-	-	(326)	-	-	-
Total resultado financeiro	5.538	-	(326)	-	35.149	532

c) Relacionamentos com partes relacionadas:

As partes relacionadas listadas nos quadros anteriores correspondem a entidades controladas pelos (ou sob influência dos) acionistas controladores da Kalunga. A Companhia não possui vínculos societários com estas entidades, seja como investida ou investidora.

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Spiral do Brasil Ltda. – fornecedor de produtos fabricados e importados para revenda. A Kalunga proporciona suporte financeiro através de adiantamentos e mútuos de curto prazo (“conta corrente”) para esta empresa. Além disso a Kalunga possui financiamentos feitos pela Spiral conforme detalhado no item (iii) anterior;
- Blantys Participações Ltda. – a Companhia não realiza transações operacionais com essa parte relacionada, proporcionando apenas suporte financeiro através de mútuos;
- Ka Solution Tecnologia – parte relacionada que realiza a atividade de desenvolvimento de TI da Companhia;
- DMMG Participações e Empreendimentos Ltda. – locadora do imóvel da sede administrativa da Companhia. Além da locação, a Companhia eventualmente proporciona suporte financeiro através de contratos de mútuos;
- Kalunga Participações e Empreendimentos Ltda. – locadora do imóvel da loja situada no bairro de Sacomã (São Paulo).

As condições e preços das transações entre as partes relacionadas são estabelecidas em acordos entre as entidades. Durante os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022 não houve necessidade de reconhecimento de provisão para perdas esperadas de créditos nas contas a receber de partes relacionadas.

As despesas relativas à remuneração do pessoal chave da Administração nos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022 estão demonstradas abaixo:

	<u>30/06/2023</u>	<u>30/06/2022</u>
Remuneração	6.006	5.360
Benefícios	95	490
Total	<u>6.101</u>	<u>5.850</u>

d) Avais com partes relacionadas:

Em 30 de junho de 2023, a Companhia é avalista da Spiral:

- Em contratos de FINIMP, para aquisição de mercadoria, com o Banco Bradesco S.A., no valor de R\$ 2,6 milhões, com vencimento de agosto de 2023 a novembro de 2023 (R\$ 6,2 milhões em 31 de dezembro de 2022);
- Em cartas de crédito para importação com o Banco Bradesco S.A., com vencimento até novembro de 2023, no valor de R\$ 1,9 milhões (R\$ 1,7 milhões em 31 de dezembro de 2022);
- Em célula de crédito bancário junto ao Banco Itaú, no valor de R\$ 4,8 milhões, com vencimentos mensais e sucessivos de julho de 2023 a novembro de 2024 (R\$ 6,1 milhões em 31 de dezembro de 2022); e
- E nova cédula de crédito bancário junto ao Banco Original, no valor de R\$ 9,3 milhões, com vencimentos mensais e sucessivos de julho de 2023 a junho de 2024 (R\$ 11,7 milhões em 31 de dezembro de 2022).

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Depósitos judiciais

	<u>30/06/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Processos tributários - PIS/COFINS (i)	18.144	14.316
Processos tributários – IRPJ/CSLL (ii)	-	6.935
Processos trabalhistas	862	846
Processos cíveis	1.279	807
Processos tributários - ICMS DIFAL (iii)	10.811	4.599
	<u>31.096</u>	<u>27.503</u>

- (i) Refere-se majoritariamente ao depósito em juízo dos valores de créditos de PIS e COFINS tomados sobre as despesas consideradas insumos (taxa de cartões, material de embalagens, despesas com telefones e depreciação de máquinas e equipamentos) referentes ao período de janeiro de 2014 a dezembro de 2015 para mitigar possíveis efeitos do auto de infração descrito na Nota 18, e a partir de então a Administração não reconheceu tais créditos.
- (ii) A partir do segundo trimestre de 2021, a Companhia passou a depositar em juízo os montantes relativos à tributação do imposto de renda, contribuição social, PIS e COFINS sobre a atualização monetária dos créditos extemporâneos oriundos da exclusão do ICMS da base do PIS e COFINS (Nota 17). A partir de setembro de 2021, baseado no julgamento do *leading case* RE nº 1.063.187/SC realizado no STF, no caso da incidência do IRPJ e CSLL, os depósitos judiciais não foram mais efetuados. Em 30 de junho de 2023 tais depósitos judiciais foram resgatados, conforme sentença judicial, pelo montante de R\$7.307.
- (iii) Trata-se de questionamento judicial da legalidade da exigência do Diferencial de Alíquota de ICMS (“DIFAL”) pelas Unidades da Federação (“UFs”) nas vendas interestaduais de mercadorias destinadas a consumidores finais não contribuintes do ICMS (“Serviços”). A partir da decisão do STF sobre os embargos de declaração dos estados da federação, passaram a ser efetuados depósitos judiciais a partir da competência setembro de 2021.

11. Arrendamentos

	<u>Direito de uso</u>	<u>Passivo de arrendamento</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2022	455.308	(523.367)
Novos contratos – equipamentos de informática	13.382	(13.271)
Remensuração dos contratos de arrendamento por renovação ou reajuste inflacionário no fluxo de pagamentos mínimos	7.714	(7.714)
Baixa de contratos	(10.976)	12.900
Amortização de direito de uso	(53.594)	-
Juros apropriados no exercício	-	(29.295)
Pagamentos de arrendamentos	-	77.391
Saldos em 30 de junho de 2023	<u>411.834</u>	<u>(483.356)</u>
Circulante	-	(99.410)
Não circulante	411.834	(383.946)
Direito de uso, líquidos de amortização	409.427	-
Provisão para desmantelamento, líquido de amortização	2.407	-
Total	<u>411.834</u>	<u> </u>

Notas Explicativas**Kalunga S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Direito de uso	Passivo de arrendamento
Saldos em 31 de dezembro de 2021	488.941	(544.986)
Novos contratos (i)	9.030	(8.914)
Remensuração dos contratos de arrendamento por renovação ou reajuste inflacionário no fluxo de pagamentos mínimos	44.551	(44.551)
Baixa de contratos	(11.559)	13.099
Amortização de direito de uso	(48.937)	-
Juros apropriados no exercício	-	(31.310)
Pagamentos de arrendamentos	-	71.635
Saldos em 30 de junho de 2022	482.026	(545.027)
Circulante	-	(91.857)
Não circulante	482.026	(453.170)
Direito de uso, líquidos de amortização	479.151	-
Provisão para desmantelamento, líquido de amortização	2.875	-
Total	482.026	-

O direito de uso inclui os contratos de locação da Companhia que se referem a imóveis onde estão instaladas as lojas, centros de distribuição e prédio administrativo, bem como locação de equipamentos de informática. A composição dos ativos por direito de uso é como segue:

	30/06/2023	31/12/2022
Imóveis	411.220	454.870
Equipamentos de informática	614	438
Total	411.834	455.308

A amortização é calculada em bases lineares pelo prazo vigente dos contratos, mais uma renovação, quando aplicável, sendo contabilizada em resultado, conforme sua natureza, em despesa de vendas ou gerais e administrativas, reduzida pelo rateio dos créditos de PIS/COFINS sobre os pagamentos de arrendamentos.

Tais contratos tem uma duração de locação que varia de 5 a 24 anos e, quando praticamente certa sua renovação, é considerada a renovação por mais 5 anos, sem alterações nos demais termos e condições. Além disso esses contratos determinam que os pagamentos mínimos são reajustados anualmente pelos índices de inflação, que variam de acordo com as negociações com o locador.

As despesas de escalonamento de juros sobre os arrendamentos em resultado apresentam-se reduzida pelo rateio dos créditos de PIS/COFINS sobre os pagamentos de arrendamentos.

A Companhia não possui compromissos relevantes relativos a arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor. No exercício de 2023, as despesas relativas a estes arrendamentos foram irrelevantes.

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A taxa média ponderada dos juros de empréstimos incremental aplicado no cálculo do desconto a valor presente dos arrendamentos foi de 1,12% a.m. (1,25% a.m. em 2022), apurada sobre as transações de captação de recursos obtida pela Companhia junto a instituições financeiras e ajustes de riscos e garantias.

Parte dos contratos de arrendamento da Companhia são baseados em pagamentos variáveis (normalmente um percentual sobre o faturamento das lojas). Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, as despesas relativas a pagamentos de aluguéis variáveis totalizaram R\$ 1.193 (R\$ 827 em 30 de junho de 2022).

A Companhia não identificou indicadores de não recuperação de ativos durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023.

O valor de arrendamentos a pagar vincendo a longo prazo está assim distribuído:

	Pagamentos	Crédito potencial de PIS e COFINS
De 01/07/2024 a 30/06/2028	418.793	38.738
De 01/07/2028 a 30/06/2032	63.769	5.899
De 01/07/2032 a 30/06/2036	12.048	1.114
Total dos pagamentos mínimos	494.610	45.751
Ajuste a valor presente dos pagamentos mínimos	(110.664)	
Valor presente dos pagamentos mínimos	383.946	

Informações adicionais – Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 2, 2019

Em conformidade com o OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/Nº02/2019, a Companhia adotou como política contábil os requisitos do CPC 06 (R2) / IFRS 16 na mensuração e remensuração do seu direito de uso, procedendo o uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação.

Para resguardar a representação fidedigna da informação frente aos requerimentos do CPC 06 (R2) e para atender as orientações das áreas técnicas da CVM, são fornecidos os saldos passivos sem inflação, efetivamente contabilizado (fluxo real x taxa nominal), e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação (fluxo nominal x taxa nominal).

Demais premissas, como o cronograma de vencimento dos passivos e taxas de juros utilizadas no cálculo estão divulgadas em outros itens desta mesma nota explicativa, assim como os índices de inflação são observáveis no mercado, de forma que os fluxos nominais possam ser elaborados pelos usuários das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas**Kalunga S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A comparação dos saldos dos fluxos de arrendamentos, com e sem a projeção de inflação, está demonstrada abaixo:

	30/06/2023	2024	2025	2026	2027
Passivo de arrendamento					
Projeção real e taxa nominal (contabilizado)	483.356	383.565	287.360	195.774	117.090
Projeção nominal e taxa nominal	483.357	388.522	300.985	214.698	134.393
Ativo de direito de uso (i)					
Projeção real e taxa nominal (contabilizado)	411.834	308.717	219.877	142.611	81.413
Projeção nominal e taxa nominal	411.834	313.476	232.917	160.408	97.321
Encargos Financeiros					
Projeção real e taxa nominal (contabilizado)	(29.295)	(23.841)	(18.324)	(12.915)	(8.057)
Projeção nominal e taxa nominal	(29.295)	(24.043)	(19.024)	(14.005)	(9.151)
Despesa de Depreciação do direito de uso					
Projeção real e taxa nominal (contabilizado)	(53.594)	(48.750)	(43.222)	(36.634)	(27.630)
Projeção nominal e taxa nominal	(53.594)	(49.135)	(45.155)	(40.480)	(32.505)
Total de despesa					
Projeção real e taxa nominal (contabilizado)	(82.889)	(72.591)	(61.546)	(49.549)	(35.687)
Projeção nominal e taxa nominal	(82.889)	(73.178)	(64.179)	(54.485)	(41.656)

(i) projeção considera apenas o componente de direito de uso referente ao fluxo descontado dos pagamentos mínimos de arrendamento.

Notas Explicativas**Kalunga S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Imobilizado

	Benfeitorias	Instalações	Equipamentos de informática	Empilhadeiras	Móveis e utensílios	Aeronaves	Veículos	Outros	Imobilizado em andamento	Total imobilizado
Saldos em 31/12/2022	29.529	46.436	2.377	3.043	5.493	5.302	179	1.570	959	94.888
Custo total	147.250	116.220	27.132	7.053	14.013	9.447	248	3.705	959	326.027
Depreciação acumulada	(117.721)	(69.784)	(24.755)	(4.010)	(8.520)	(4.145)	(69)	(2.135)	-	(231.139)
Valor contábil, líquido	29.529	46.436	2.377	3.043	5.493	5.302	179	1.570	959	94.888
Aquisição	4.092	1.725	377	277	143	-	-	-	146	6.760
Baixas de custo	(339)	-	-	-	-	-	-	-	-	(339)
Depreciação	(6.109)	(4.392)	(653)	(259)	(530)	(218)	(13)	(176)	-	(12.350)
Transferências	-	-	58	-	29	-	-	-	(87)	-
Saldos em 30/06/2023	27.173	43.769	2.159	3.061	5.135	5.084	166	1.394	1.018	88.959
Custo total	151.003	117.945	27.567	7.330	14.185	9.447	248	3.705	1.018	332.448
Depreciação acumulada	(123.830)	(74.176)	(25.408)	(4.269)	(9.050)	(4.363)	(82)	(2.311)	-	(243.489)
Valor contábil, líquido	27.173	43.769	2.159	3.061	5.135	5.084	166	1.394	1.018	88.959

	Benfeitorias	Instalações	Equipamentos de informática	Empilhadeiras	Móveis e utensílios	Aeronaves	Veículos	Outros	Imobilizado em andamento	Total imobilizado
Saldos em 31/12/2021	40.043	52.908	2.882	3.328	6.223	5.738	110	1.911	886	114.029
Custo total	143.895	113.507	26.021	6.834	13.676	9.447	159	3.690	886	318.115
Depreciação acumulada	(103.852)	(60.599)	(23.139)	(3.506)	(7.453)	(3.709)	(49)	(1.779)	-	(204.086)
Valor contábil, líquido	40.043	52.908	2.882	3.328	6.223	5.738	110	1.911	886	114.029
Aquisição	3.546	1.684	519	-	77	-	89	6	197	6.118
Baixas	(1.345)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.345)
Transferências	-	-	-	-	131	-	-	-	(131)	-
Depreciação	(7.165)	(4.661)	(868)	(250)	(536)	(218)	(7)	(178)	-	(13.883)
Saldos em 30/06/2022	35.079	49.931	2.533	3.078	5.895	5.520	192	1.739	952	104.919
Custo total	146.096	115.191	26.540	6.834	13.884	9.447	248	3.696	952	322.888
Depreciação acumulada	(111.017)	(65.260)	(24.007)	(3.756)	(7.989)	(3.927)	(56)	(1.957)	-	(217.969)
Valor contábil, líquido	35.079	49.931	2.533	3.078	5.895	5.520	192	1.739	952	104.919

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia não identificou indícios que indicassem potencial não recuperação dos ativos imobilizados e intangíveis durante o trimestre findo em 30 de junho de 2023.

Em 30 de junho de 2023, o valor de R\$2.633 (idem em 31 de dezembro de 2022), relativos aos bens do ativo imobilizado foram dados em garantias dos empréstimos e financiamentos.

13. Fornecedores

	<u>30/06/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Fornecedores nacionais – terceiros	588.201	746.285
Fornecedores nacionais - risco sacado com terceiros (i)	6.574	5.208
Fornecedores nacionais - risco sacado com partes relacionadas (i)	30.004	138.760
Ajuste a valor presente (AVP)	<u>(16.048)</u>	<u>(22.395)</u>
	<u>608.731</u>	<u>867.858</u>

O ajuste a valor presente para 30 de junho de 2023 foi calculado considerando a taxa de 1,28% ao mês (1,33% a.m. em 31 de dezembro de 2022) apurada como a taxa média do custo incremental dos empréstimos históricos, sem garantias, e são classificadas nessa rubrica até o momento de sua realização.

- (i) A Companhia disponibiliza a seus fornecedores e para a parte relacionada Spiral a possibilidade de realização de uma operação triangular com instituições financeiras denominada “risco sacado” (Vide Nota 9). Essa operação possibilita que os fornecedores, desde que previamente aprovados pela Companhia, antecipem o recebimento de suas faturas junto a instituições financeiras, mediante desconto por uma taxa de juros pactuada entre as partes. Cabe salientar que estes títulos são mantidos na avaliação do ajuste a valor presente.

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023 foram antecipados R\$18.836 pelos fornecedores terceiros, sem a existência de receita de comissão (no mesmo período findo em 30 de junho de 2022 foram antecipados R\$9.392 que geraram receita de comissão à Companhia de R\$74, registrada como receita financeira, líquida do custo de captação e impostos incidentes).

Notas Explicativas**Kalunga S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Empréstimos e financiamentos

Modalidade	Juros	Vencimento	30/06/2023	31/12/2022
Capital de giro - Cédula de Crédito Bancário (CCB)	Variação do índice do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) + de 2,10% a 3,98% a.a.	Mar/2028	614.779	487.341
Outros financiamentos	Juros fixos de 10,20% a 12,40% a.a. e (CDI) + 3,15% a.a.	Dez/2026	15.674	16.102
			630.453	503.443
Circulante			179.671	163.674
Não circulante			450.782	339.769

Composição do não circulante, por ano de vencimento:

Ano	30/06/2023	31/12/2022
2024	64.717	137.825
2025	140.235	87.416
2026	140.235	73.070
2027	97.438	41.458
2028	8.157	-
	450.782	339.769

Os contratos não possuem cláusulas restritivas.

A movimentação dos empréstimos e financiamentos está demonstrada na Nota 26.3.

a. Garantias:

Em garantia dos contratos de capital de giro e Comprovar, foram concedidas cédulas de crédito bancário avalizadas pelos acionistas controladores e mais recebíveis de cartões de crédito em 15% a 30% do saldo devedor do empréstimo (dependendo da instituição financeira) e, a critério do credor, caso o saldo de garantia de recebíveis não atenda aos limites contratados, a instituição financeira tem o direito a retenção de recebíveis até os limites de garantias estipuladas. Nos períodos apresentados os limites de garantias foram atendidos, bem como, a alocação de certa quantia em aplicação financeira na própria instituição financeira.

Já nos contratos outros financiamentos, as garantias são os próprios bens financiados mais aval dos acionistas controladores.

b. Covenants:

A Companhia em 20 de março de 2023 assinou contrato de empréstimo na modalidade CCB, que contém cláusula relativa a cumprimento de índice financeiro, razão entre dívida líquida e EBITDA (IFRS 16) igual ou inferior a 4,0 x para o exercício de 2023. O índice será calculado com base nas demonstrações financeiras intercalares semestrais, sendo o primeiro em 30 de junho de 2023.

Em 30 de junho de 2023, a Administração apurou o que índice financeiro foi de 1,5x, portanto, abaixo de 4,0x. Dessa forma, a Companhia cumpriu a cláusula de *Covenants*.

Notas Explicativas**Kalunga S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Obrigações fiscais

	<u>30/06/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
IRRF a recolher	1.514	2.012
ISS de terceiros a recolher	62	37
CSLL, PIS, COFINS e IOF a recolher	5.145	692
Impostos sobre vendas e serviços a recolher	24.772	31.199
IPTU a recolher	7.481	-
Total de impostos a pagar	38.974	33.940
Parcelamento PIS/COFINS - PERT	6.668	9.365
Total de obrigações fiscais	45.642	43.305
Circulante	40.205	37.652
Não circulante	5.437	5.653

Em setembro de 2017, a Companhia aderiu ao Programa Especial de Regularização Tributária (PERT), instituído pela Lei nº 13.496/17, para pagamento de auto de infração, relativo a créditos de PIS/COFINS, relativos ao período de janeiro de 2014 a dezembro de 2015. Com a adesão, a multa aplicada foi reduzida em 40% e os juros em 80%, sendo parcelado em 150 parcelas mensais e consecutivas, vencida a primeira em 30 de setembro de 2017 e a última em 31 de janeiro de 2030.

A partir de então, a Companhia deixou de tomar determinados créditos, porém ajuizou ação contra a Receita Federal do Brasil – RFB com o objetivo de recuperá-los. Com objetivo de minimizar os efeitos de possíveis novos autos de infração em relação as operações do ano de 2016 e parte do ano de 2017 foram efetuados depósitos judiciais.

Em 25 de março de 2021, a Companhia aderiu ao parcelamento do auto de infração referente ao não recolhimento de ICMS para operações de saída no Distrito Federal. O parcelamento foi efetuado em 12 parcelas, tendo sido liquidado em março de 2022.

A seguir demonstramos a movimentação do parcelamento de tributos:

Saldos de parcelamentos em 31 de dezembro de 2021	15.186
Atualização monetária	432
Pagamentos realizados	(3.536)
Saldos de parcelamentos em 30 de junho de 2022	12.082
Saldos de parcelamentos em 31 de dezembro de 2022	9.365
Atualização monetária	362
Pagamentos realizados	(3.059)
Saldos de parcelamentos em 30 de junho de 2023	6.668
Circulante	1.231
Não circulante	5.437

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os montantes a longo prazo têm a seguinte composição por ano de vencimento:

	<u>30/06/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
2024		929
2025	974	929
2026	974	929
2027	974	929
2028	974	929
2029	974	929
2030	567	79
	<u>5.437</u>	<u>5.653</u>

16. Receita diferida

	<u>30/06/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Garantia estendida e seguros para roubo, furto e quebra acidental (i)	3.425	2.879
Repasse de vendas de cartão pré-pago (iii)	204	2.583
Adiantamentos recebidos (ii)	536	83
	<u>4.165</u>	<u>5.545</u>

- (i) O seguro de garantia estendida tem como objeto garantir ao segurado (cliente da Kalunga) a reparação ou a substituição do bem segurado, em caso de evento amparado pelas condições gerais da apólice de seguros. Pelas vendas do seguro de garantia, a Kalunga é remunerada entre 50% a 70% sobre o valor do prêmio líquido (deduzidos IOF, PIS e COFINS). A Kalunga recebe dos clientes o valor total do contrato de seguro de garantia estendida, registrando tal recebimento na rubrica "Receita diferida".

Findo o prazo de aceitação e aprovação da transação pela seguradora (até o quinto dia útil do mês subsequente ao da cobrança, conforme estipulado em contrato), é efetuada a emissão da nota fiscal de serviços e o seu valor levado à rubrica "Venda de serviços".

A Companhia iniciou em 2019 também a comercialização de seguro para roubo, furto e quebra acidental, o qual garante ao segurado (cliente da Kalunga) a indenização, reparação ou a substituição do bem segurado, em caso de sinistros amparados pelas condições gerais da apólice de seguros.

Pelas vendas desta modalidade, a Kalunga é remunerada em 49% sobre o valor do prêmio líquido (deduzidos IOF, PIS e COFINS). A Kalunga recebe dos clientes o valor total do contrato de seguro contra roubo, furto e quebra acidental, registrando tal recebimento na rubrica "Receita diferida". As apurações têm frequência em regime mensal, e findo o prazo de aceitação e aprovação da transação pela Seguradora (até o décimo dia útil do mês subsequente ao da cobrança, conforme estipulado em contrato), é efetuada a emissão da nota fiscal de serviços e o seu valor levado à rubrica "Venda de serviços".

- (ii) Trata-se de adiantamentos recebidos para publicações de propagandas na Revista Kalunga.
- (iii) Corresponde ao saldo recebido de cartões pré-pagos interativos vendidos nas lojas. As vendas iniciaram em agosto de 2022 e sobre a venda de cada cartão a Companhia recebe uma comissão que varia entre 7% e 50%.

17. Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

a) Provisões para perdas prováveis

Foram constituídas provisões sobre as causas que os assessores jurídicos consideraram como perda provável, demonstradas a seguir:

Notas Explicativas**Kalunga S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	<u>30/06/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Trabalhistas	1.166	1.514
Cíveis	903	946
Tributárias	5.094	5.545
	<u>7.163</u>	<u>8.005</u>

Contingências trabalhistas:

As ações judiciais de natureza trabalhista referem-se, de maneira geral, a processos de ex-colaboradores, requerendo indenizações e verbas previdenciárias incorporadas.

Contingências cíveis:

As causas cíveis referem-se principalmente as reclamações efetuadas por consumidores dentro do âmbito do Código de Defesa do Consumidor.

Contingências tributárias:

As causas tributárias referem-se a créditos de PIS / COFINS que poderão ser questionados pela autoridade competente. A Companhia está avaliando em conjunto com sua assessoria tributária a alternativa mais adequada para mitigação do risco envolvido.

A movimentação das provisões para perdas prováveis está demonstrada abaixo:

	<u>Trabalhistas</u>	<u>Cíveis</u>	<u>Tributários</u>	<u>Total</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2022	1.514	946	5.545	8.005
Provisão (reversão)	111	77	(451)	(263)
Pagamentos	(459)	(120)	-	(579)
Saldos em 30 de junho de 2023	1.166	903	5.094	7.163
Saldos em 31 de dezembro de 2021	1.455	623	6.557	8.635
Provisão (reversão)	167	509	(288)	388
Pagamentos	(185)	(154)	-	(339)
Saldos em 30 de junho de 2022	1.437	978	6.269	8.684

b) Contingências avaliadas como perda possível, portanto, não provisionadas

Os processos judiciais de risco de perda possível, estão apresentados abaixo por natureza:

<u>Natureza</u>	<u>30/06/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Cível	2.298	2.147
Trabalhista	12.461	11.817

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Tributário	<u>44.735</u>	<u>38.762</u>
	<u>59.495</u>	<u>52.726</u>

Os valores relacionados a causas tributárias em 30 de junho de 2023 se referem substancialmente a:

i) Autos de infração de ICMS aplicados no estado de Pernambuco, cuja impugnação foi apresentada pela Companhia, e Despachos Decisórios que deixaram de homologar compensações pleiteadas através de PER/DCOMP com créditos originados de ações judiciais e devidamente habilitados, no montante de R\$3.593, em 30 de junho de 2023;

ii) Auto de infração lavrado durante o exercício de 2017 sobre créditos de PIS e COFINS tomados pela Companhia, no montante de R\$6.672 em 30 de junho de 2023 (R\$6.402 em 31 de dezembro de 2022);

iii) A Companhia, até 30 de junho de 2023, amparada na posição de seus assessores jurídicos, não adicionou a atualização monetária dos créditos extemporâneos da exclusão do ICMS da base do PIS e COFINS (Nota 8), na base de cálculo do imposto de renda e contribuição social nem na base do PIS e COFINS. Os assessores jurídicos avaliaram até essa data, que em caso de autuação, o risco de perda é possível.

A partir de setembro de 2021, baseado no julgamento do *leading case* RE nº 1.063.187/SC realizado no STF, os assessores jurídicos da Companhia passaram a classificar o risco de perda como remoto, no caso da incidência do IRPJ e CSLL, e mantém como possível o risco de perda relativo à incidência de PIS / COFINS, sobre as atualizações monetárias na repetição de indébitos, no montante de R\$9.494 em 30 de junho de 2023 (R\$8.982 em 31 de dezembro de 2022).

Também é avaliado como possível, o risco da incidência de multa e juros por atraso de pagamento dos tributos, face a diferença temporal do reconhecimento do crédito e o uso do mesmo através do sistema de compensação (PER/DCOMP) utilizado para liquidação de tributos federais, no montante de R\$24.352 em 30 de junho de 2023 (R\$21.268 em 31 dezembro de 2022).

18. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 30 de junho de 2023 o capital social, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$56.127 (R\$56.127 em 31 de dezembro de 2022), representado por 622.139.776 ações ordinárias (622.139.776 em 31 de dezembro de 2022), sendo 50% detido por cada um dos acionistas.

Em 30 de junho de 2023, a Companhia está autorizada a aumentar seu capital social até o limite de 750.000.000 de ações ordinárias, sem valor nominal (idem em 31 de dezembro de 2022).

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Alterações societárias

Em 30 de abril de 2022, os acionistas através da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária aprovaram a proposta da Administração de aumentar o capital social da Companhia de R\$8.300 para R\$56.127, portanto, um aumento de R\$47.827, com a emissão de 122.139.776 novas ações ordinárias, sem valor nominal, através da utilização dos saldos de dividendos a pagar de R\$11.957 e de reserva de investimento de R\$35.870.

c) Reserva legal

Conforme artigo 193 da Lei 6.404/76 e 28 do Estatuto Social, do lucro líquido do exercício apurado, deduzidos os prejuízos acumulados e qualquer provisão de imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro, serão destinados 5%, no mínimo, do saldo remanescente para a constituição de reserva legal, no limite, em que o saldo desta reserva não supere 20% do capital social. Em 30 de junho de 2023 o saldo da reserva legal é de R\$6.420 (R\$6.420 em 31 de dezembro de 2022).

d) Reserva para investimento

Conforme artigo 28 §3º do Estatuto Social, após a constituição da reserva legal e observada a distribuição mínima obrigatória de dividendos, a Assembleia Geral poderá, por proposta da Administração, destinar o lucro líquido remanescente para constituição de reserva para investimento, a qual, tem a finalidade de assegurar a realização de investimentos de interesse da Companhia, bem como reforçar seu capital de giro. O saldo desta reserva não poderá ultrapassar, junto com as demais reservas de lucros, exceto as para contingências, de incentivos fiscais e de lucros a realizar, o capital social. O saldo de reserva para investimento era de R\$70.943 em 31 de dezembro de 2022. (Vide item "f" abaixo)

e) Custos com emissão de ações

Conforme descrito na Nota 1, em 8 de março de 2021, a Companhia obteve o registro de companhia aberta na categoria "A" na CVM, visando uma captação de recursos financeiros através de oferta pública inicial de ações (IPO). Conforme requerido pelo CPC 08 (R1), os custos de transação incorridos até 30 de junho de 2023, no montante de R\$3.998 (R\$3.998 em 31 de dezembro de 2022), foram mantidos em conta transitória como pagamento antecipado no grupo de outros ativos circulantes. Caso o IPO seja concretizado, esse montante será baixado contra uma conta redutora de patrimônio líquido como custos de emissão de ações. Caso a Companhia desista do IPO, então esse montante será baixado como despesa no resultado do exercício corrente.

f) Distribuição de lucros relativo ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e período intermediário em 2023

Conforme Assembleia Geral Ordinária realizada em 28 de abril de 2023 foi aprovado que os valores relativos à reserva de investimentos constituída com base no lucro líquido do exercício

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

social de 2022 e o saldo remanescente de reserva de investimentos de períodos anteriores que ambos totalizavam R\$70.943 fossem destinados a distribuição complementar de dividendos. Foi aprovado, em seguida, que os dividendos mínimos obrigatórios mais os dividendos complementares que juntos totalizavam R\$93.554, fossem liquidados mediante o abatimento do saldo de mútuo a pagar que os acionistas possuem junta a Companhia.

Conforme Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 29 de junho de 2023, foi aprovado a distribuição intermediária de dividendos no valor de R\$50.000 com base nos resultados apurados até maio de 2023, os quais, serão utilizados em sua integralidade para amortização do saldo de mútuo a pagar que os acionistas possuem junta a Companhia.

19. Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de sua continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital da Companhia, a Administração pode rever a política de distribuição de lucros, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas quotas ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A Companhia monitora o capital com base no índice do grau de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos de curto e longo prazo, subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido com a dívida líquida, os quais podem ser assim sumariados:

	30/06/2023	31/12/2022
(+) Empréstimos e financiamentos	630.453	503.443
(-) Aplicação financeira	(5.678)	(5.310)
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(5.417)	(17.338)
(=) Dívida líquida	619.358	480.795
(+) Total do patrimônio líquido	96.586	133.496
(=) Total do capital	715.944	614.291
Índice de alavancagem financeira - %	86,51%	78,27%

Notas Explicativas**Kalunga S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

20.Receita líquida

A reconciliação das vendas brutas para a receita líquida é como segue:

	<u>30/06/2023</u>	<u>30/06/2022</u>
Vendas brutas de produtos	1.842.636	1.724.418
Venda de serviços	9.256	4.753
Ajuste a valor presente (AVP)	(27.326)	(20.893)
Devoluções	(31.470)	(29.753)
ICMS sobre vendas	(288.819)	(270.800)
PIS e COFINS sobre vendas	(141.373)	(132.060)
ISSQN sobre vendas de serviços	(423)	(191)
Receita líquida	<u>1.362.481</u>	<u>1.275.474</u>

A abertura da receita líquida por canal de vendas é como segue:

	<u>30/06/2023</u>	<u>30/06/2022</u>
Lojas físicas	1.117.543	1.037.713
Canal digital	243.066	235.999
Copy & Print	1.872	1.762
	<u>1.362.481</u>	<u>1.275.474</u>

21. Despesas com vendas

	<u>30/06/2023</u>	<u>30/06/2022</u>
Salários e encargos sociais	(124.205)	(114.382)
Amortização de direito de uso de arrendamentos (i)	(48.161)	(44.060)
Depreciação e amortização	(11.826)	(13.394)
Taxa de cartão de crédito	(23.821)	(21.795)
Propaganda e publicidade	(19.964)	(19.453)
Aluguéis	(20.149)	(15.818)
Energia elétrica, água e telefone	(13.369)	(14.284)
Fretes com vendas	(10.990)	(10.599)
Imposto predial e taxas de funcionamento	(8.370)	(7.520)
Despesas com manutenção	(3.711)	(4.569)
Despesas com ICMS/ICMS Difal	(9.051)	(3.973)
Serviços de terceiros	(7.137)	(7.418)
Materiais de embalagem	(4.008)	(3.803)
Impressos e material de escritório	(1.348)	(1.219)
Royalties	(4.241)	(2.950)
Provisão para perdas esperadas do contas a receber	(2.774)	(1.352)
Quebra de caixa	(227)	(171)
Outras despesas	(5.647)	(6.522)
	<u>(318.999)</u>	<u>(293.282)</u>

- (i) Esse montante compreende R\$53.045 de amortização de direito de uso dos arrendamentos e gastos com desmantelamento (R\$48.523 em 30 de junho de 2022), líquido de R\$4.884 de créditos de PIS e COFINS sobre os pagamentos (R\$4.463 em 30 de junho de 2022).

Notas Explicativas**Kalunga S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Despesas gerais e administrativas

	<u>30/06/2023</u>	<u>30/06/2022</u>
Serviços de terceiros	(20.680)	(17.846)
Salários e encargos sociais	(17.948)	(16.245)
Provisão (reversão) de contingências e despesas de indenizações	263	(388)
Manutenção	(384)	(276)
Depreciação e amortização	(1.055)	(1.124)
Amortização de direito de uso de arrendamentos (i)	(514)	(382)
Energia elétrica, água e telefone	(184)	(127)
Aluguéis	(159)	(117)
Pró-labore	(3.075)	(2.700)
Legais e tributárias	(100)	(71)
Outras despesas	(1.912)	(1.915)
	<u>(45.748)</u>	<u>(41.191)</u>

- (i) Esse montante compreende R\$549 (R\$414 em 30 de junho de 2022) de amortização de direito de uso dos arrendamentos e de equipamentos de informática (Nota 11), líquido de R\$35 (R\$32 em 30 de junho de 2022) de créditos de PIS e COFINS sobre os pagamentos.

23.Resultado financeiro

	<u>30/06/2023</u>	<u>30/06/2022</u>
Despesas financeiras		
Juros sobre passivo de arrendamento (ii)	(27.276)	(29.704)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(47.920)	(44.760)
Juros s/ empréstimos c/ partes relacionadas	(420)	(326)
Despesas bancárias	(2.137)	(1.932)
Ajuste a valor presente de fornecedores	(49.663)	(43.274)
Outros	(7.730)	(11.614)
	<u>(135.146)</u>	<u>(131.610)</u>
Receitas financeiras		
Juros sobre contratos de mútuo (partes relacionadas)	53.367	41.219
Juros ativos	281	233
Descontos obtidos	319	5
Rendimento de aplicações financeiras e operações de liquidez imediata e comissões sobre operações de risco sacado	1.536	636
Ajustes a valor presente de contas a receber	25.859	20.106
Varição monetária	2.195	949
(-) Impostos sobre receitas financeiras	(2.681)	(2.001)
Atualização monetária PIS / COFINS (i)	2.971	5.681
	<u>83.847</u>	<u>66.828</u>
Resultado financeiro	<u>(51.299)</u>	<u>(64.782)</u>

- (i) Atualização monetária dos créditos de PIS e COFINS do ganho de causa transitada e julgada de ação ajuizada discutindo a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, líquido de impostos incidentes (Nota 8).
- (ii) Esse montante compreende R\$29.295 de juros de arrendamento (Nota 11), líquido de R\$2.019 de PIS e COFINS (R\$31.310 e R\$1.606 em 30 de junho de 2022, respectivamente).

Notas Explicativas**Kalunga S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Imposto de renda e contribuição social**a) Conciliação da taxa efetiva**

	<u>30/06/2023</u>	<u>30/06/2022</u>
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	124.554	92.958
Despesa de imposto de renda e contribuição social a alíquotas nominais - 34%	(42.348)	(31.606)
<u>Ajustes para obtenção da alíquota efetiva</u>		
PAT - Programa de alimentação do trabalhador	292	266
Exclusão do lucro real conf. Art.19 - Lei 11.196/2005 – (Lei do bem)	512	225
Imposto calculado sobre a parcela isenta do adicional de 10%	12	12
Outras adições e exclusões permanentes	1.011	1.819
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido	<u>(40.521)</u>	<u>(29.284)</u>
Imposto de renda e contribuição social – corrente	(62.883)	(43.025)
Imposto de renda e contribuição social – diferido	22.362	13.741
	<u>(40.521)</u>	<u>(29.284)</u>
	31,53%	31,50%

b) Diferido

A composição do imposto de renda e a contribuição social diferidos está abaixo demonstrada:

	<u>30/06/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Provisão para perdas esperadas para créditos de liquidação duvidosa	656	480
Provisão para perdas de estoques	865	1.054
Provisões para contingências trabalhistas e cível	2.435	2.722
Ajuste a valor presente	(2.117)	(4.078)
Arrendamentos	24.317	23.140
Diferença de taxa de depreciação	(278)	(305)
Ganho de causa exclusão de ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS (Nota 8)	(3.625)	(27.858)
Bonificação de estoques não realizados	3.341	4.595
Outros	3.294	6.776
Imposto de renda diferido ativo líquido	<u>28.888</u>	<u>6.526</u>

A movimentação do imposto de renda e contribuição diferidos está abaixo demonstrada:

	<u>30/06/2023</u>	<u>30/06/2022</u>
Saldo inicial imposto de renda diferido ativo (passivo), líquido	<u>6.526</u>	<u>(17.453)</u>
Constituição (reversão) no resultado do exercício	22.362	13.741
Saldo final imposto de renda diferido ativo (passivo), líquido	<u>28.888</u>	<u>(3.712)</u>

25. Resultado por ação

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O cálculo do lucro líquido básico e diluído por ação é feito por meio da divisão do lucro líquido da Companhia pela quantidade média ponderada de ações existentes no período.

A Companhia não possuía instrumentos diluidores do lucro nos períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2023 e 2022.

	Trimestre atual	Acumulado no exercício atual	Trimestre do exercício anterior	Acumulado no exercício anterior
	01/04/2023 a 30/06/2023	01/01/2023 a 30/06/2023	01/04/2022 a 30/06/2022	01/01/2022 a 30/06/2022
Lucro líquido do período	5.163	84.033	10.359	63.674
Quantidade média ponderada de ações no período	622.139.776	622.139.776	622.139.776	622.139.776
Lucro por ação - básico e diluído (expressos em Reais)	0,0083	0,1351	0,0167	0,1023

26. Instrumentos financeiros

26.1 Gestão de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõe a alguns riscos financeiros, tais como: risco de mercado (incluindo risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez.

a) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de riscos: risco de taxas de juros, risco cambial e risco de preço.

Risco de taxa de juros

A Companhia está exposta ao risco de mudanças nas taxas de juros que pode impactar o retorno sobre equivalentes de caixa e sobre os empréstimos e financiamentos que têm suas taxas atreladas substancialmente à variação do CDI. Os parcelamentos de impostos estão atrelados substancialmente à Selic.

No caso dos empréstimos e financiamentos, o risco associado decorre da possibilidade de aumento nas taxas de juros que resultem em acréscimo das despesas financeiras. Já para as aplicações financeiras, o risco decorre da possibilidade de redução nas taxas de CDI que diminuam as receitas financeiras. A Companhia monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de renegociação ou pagamento antecipado das operações, ou mesmo contratar operações no mercado financeiro para proteger-se contra o risco de volatilidade dessas taxas.

Notas Explicativas**Kalunga S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Apresentamos, a seguir, quadro demonstrativo de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, que descreve as oscilações que podem gerar ganhos ou perdas para a Companhia com um Cenário Provável (Cenário Base) e mais dois cenários, representando 25% e 50% de deterioração da variável de risco considerada. Apesar da revogação da Instrução CVM no. 475/08, entendemos que a apresentação dos percentuais de deterioração de 25% e 50% continuam sendo úteis para entendimento da sensibilidade envolvida nos instrumentos financeiros da Companhia.

A análise de sensibilidade demonstrada abaixo considera a variação das taxas de juros sobre os ativos e passivos financeiros em 30 de junho de 2023:

	Risco	30/06/2023	Taxa	Resultado financeiro		
				Cenário provável	Cenário 25%	Cenário 50%
Ativos:				(i)		
Aplicações financeiras (equivalentes de caixa)	Redução do CDI	1.843	CDI	151	113	76
Aplicações financeiras (AC)	Redução do CDI	5.678	CDI	664	498	333
Partes relacionadas	Redução do CDI	588.380	CDI	68.723	51.542	34.362
	Subtotal	595.901		69.538	52.153	34.771
Passivos:						
Empréstimos e financiamentos, capital de giro e Compror (*)	Alta do CDI	621.442	CDI	(72.584)	(90.730)	(108.876)
Parcelamento de tributos	Alta da Selic	6.668	Selic	(800)	(1.000)	(1.200)
	Subtotal	628.110		(73.384)	(91.730)	(110.076)
	Total	(32.209)		(3.846)	(39.577)	(75.305)

(i) Para o cenário provável do CDI, foram consideradas as projeções da taxa anual conforme site B3 na data base de 30 de junho de 2023 (12,00% a.a.) para 360 dias. Para o cenário provável da SELIC foi considerada a projeção divulgada em Boletim Focus emitido pelo Banco Central em 30 de junho de 2023 (11,68% a.a.).

	Risco	30/06/2022	Taxa	Resultado financeiro		
				Cenário provável	Cenário 25%	Cenário 50%
Ativos:				(ii)		
Aplicações financeiras (equivalentes de caixa)	Redução do CDI	8.022	CDI	35	26	18
Aplicações financeiras (AC)	Redução do CDI	2.081	CDI	281	211	141
Partes relacionadas	Redução do CDI	581.086	CDI	80.074	60.056	40.037
	Subtotal	591.189		80.390	60.293	40.196
Passivos:						
Empréstimos e financiamentos, capital de giro e Compror (*)	Alta do CDI	595.128	CDI	(82.009)	(102.511)	(123.014)
Parcelamento de tributos	Alta da Selic	12.082	Selic	(1.661)	(2.076)	(2.492)
	Subtotal	607.210		(83.670)	(104.587)	(125.506)

Notas Explicativas**Kalunga S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Total	(16.021)	(3.280)	(44.294)	(85.310)
--------------	-----------------	----------------	-----------------	-----------------

(ii) Para o cenário provável do CDI, foram consideradas as projeções da taxa anual conforme site B3 na data base de 30 de junho de 2022 (13,78% a.a.) para 360 dias. Para o cenário provável da SELIC foi considerada a projeção divulgada em Boletim Focus emitido pelo Banco Central em 24 de junho de 2022 (13,75% a.a.).

(*) Valor bruto dos custos de amortização de captações de recursos de terceiros.

b) Risco de crédito

A política de vendas da Companhia está intimamente associada ao nível de risco de crédito que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas e limites individuais de créditos, são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber, o qual atualmente não é significativo, pois parte substancial das vendas é realizada à vista, ou, por meio de cartão de crédito, onde o risco de crédito é substancialmente com as administradoras de cartões.

Para caixa e equivalentes de caixa, a Companhia tem como política trabalhar com instituições de primeira linha e não concentrar os investimentos em um único grupo econômico.

c) Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada pelo departamento de finanças. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

Para gerenciar a liquidez do caixa, a Administração estabelece premissas de desembolsos e recebimentos futuros, mantendo controle efetivo. Em 30 de junho de 2023, a Companhia apresentou um capital circulante líquido negativo de R\$205.905 (R\$311.142 negativo em 31 de dezembro de 2022).

O endividamento está representado substancialmente por empréstimos e financiamentos com terceiros e com partes relacionadas.

Em 30 de junho de 2023	Menos de 1 ano	De 1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Prazo indefinido	Total
Fornecedores	608.731	-	-	-	608.731
Passivo de arrendamento	99.410	321.753	62.193	-	483.356
Empréstimos com partes relacionadas	-	5.374	-	-	5.374
Empréstimos e financiamentos	179.671	442.625	8.157	-	630.453
Total	887.812	769.752	70.350	-	1.727.914

Em 31 de dezembro de 2022	Menos de 1 ano	De 1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Prazo indefinido	Total
Fornecedores	867.858	-	-	-	867.858
Passivo de arrendamento	98.780	340.666	83.921	-	523.367
Empréstimos com partes relacionadas	100.817	4.914	-	-	105.731

Notas Explicativas**Kalunga S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Empréstimos e financiamentos	163.674	339.769	-	-	503.443
Total	1.231.129	685.349	83.921	-	2.000.399

d) Instrumentos derivativos

A Companhia não efetua operações em caráter especulativo, seja em derivativos, ou em quaisquer outros instrumentos de risco. Em 30 de junho de 2023 não existiam saldos ativos ou passivos protegidos por instrumentos derivativos.

26.2. Classificação dos instrumentos financeiros

	Classificação	Hierarquia Valor Justo	30/06/2023	31/12/2022
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	-	5.417	17.338
Contas a receber	Custo amortizado	Nível 2	168.972	122.472
Aplicação financeira	Custo amortizado	Nível 2	5.678	5.310
Partes relacionadas	Custo amortizado	Nível 2	588.380	649.891
Depósitos judiciais	Custo amortizado	Nível 2	31.096	27.503
			799.543	822.514
Fornecedores	Custo amortizado	Nível 2	608.731	867.858
Empréstimos e financiamentos	Custo amortizado	Nível 2	630.453	503.443
Passivo de arrendamento	Custo amortizado	Nível 2	483.356	523.367
Empréstimos com partes relacionadas	Custo amortizado	Nível 2	5.374	105.731
			1.727.914	2.000.399

Os saldos contabilizados em 30 de junho de 2023 estão próximos dos valores justos nas respectivas datas. Não houve alteração entre os níveis de hierarquia para determinação do valor justo durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2023.

26.3. Mudanças dos passivos financeiros nas atividades de financiamento

	30 de junho de 2023						
	Em 31 de dezembro de 2022	Pagamento de principal	Juros pagos	Novas captações, cancelamentos de contratos e remensurações	Juros provisionados	Custo de transação	Em 30 de junho de 2023
Passivo de arrendamento	523.367	(48.096)	(29.295)	8.085	29.295	-	483.356
Empréstimos e financiamentos	503.443	(66.953)	(45.901)	194.855	47.921	(2.912)	630.453
Empréstimos com partes relacionadas	105.731	(100.817)	-	40	420	-	5.374
	1.132.541	(215.866)	(75.196)	202.980	77.636	(2.912)	1.119.183

Notas Explicativas**Kalunga S.A.**

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	30 de junho de 2022						Em 30 de junho de 2022
	Em 31 de dezembro de 2021	Pagamento de principal	Juros pagos	Novas captações, cancelamentos de contratos e remensurações	Juros provisionados	Custo de transação	
Passivo de arrendamento	544.986	(40.325)	(31.310)	40.366	31.310	-	545.027
Empréstimos e financiamentos	688.372	(92.512)	(46.341)	-	44.760	(671)	593.608
Empréstimos com partes relacionadas	107.076	(103.002)	-	48.187	326	-	52.587
	1.340.434	(235.839)	(77.651)	88.553	76.396	(671)	1.191.222

27. Pagamento baseado em ações

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 3 de dezembro de 2020 foi aprovado o Plano de Outorga de Ações Restritas. A Administração do plano e outorga de opções caberá ao Conselho de Administração. Até 30 de junho de 2023, não foram outorgadas opções e não houve, conseqüentemente, nenhum registro contábil desse plano.

28. Transações que não afetam caixa

As transações listadas a seguir afetaram as demonstrações financeiras de forma relevante, contudo não impactaram o caixa:

	30/06/2023	30/06/2022
Aumento de capital com reserva	-	35.870
Aumento de capital com dividendos	-	11.957
Abatimento de dividendos distribuídos do mútuo a receber de partes relacionadas	143.554	-
Arrendamentos contratados durante o período e provisão de desmantelamento	13.382	9.030
Remensuração de arrendamentos	7.714	44.551
Baixa de contratos de arrendamento	(10.976)	(11.559)

29. Seguros contratados

Em 30 de junho de 2023, a Companhia mantém cobertura de seguros para o ativo imobilizado, estoques e despesas fixas de um ano, como a seguir indicados, para cobrir os riscos de eventuais sinistros:

- Estabelecimentos comerciais (lojas) - incêndio, raio, explosão e outros eventos da natureza, no montante total de R\$ 728.368 (R\$ 716.056 em 2022), com um limite máximo garantido de R\$ 98.100 (R\$ 98.100 em 2022); Centros de Distribuição no montante total de R\$ 262.982 (R\$ 263.080 em 2022), com um limite máximo garantido de R\$ 225.302 (R\$ 225.302 em 2022);
- Demais riscos, incluindo responsabilidade civil, nos montantes máximos de R\$ 5.500 (R\$5.500 em 2022);

Notas Explicativas

Kalunga S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2023

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (c) Seguro aeronáutico no montante limite de US\$13 milhões de dólares americanos (US\$ 13 milhões em 2022), equivalentes a R\$ 62.650 (R\$ 67.830 em 2022);
- (d) Responsabilidade Cível de Administradores e Diretores (D&O) com um limite máximo garantido de R\$ 60.000 (R\$ 60.000 em 2022); e
- (e) Proteção de Dados e Responsabilidade Cibernética (CyberEdge) com um limite máximo garantido de R\$1.000 (R\$1.000 em 2022).

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos
Administradores e Acionistas da
KALUNGA S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias da KALUNGA S.A (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2023, que compreendem o balanço patrimonial intermediário em 30 de junho de 2023 e as respectivas demonstrações intermediárias, do resultado, do resultado abrangente para o período de três e seis meses findos naquela data, e das demonstrações intermediárias das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, de acordo com a NBC TG 21 (R4) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional “IAS 34 - Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board (IASB)”, assim como pela apresentação dessas informações de maneira condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações contábeis intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias incluídas nas Informações Trimestrais – ITR acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 (R4) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Outros assuntos

Demonstrações Intermediárias do Valor Adicionado (DVA) – informação suplementar

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações intermediárias do Valor Adicionado (DVA), referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas informações intermediárias foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas informações intermediárias do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesta Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias, tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes ao exercício e período anterior

Os valores correspondentes ao balanço patrimonial referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e às informações contábeis intermediárias relativas às demonstrações do resultado e do resultado abrangente, referentes aos períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2022, e das demonstrações das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado - informação suplementar, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, apresentados para fins de comparação, foram auditados e revisados por outros auditores independentes, que emitiram relatório de auditoria e revisão, sem modificação, respectivamente datados de 23 de março de 2023 e 11 de agosto de 2022.

São Paulo, 10 de agosto de 2023.

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda
CRC 2 SP 013846/O-1

Victor Henrique Fortunato Ferreira
Contador CRC 1 SP 223326/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os Diretores da Kalunga S.A. declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as Informações Trimestrais do trimestre findo em 30 de junho de 2023.

São Paulo, 10 de agosto de 2023.

José Roberto Menezes Garcia
Diretor Presidente

Felipe de Albuquerque Campos
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Hoslei Amauri Touro Pimenta
Diretor

Plínio José Lopes Shiguematsu
Diretor

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os Diretores da Kalunga S.A. declaram que revisaram, discutiram e concordaram com a conclusão expressa no relatório do auditor independente sobre a revisão das informações trimestrais relativas ao trimestre findo em 30 de junho de 2023.

São Paulo, 10 de agosto de 2023.

José Roberto Menezes Garcia
Diretor Presidente

Felipe de Albuquerque Campos
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Hoslei Amauri Touro Pimenta
Diretor

Plínio José Lopes Shiguematsu
Diretor