

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa	6
--------------------------------	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019	8
--------------------------------	---

Demonstração do Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

Comentário do Desempenho	10
--------------------------	----

Notas Explicativas	21
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	53
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	54
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	55
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2020
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	500.000.000
Preferenciais	0
Total	500.000.000
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
1	Ativo Total	2.350.568	2.486.310
1.01	Ativo Circulante	905.339	1.067.463
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	123.723	32.048
1.01.03	Contas a Receber	154.868	169.322
1.01.04	Estoques	303.668	520.046
1.01.06	Tributos a Recuperar	314.586	342.805
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	8.494	3.242
1.01.08.03	Outros	8.494	3.242
1.01.08.03.01	Outros ativos	8.494	3.242
1.02	Ativo Não Circulante	1.445.229	1.418.847
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	771.939	730.340
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	511.410	427.232
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	260.529	303.108
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	8.884	8.877
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	251.645	294.231
1.02.03	Imobilizado	670.658	686.188
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	166.793	171.795
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	503.865	514.393
1.02.04	Intangível	2.632	2.319

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2020	Exercício Anterior 31/12/2019
2	Passivo Total	2.350.568	2.486.310
2.01	Passivo Circulante	1.126.547	1.268.550
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	36.907	27.465
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	36.907	27.465
2.01.02	Fornecedores	648.411	849.129
2.01.03	Obrigações Fiscais	45.721	19.289
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	188.533	148.701
2.01.05	Outras Obrigações	206.975	223.966
2.01.05.02	Outros	206.975	223.966
2.01.05.02.04	Empréstimos com partes relacionadas	128.014	134.355
2.01.05.02.05	Passivo de arrendamento	57.750	54.167
2.01.05.02.06	Receita diferida	1.913	3.573
2.01.05.02.07	Outros passivos	19.298	31.871
2.02	Passivo Não Circulante	1.036.549	1.037.399
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	510.297	494.659
2.02.02	Outras Obrigações	489.133	501.835
2.02.02.02	Outros	489.133	501.835
2.02.02.02.03	Passivo de arrendamento	476.781	478.981
2.02.02.02.04	Empréstimos com partes relacionadas	0	15.631
2.02.02.02.05	Obrigações fiscais	12.352	7.223
2.02.03	Tributos Diferidos	22.051	26.314
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	22.051	26.314
2.02.04	Provisões	15.068	14.591
2.02.04.02	Outras Provisões	15.068	14.591
2.02.04.02.04	Provisão para desmantelamento	4.962	4.858
2.02.04.02.05	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	10.106	9.733
2.03	Patrimônio Líquido	187.472	180.361
2.03.01	Capital Social Realizado	8.300	8.300
2.03.02	Reservas de Capital	6	6
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	179.166	172.055

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	231.133	889.133	462.934	1.083.661
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-149.506	-578.792	-306.794	-713.926
3.03	Resultado Bruto	81.627	310.341	156.140	369.735
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-92.103	-249.954	-127.754	-137.536
3.04.01	Despesas com Vendas	-80.088	-225.914	-117.208	-246.441
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-12.198	-24.672	-13.013	-21.661
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	183	632	2.467	130.566
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-10.476	60.387	28.386	232.199
3.06	Resultado Financeiro	-23.291	-50.724	-20.637	69.194
3.06.01	Receitas Financeiras	11.571	25.864	20.228	151.245
3.06.02	Despesas Financeiras	-34.862	-76.588	-40.865	-82.051
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-33.767	9.663	7.749	301.393
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	11.774	-2.552	-2.027	-62.553
3.08.01	Corrente	11.392	-6.815	-6.369	-26.125
3.08.02	Diferido	382	4.263	4.342	-36.428
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-21.993	7.111	5.722	238.840
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-21.993	7.111	5.722	238.840
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,04400	0,01420	0,01140	0,47770
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,04400	0,01420	0,01140	0,47770

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2019 à 30/06/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
4.01	Lucro Líquido do Período	-21.993	7.111	5.722	238.840
4.03	Resultado Abrangente do Período	-21.993	7.111	5.722	238.840

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	153.316	50.175
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	86.697	141.318
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	9.663	301.393
6.01.01.04	Depreciação e amortização	50.730	47.150
6.01.01.05	Valor residual baixado de ativo imobilizado	58	447
6.01.01.06	Provisão para perdas esperadas de contas a receber	3.287	929
6.01.01.07	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	473	1.408
6.01.01.08	Provisão (reversão) para obsolescência dos estoques	4	-26
6.01.01.09	Juros sobre empréstimos para partes relacionadas	-14.943	-18.385
6.01.01.10	Juros sobre empréstimos de partes relacionadas	460	504
6.01.01.11	Juros de empréstimos e financiamentos	19.416	24.311
6.01.01.12	Juros de passivos de arrendamentos	30.591	26.705
6.01.01.13	Descontos obtidos em arrendamentos	-19.411	0
6.01.01.14	Ajuste a valor presente de contas a receber, estoques e fornecedores	6.186	1.390
6.01.01.15	Créditos extemporâneo de PIS e COFINS	0	-242.762
6.01.01.16	Juros sobre parcelamento de tributos e outros	183	-1.746
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	66.619	-91.143
6.01.02.01	Contas a receber	11.938	-49.742
6.01.02.02	Estoques	219.979	87.120
6.01.02.03	Impostos a recuperar	73.829	30.645
6.01.02.04	Adiantamentos a partes relacionadas	-42.260	-12.311
6.01.02.05	Outros ativos	-5.252	-6.371
6.01.02.06	Depósitos judiciais	-7	-46
6.01.02.07	Fornecedores	-211.280	-109.483
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas	9.442	7.246
6.01.02.09	Obrigações fiscais	31.378	1.815
6.01.02.10	Receita diferida	-1.660	-2.300
6.01.02.11	Pagamento de processos cíveis e trabalhistas	-100	-1.510
6.01.02.12	Outros passivos	-12.573	-7.316
6.01.02.13	Imposto de renda e contribuição social pagos	-6.815	-28.890
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-36.960	-97.820
6.02.01	Empréstimos concedidos de partes relacionadas, líquido de recebimentos	-26.975	-66.810
6.02.02	Aquisição de ativo imobilizado	-9.486	-29.949
6.02.03	Aquisição de ativos intangíveis	-499	-1.061
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-24.681	37.904
6.03.01	Empréstimos captados de partes relacionadas, líquido de (pagamentos)	-22.432	83.035
6.03.02	Pagamentos de passivo de arrendamento	-38.303	-50.684
6.03.03	Captção de empréstimos e financiamentos	164.275	123.979
6.03.04	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-43.817	-24.426
6.03.05	Amortização de empréstimos e financiamentos	-84.404	-94.000
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	91.675	-9.741
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	32.048	15.603
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	123.723	5.862

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	8.300	6	0	172.055	0	180.361
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	8.300	6	0	172.055	0	180.361
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	7.111	0	7.111
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	7.111	0	7.111
5.07	Saldos Finais	8.300	6	0	179.166	0	187.472

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/06/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	8.300	6	0	16.320	0	24.626
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	8.300	6	0	16.320	0	24.626
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	238.840	0	238.840
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	238.840	0	238.840
5.07	Saldos Finais	8.300	6	0	255.160	0	263.466

DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/06/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/06/2019
7.01	Receitas	1.171.042	1.441.176
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.171.771	1.439.006
7.01.02	Outras Receitas	821	3.099
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.550	-929
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-833.353	-1.003.508
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-743.284	-917.153
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-88.142	-85.822
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-1.927	-533
7.03	Valor Adicionado Bruto	337.689	437.668
7.04	Retenções	-50.730	-47.150
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-50.730	-47.150
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	286.959	390.518
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	26.888	152.281
7.06.02	Receitas Financeiras	26.888	152.281
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	313.847	542.799
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	313.847	542.799
7.08.01	Pessoal	83.259	89.920
7.08.01.01	Remuneração Direta	69.014	74.963
7.08.01.02	Benefícios	8.125	7.938
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.120	7.019
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	151.781	114.670
7.08.02.01	Federais	38.632	-22.780
7.08.02.02	Estaduais	105.613	130.828
7.08.02.03	Municipais	7.536	6.622
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	71.696	99.369
7.08.03.02	Aluguéis	12.868	16.137
7.08.03.03	Outras	58.828	83.232
7.08.03.03.01	Despesas financeiras	52.057	76.675
7.08.03.03.02	Outros	6.771	6.557
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	7.111	238.840
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	7.111	238.840

Comentário do Desempenho

A Kalunga é a maior varejista brasileira de suprimentos para escritório e material escolar por meio de suas 222 lojas físicas distribuídas em 20 Estados brasileiros e no Distrito Federal e dos canais digitais, operando de forma totalmente integrada entre o ambiente *online* e *offline* (*omnichannel*). Para suportar sua operação, a Kalunga possui três centros de distribuição no estado de São Paulo e trabalha com 12 marcas exclusivas, distribuindo mais de 12 mil SKUs e oferecendo adicionalmente os serviços de gráfica rápida, acabamento e digitalização por meio do Copy & Print.

Estabelecida com lojas físicas nos principais shoppings centers e pontos estratégicos localizados nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Espírito Santo, Paraná, Santa Catarina, Rio Grande do Sul, Brasília, Bahia, Pernambuco, Ceará, Goiás, Rio Grande do Norte, Sergipe, Alagoas, Paraíba, Rondônia, Maranhão, Mato Grosso, Pará e Piauí.

Desde 2003, quando os acionistas controladores assumiram a Empresa, a Kalunga vem acelerando sua expansão geográfica, especialmente em regiões metropolitanas, onde concentra o maior consumo e a maior demanda por produtos da Empresa.

Impactos do COVID-19 nos resultados

Em março de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) declarou pandemia devido ao coronavírus chamado COVID-19. Esta situação desmembrou em paralização e/ou desaceleração de diversos setores, com efeitos na economia global, incluindo a economia brasileira. Desta forma, a Empresa tomou diversas medidas protetivas com o intuito de evitar a disseminação do vírus, garantir a preservação da saúde dos colaboradores, clientes, e demais envolvidos, bem como medidas para amenizar os efeitos da pandemia nos resultados da Empresa. Entretanto, em consequência das medidas de distanciamento social e queda da confiança do consumidor, a partir do final de março de 2020, as vendas de unidades físicas tiveram forte retração, devido a quarentena decretada pelos governos dos principais estados brasileiros, com a proibição de abertura dos estabelecimentos comerciais durante mais de cem dias.

Diante do exposto, iniciamos o ano de 2020 em um ambiente favorável, com bom desempenho de vendas especialmente pela sazonalidade do primeiro trimestre que agrega o retorno do período escolar, no entanto, o fluxo de clientes nas lojas caiu à medida que cresciam as incertezas geradas com a proliferação do COVID-19 e com a decretação da quarentena estabelecida pelos governos das principais regiões metropolitanas.

Com o agravamento da situação, focamos nossos esforços nas vendas do canal digital. Por outro lado, tomamos várias medidas para assegurar a saúde e a preservação das vidas de nossas partes relacionadas; preservação dos empregos; foco na gestão da crise para assegurar as condições econômicas/financeiras.

O segundo trimestre de 2020 foi um dos mais desafiadores da história da Empresa. A pandemia do COVID-19 impactou profundamente as operações de lojas físicas que permaneceram quase que integralmente fechadas durante este período, resultando em uma queda brusca na receita. O fato de plataforma digital robusta da Empresa, focada no *omnichannel* possibilitou uma adaptação rápida ao novo cenário, compensando parcialmente os efeitos negativos da pandemia com os canais digitais.

Abaixo é apresentada a evolução mensal das lojas físicas durante a pandemia:

Comentário do Desempenho

Março	<ul style="list-style-type: none">▪ Cerca de 90% das lojas foram fechadas a partir de 20 março e as que permaneceram abertas operaram com horário restrito e alguns dias do mês
Abril	<ul style="list-style-type: none">▪ 93% das lojas permaneceram fechadas e o saldo remanescente operou com horário restrito e alguns dias do mês
Maiο	<ul style="list-style-type: none">▪ 82% das lojas permaneceram fechadas e 18% operaram com horário restrito e alguns dias do mês
Junho	<ul style="list-style-type: none">▪ 14% das lojas permaneceram fechadas e 86% operaram com horário restrito e alguns dias do mês

No primeiro semestre de 2020, a Empresa atingiu receita líquida de R\$889,1 milhões ante R\$1.083,7 milhões, uma queda de 18%. O lucro líquido de R\$7,1 milhões comparado a R\$238,8 milhões, representando 0,8% de margem líquida ante 22,0% no mesmo período do ano anterior. A redução de performance no primeiro semestre de 2020 deve-se: i) a queda das vendas resultante do desmembramento da pandemia coronavírus; e ii) a contabilização do crédito de PIS e COFINS decorrente da exclusão do ICMS da sua base de cálculo, contabilizado no 1º trimestre de 2019.

Considerando o exposto, o desempenho econômico e financeiro da Empresa, obteve os seguintes resultados:

Comentário do Desempenho

Destaques operacionais e financeiros



CANAL DIGITAL

- ☞ A estratégia *omnichannel* da Empresa vem trazendo frutos com o crescimento do canal digital que apresentou, na comparação do período de seis meses findo em 30 de junho de 2020 comparado ao mesmo período de 2019, um crescimento de 86,7%.
- ☞ Em outubro de 2019, foi iniciada a operação de OPS (*Online Partner Store*) da HP, em que a Kalunga ficou com exclusividade na administração e *fulfillment* de toda operação e e-commerce da HP.
- ☞ Em junho de 2020 foi iniciada a operação de OPS com a Brother.
- ☞ Além da HP e da Brother, outros fornecedores já demonstraram interesse nesta parceria, algo extremamente favorável à Kalunga, visto que poderá se alancar na força das marcas de suas parceiras, integrando-as na tecnologia e expertise em e-commerce da Kalunga.
- ☞ Receita Líquida atingiu R\$231,1,0 milhões no período de três meses encerrado em 30 de junho de 2020 (representando uma redução de 50,1% versus o mesmo período de 2019) e R\$889,1 milhões nos seis meses de 2020 apresentando redução de 18% em relação ao mesmo período de 2019 quando a receita foi de R\$1.083 milhões .
- ☞ Nos primeiros seis meses de 2020 o canal digital representou 24,7% da Receita Líquida do ano, comparado a 10,9% nos seis meses de 2019



LOJAS FÍSICAS

- ✍ Buscando a preservação de caixa e as incertezas causadas pela pandemia, reduzimos drasticamente o ritmo de abertura de lojas:
 - Não foram abertas nenhuma loja no segundo trimestre, permanecemos com as 5 lojas abertas no primeiro trimestre de 2020.
 - 11 lojas nos seis meses de 2019.
- ✍ Receita Líquida das Lojas atingiu R\$668,3 milhões no período de seis meses de 2020, que comprando com o mesmo período de 2019, representou uma queda de 30,7%, ou seja, os primeiros seis meses de 2019 atingiu um resultado de R\$964,3 milhões.
- ✍ O *Same Store Sales* (SSS)¹ nos primeiros seis meses de 2020 foi de -33,2% enquanto, no mesmo período de 2019, foi de 7,3%.



COPY & PRINT

- ☞ Receita Líquida do Copy & Print atingiu R\$855,0 mil nos primeiros seis meses de 2020 (representando uma queda de 44,8% versus o mesmo período de 2019) e R\$1,5 milhão nos primeiros seis meses de 2019.

¹ SSS – Same Store Sales, considera-se o crescimento das vendas brutas de mesmo período para todas as lojas que já estavam abertas no período anterior

Comentário do Desempenho

- ☰ O Copy & Print teve uma loja de 50 m² inaugurada no início de 2019 e a Empresa prevê um maior crescimento para a abertura de lojas do Copy & Print nos próximos anos.



DESTAQUES FINANCEIROS E OPERACIONAIS

- \$ Receita líquida de R\$889,1 milhões no primeiro semestre de 2020 ante R\$1.083,7 milhões no primeiro semestre de 2019.
- \$ Lucro líquido de R\$7,1 milhões no primeiro semestre de 2020 e R\$238,8 milhões no primeiro semestre de 2019.
- \$ Ademais, os investimentos da Empresa em imobilizados e ativos intangíveis para viabilizar os projetos totalizaram R\$9,9 milhões no primeiro semestre de 2020, ante R\$31 milhões investidos no mesmo período do ano anterior.
- \$ Em 30 de junho de 2020 a Empresa contava com 4.790 colaboradores ativos e com um índice de rotatividade (turnover) no semestre de 17,5% e 4.826 funcionários e turnover de 22,7% em 30 de junho de 2019.

Receita líquida de vendas

A receita líquida atingiu R\$231,1 milhões no segundo trimestre de 2020 comparado a R\$462,9 milhões no mesmo período de 2019. Essa queda de 50,1% se deve ao desempenho operacional comprometido pela queda nas vendas do varejo em função da determinação dos órgãos reguladores de fechamento das lojas, promovendo a quarentena de aproximadamente quatro meses no estado de São Paulo, o que foi compensado parcialmente pelas vendas on-line obtidas no período. O canal digital obteve uma receita líquida 119% maior no segundo trimestre de 2020 em relação ao segundo trimestre de 2019. No período no primeiro semestre encerrado em 30 de junho de 2020 a receita líquida de vendas, conforme o quadro abaixo, totalizou R\$889,1 milhões, representando uma redução de R\$194,5 milhões, ou 18%, quando comparado ao primeiro semestre de 2019, que totalizou R\$1.083,7 milhões, em razão, principalmente, do decréscimo nas vendas brutas de produtos no varejo registradas no segundo trimestre de 2020 devido a pandemia do coronavírus que desmembrou no fechamento do comércio brasileiro, especialmente nas capitais, incluindo São Paulo e Rio de Janeiro, representando queda de 30,7% nas vendas das lojas, aumento de 86,7% nas vendas do digital e redução de 44,8% no Copy & Print.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 30 de junho de			Período de seis meses findo em 30 de junho de		
	2020	2019	A.H.	2020	2019	A.H.
Lojas Físicas	91.058	398.131	-77,1%	668.311	964.323	-30,7%
Canal Digital	140.009	63.918	119,0%	219.967	117.789	86,7%
Copy & Print	66	885	-92,6%	855	1.549	-44,8%
Receita líquida	231.133	462.934	-50,1%	889.133	1.083.661	-18,0%

Comentário do Desempenho

Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados

Os custo das mercadorias vendidas e serviços prestados atingiram R\$141,5 milhões no segundo trimestre de 2020 comparado a R\$306,8 milhões no mesmo período de 2019, ou seja, uma redução nominal de R\$157,3 milhões ou 51,3%. Os custos das mercadorias vendidas e serviços prestados tiveram uma redução de R\$135,1 milhões, ou 18,9%, no período de seis meses findo em 30 de junho de 2020, quando totalizou R\$578,8 milhões, em comparação ao primeiro semestre no ano anterior, que totalizou R\$713,9 milhões, em razão da redução de vendas gerada pela quarentena restritiva ao comércio brasileiro nas capitais em função da pandemia global do coronavírus. Desta forma, o custo das mercadorias vendidas ficou em 66,3% da receita líquida (ROL) ante 65,9% da ROL no primeiro semestre do ano anterior.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 30 de junho de			Período de seis meses findo em 30 de junho de		
	2020	2019	A.H.	2020	2019	A.H.
Custo das mercadorias e serviços prestados	(149.506)	(306.794)	-51,3%	(578.792)	(713.926)	-18,9%
% da Receita Líquida	64,7%	66,3%	-1,6p.p	65,1%	65,9%	-0,8p.p

Lucro bruto

O lucro bruto da Companhia atingiu R\$81,6 milhões no segundo trimestre de 2020, comparado a R\$156,1 em relação ao mesmo período de 2019. Esse decréscimo de 47,7% do lucro bruto se deve a queda de 50,07% da receita líquida no mesmo período. Diante desse cenário, o lucro bruto acumulado no período de seis meses findo em 30 de junho de 2020 foi de R\$310,3 milhões comparado a R\$369,7 milhões no período de seis meses findo em 30 de junho de 2019, uma redução de 16%, com queda nominal de R\$59,4 milhões. Por consequência, a margem bruta do período ficou 0,8 pontos percentuais maior atingindo 34,9% e 34,1% no primeiro semestre do ano anterior, fruto da mudança da estratégia da Empresa, que tanto em 2018 e 2019 buscava ter maior competitividade em relação a preços, mas por esta estratégia não ter trazido o incremento no volume de vendas esperado, a partir de 2020, a Empresa iniciou uma readequação, de forma criteriosa, de recomposição de margens pois percebeu que a força da marca Kalunga não exigiria a estratégia anterior.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 30 de junho de			Período de seis meses findo em 30 de junho de		
	2020	2019	A.H.	2020	2019	A.H.
Lucro bruto	81.627	156.140	-47,7%	310.341	369.735	-16,1%
% da Receita Líquida	35,3%	33,7%	1,6p.p	34,9%	34,1%	0,8p.p

Despesas operacionais

Comentário do Desempenho

As despesas operacionais no segundo trimestre de 2020 atingiram R\$92,1 milhões e R\$127,8 milhões no mesmo período de 2019, representando 39,8% e 27,6% da receita líquida respectivamente, ou seja, um acréscimo de 12,3 pontos percentuais. No segundo trimestre de 2020 as despesas com vendas tiveram uma redução de 31,7% e as despesas gerais e administrativas reduziram 6,3% em relação ao mesmo período de 2019. No período de seis meses findo em 30 de junho de 2020, as despesas operacionais foram de R\$250,0 milhões, registrando um aumento de 81,7% em comparação ao primeiro semestre de 2019 que totalizou R\$137,5 milhões. Esse aumento foi decorrente da contabilização do crédito de PIS e COFINS relacionado a exclusão do ICMS da sua base de cálculo.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 30 de junho de			Período de seis meses findo em 30 de junho de		
	2020	2019	A.H.	2020	2019	A.H.
Com vendas	(80.088)	(117.208)	-31,7%	(225.914)	(246.441)	-8,3%
Gerais e administrativas	(12.198)	(13.013)	-6,3%	(24.672)	(21.661)	13,9%
Outras receitas, líquidas	183	2.467	-92,6%	632	130.566	-99,5%
(Despesas) receitas operacionais	(92.103)	(127.754)	-27,9%	(249.954)	(137.536)	81,7%
% da Receita Líquida	39,8%	27,6%	-12,3p.p	28,1%	12,7%	15,4p.p

Lucro (prejuízo) operacional

O lucro operacional teve uma queda de 136,9% no segundo trimestre de 2020, quando atingiu um saldo negativo de R\$10,5 milhões, em relação ao mesmo período de 2019, que atingiu R\$28,4 milhões. A margem operacional, teve um decréscimo de 10,7 pontos percentuais, representando uma margem de -4,5% no segundo trimestre de 2020 e 6,1% no mesmo período de 2019. Desta forma, o lucro operacional acumulado no período de seis meses findo em 30 de junho de 2020 totalizou R\$60,4 milhões, representando 6,8% da receita líquida ante 21,4% de margem operacional registrado no período de seis meses findo em 30 de junho de 2019, que totalizou R\$232,2 milhões. Essa redução no Lucro Operacional decorre, principalmente, do decréscimo de receitas mensurado no segundo trimestre de 2020 e pelo aumento das despesas operacionais, apesar da queda dos custos que ocorreram em patamares inferiores a redução registrada nas vendas, resultando, desta forma, uma redução de 74%, equivalente a R\$171,8 milhões no lucro operacional do período.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 30 de junho de			Período de seis meses findo em 30 de junho de		
	2020	2019	A.H.	2020	2019	A.H.
Lucro operacional	(10.476)	28.386	-136,9%	60.387	232.199	-74,0%
Margem operacional	-4,5%	6,1%	-10,7p.p	6,8%	21,4%	-14,6p.p

Resultado financeiro líquido

O resultado financeiro líquido do segundo trimestre de 2020 obteve uma despesa financeira líquida de R\$23,3 milhões comparado a uma despesa financeira líquida de R\$20,6 no mesmo período de 2019, obtendo um impacto de 10,1% e 4,5% na receita líquida respectivamente, ou seja, um decréscimo de 5,6 pontos percentuais. No período de seis meses findo em 30 de junho de 2020 foi registrado despesas financeiras líquidas de R\$76,6 milhões e receitas financeiras líquidas de R\$25,9 milhões, obtendo um resultado financeiro negativo de R\$50,7 milhões. No mesmo período de 2019, as despesas financeiras líquidas atingiram R\$82,1 milhões e as receitas financeiras foram de R\$151,2 milhões, obtendo uma receita financeira líquida de R\$69,2

Comentário do Desempenho

milhões. Esse impacto no resultado financeiro se deve sobretudo ao reconhecimento no primeiro trimestre de 2019 de uma receita financeira decorrente do crédito de PIS e COFINS no valor aproximado de R\$120,0 milhões.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 30 de junho de			Período de seis meses findo em 30 de junho de		
	2020	2019	A.H.	2020	2019	A.H.
Despesas financeiras	(34.862)	(40.865)	-14,7%	(76.588)	(82.051)	-6,7%
Receitas financeiras	11.571	20.228	-42,8%	25.864	151.245	-82,9%
Resultado financeiro	(23.291)	(20.637)	12,9%	(50.724)	69.194	-173,3%
% da Receita Líquida	-10,1%	-4,5%	-5,6p.p	-5,7%	6,4%	-12,1p.p

Comentário do Desempenho

Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social

O lucro antes do imposto de renda e da contribuição social foi um prejuízo de R\$33,8 milhões no segundo trimestre de 2020. No mesmo período de 2019 o lucro de R\$7,7 milhões, ou seja uma redução de 435,8%. No período de seis meses findo em 30 de junho de 2020 o lucro antes do imposto de renda e da contribuição social totalizou R\$9,7 milhões, representando 1,1% da receita líquida e R\$301,4 milhões atingidos no mesmo período do ano anterior, ou 27,8% da receita líquida. Essa redução de 96,8% no período, se deve a uma redução no lucro nominal antes do imposto de renda e da contribuição social devido ao desempenho do período, conforme exposto acima.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 30 de junho de			Período de seis meses findo em 30 de junho de		
	2020	2019	A.H.	2020	2019	A.H.
Lucro (prejuízo) antes do IR e da CSLL	(33.767)	7.749	-535,8%	9.663	301.393	-96,8%
Margem de lucro antes do IR/CSLL	-14,6%	1,7%	-16,3p.p	1,1%	27,8%	-26,7p.p

Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido) no segundo trimestre de 2020 foi um crédito de R\$11,8 milhões comparado a uma despesa de R\$2 milhões no mesmo período de 2019. No período de seis meses findo em 30 de junho de 2020 o imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido) foi despesa de R\$2,6 milhões comparativamente a uma despesa de R\$62,6 milhões no período de seis meses findo em 30 de junho de 2019. Esse imposto representou 26,4% do resultado antes do imposto de renda e contribuição social gerado no acumulado do ano comparado a 20,8% atingidos no período de seis meses findo em 30 de junho de 2019.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 30 de junho de			Período de seis meses findo em 30 de junho de		
	2020	2019	A.H.	2020	2019	A.H.
Corrente	11.392	(6.369)	-278,9%	(6.815)	(26.125)	-73,9%
Diferido	382	4.342	-91,2%	4.263	(36.428)	-111,7%
IR e CSLL	11.774	(2.027)	-680,9%	(2.552)	(62.553)	-95,9%
%/ Lucro antes do IR e da CSLL	34,9%	26,2%	8,7p.p	26,4%	20,8%	5,7p.p

Lucro líquido do período

O lucro líquido no segundo trimestre de 2020 teve um prejuízo de R\$22,0 milhões comparado a um lucro líquido de R\$5,7 milhões no mesmo período de 2019. Essa queda de 484,4% se deve ao desempenho operacional comprometido pela queda nas vendas do varejo em função da determinação dos órgãos reguladores de fechamento das lojas, promovendo a quarentena de aproximadamente quatro meses no estado de São Paulo, o que foi compensado parcialmente pelas vendas on-line obtidas no período. Em razão desses fatores, o lucro líquido da Empresa foi

Comentário do Desempenho

de R\$7,1 milhões no período de seis meses findo em 30 de junho de 2020, comparado a um lucro líquido de R\$238,8 milhões no mesmo período de 2019. Desta maneira, o lucro líquido teve um decréscimo de 97,0%, equivalente a uma redução nominal de R\$231,7 milhões, o que representou 0,8% de margem líquida ante 22,0% registrado no mesmo período anterior.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 30 de junho de			Período de seis meses findo em 30 de junho de		
	2020	2019	A.H.	2020	2019	A.H.
Lucro líquido do exercício	(21.993)	5.722	-484,4%	7.111	238.840	-97,0%
Margem líquida	-9,5%	1,2%	-10,8p.p	0,8%	22,0%	-21,2p.p

Comentário do Desempenho

Situação patrimonial

Patrimônio líquido

Em 30 de junho de 2020, o patrimônio líquido era de R\$187,4 milhões e R\$180,4 milhões em 31 de dezembro de 2019, um aumento de 3,9% em 2019, devido ao aumento dos lucros acumulados.

(em R\$ mil, exceto %)	30/06/2020	31/12/2019	A.H.
Patrimônio Líquido	187.472	180.361	3,9%
Total do Passivo e PL	2.350.568	2.486.310	-5,5%
%/ Passivo e PL	8,0%	7,3%	0,7p.p

Dívida Líquida

A dívida líquida totalizou R\$575,1 milhões em 30 de junho de 2020, 5,9% de redução em relação a dívida líquida contabilizada em 31 de dezembro de 2019.

(em R\$ mil, exceto %)	30/06/2020	31/12/2019	A.H.
Dívida bruta	698.830	643.360	8,6%
(-) Caixa e equivalente de caixa	(123.723)	(32.048)	286,1%
Dívida Líquida	575.107	611.312	-5,9%

Relacionamento com auditores independentes

Em atendimento à Instrução CVM nº 381, de 14.01.2003, e ao Ofício-Circular CVM/SNC/SEP nº 002/2006, de 28.12.2006, a Kalunga informa que no período de janeiro a setembro de 2020 não contratou outros serviços, que não sejam relacionados aos de auditoria da firma Ernst & Young Auditores Independentes S.S.

Eventos subsequentes

Aumento de capital e cisão parcial de ativos

Em 1º de setembro de 2020, foi efetuado um aumento de capital pelos quotistas no montante de R\$23,2 milhões, para tanto foram consumida parte reserva de lucros acumulados. Foi mantida a participação de 50% detido por cada um dos proprietários. Além disso, conforme alteração e consolidação do contrato social datada de 1º de setembro de 2020, foi efetuada a cisão parcial de acervo líquido contábil, que foi transferido para a empresa Kalunga Participações e Empreendimentos Ltda. O acervo líquido contábil transferido foi no montante de R\$23,2 milhões, e está representado em sua integralidade por ativo imobilizado.

Comentário do Desempenho

Deferimento de pedido de habilitação de crédito

Em 2 de outubro de 2020, foi emitido pela Receita Federal o Despacho Decisório Nº 1244/2020, que deferiu o pedido da Companhia de habilitação de crédito reconhecido por decisão judicial transitada em julgado relativo à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS (processo 0011786-06.2010.4.03.6100).

Conversão em Sociedade Anônima

Conforme deliberação dos sócios quotistas em reunião datada de 14 de outubro de 2020, e Assembleia Geral realizada nessa mesma data, foi aprovada a conversão das quotas da Empresa em ações, neste ato as 830.000.000 quotas foram convertidas em ações ordinárias em uma razão e 1 quota para 0,602409639 ações, portanto convertidas em 500.000.000 ações ordinárias, transformando-se a Empresa de Sociedade Limitada numa Sociedade por Ações, e alteração da razão social para Kalunga S.A.

Aquisição da Spiral do Brasil Ltda.

Em 29 de outubro de 2020, a Empresa firmou contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças, com Paulo Sérgio Menezes Garcia e José Roberto Menezes Garcia, por meio do qual adquiriu 100% das quotas da Spiral do Brasil Ltda("Spiral")., no valor total de R\$106,3 milhões. O referido contrato define que o preço de aquisição poderá ser ajustado até a data de fechamento em decorrência da variação no valor do mútuo no qual a Empresa figura como credora da Spiral, de forma que eventual variação positiva na dívida da Spiral até a data de fechamento será descontada do preço de aquisição. O pagamento da transação de compra das quotas se dará mediante compensação com parcela do crédito devido pela Kalunga contra os vendedores.

Notas Explicativas

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda. ("Empresa" ou "Kalunga"), atualmente denominada Kalunga S.A., possui sede na cidade de São Paulo, tem por atividade preponderante o comércio de papéis em geral, papelaria, artigos escolares, materiais de escritório em geral, microcomputadores, softwares, equipamentos e materiais de informática em geral, entre outros, que operam sob a denominação comercial da Kalunga. Em 30 de junho de 2020, a Empresa possuía três centros de distribuição localizados no Estado de São Paulo, e 225 lojas distribuídas nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Paraná, Distrito Federal, Santa Catarina, Rio Grande do Sul, Bahia, Pernambuco, Ceará, Paraíba, Maranhão, Espírito Santo, Goiás, Mato Grosso, Rondônia, Alagoas, Rio Grande do Norte, Pará, Piauí, Sergipe (222 lojas em 31 de dezembro de 2019).

COVID-19

A Empresa continua monitorando o andamento do COVID 19 e seus impactos nas operações. A Empresa adotou uma série de medidas visando mitigar os impactos gerados pelo COVID-19, incluindo:

- (i) instituição de comitês extraordinários visando maior celeridade na tomada de decisão e na reação da Empresa a eventuais novos desafios decorrentes da pandemia de COVID-19;
- (ii) adoção de medidas de preservação de caixa, de forma que a Empresa tenha os recursos necessários para suas operações enquanto perdurar a crise gerada pela pandemia;
- (iii) otimização do estoque do CD Clientes, que efetua todo o atendimento das vendas dos canais virtuais em quantidade julgada suficiente para fazer frente ao crescimento desse segmento, e eventual desaceleração da indústria ou redução de fornecimento;
- (iv) alinhamento com prestadores de serviços de logística, buscando mitigar eventuais impactos adversos nos serviços de entrega em domicílio;
- (v) reforço do número de colaboradores tanto do CD Clientes, quanto do SAC e do atendimento virtual, através de realocação de colaboradores de outras áreas;
- (vi) emprego de home office para trabalhadores, em observância aos protocolos estabelecidos pelas autoridades públicas competentes;
- (vii) negociações individuais com seus colaboradores, para aplicação de reduções de jornada, conforme a MP 936/20;
- (viii) Em função da pandemia do COVID 19, vários Estados proporcionaram programas de parcelamento de ICMS. A Empresa aderiu a esse programa em quase todos os Estados (menos em São Paulo), solicitando o parcelamento dos pagamentos de ICMS de competência de março, abril e maio de 2020.

O fechamento parcial das lojas durante o exercício de 2020, quando comparado ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2019, resultou numa redução da receita de vendas da Empresa em torno de 18%, sendo justamente o canal de vendas de lojas o mais afetado, com redução de 31%. Por outro lado, a pandemia proporcionou um incremento nas receitas do canal

Notas Explicativas

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

digital, que apresentou um incremento de 87%. A Empresa conseguiu manter a margem bruta em 34,9% sobre as vendas. Mas a manutenção dos custos fixos, associado à redução das vendas e ao ganho não recorrente de causa tributária envolvendo a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS em 2019, resultaram na redução do lucro líquido de R\$238.840 em 2019 para R\$7.111 no período de seis meses findo em 30 de junho de 2020.

Seguindo as orientações dos Ofícios Circulares/CVM/SNC/SEP nº 02/20 e nº 03/20, e levando em consideração o cenário econômico e os riscos e incertezas advindos dos impactos do Covid-19, a Empresa revisou as estimativas contábeis relacionadas abaixo:

(i) Perdas estimadas do contas a receber;

A partir de 20 de março de 2020 por determinações governamentais, a Empresa teve suas operações negativamente afetadas pela COVID-19, dado que foi obrigada a cumprir com o fechamento das lojas físicas. Por conta disso, ainda que a Administração da Empresa não tenha feito alterações nas práticas comerciais, acabou ocorrendo uma migração das vendas das lojas físicas para os canais digitais, sobretudo o e-commerce. Em decorrência desta migração, a Empresa acabou sendo alvo de fraudes em compras efetuadas com cartões de crédito em que os detentores não reconheciam a transação, apesar de tomar todas as medidas aplicáveis, incluindo a utilização de diferentes serviços de verificação de dados e de proteção contra fraudes. Dada a natureza e histórico de recuperação destas disputas, a Administração da Empresa decidiu por baixar R\$1.737 para resultado.

Com a reabertura gradual das lojas físicas, a Administração da Empresa notou uma gradativa queda no faturamento dos canais digitais. No entanto, conseguiu manter o faturamento em patamares superiores ao verificado no ano de 2019. Dado que a Administração da Kalunga pretende continuar com esta prática, espera-se que no 2º semestre de 2020 a Kalunga possa ser alvo de novas fraudes de cartão de crédito. Sendo assim, a Administração da Kalunga calculou em 0,95% o percentual do faturamento dos canais digitais via cartões de crédito que poderiam se tornar uma provisão para perda esperada de créditos .

Adicionalmente, a Administração da Empresa percebendo que os efeitos do COVID-19 trariam choques adversos sobre a economia brasileira e as empresas em geral com uma potencial deterioração do crédito, passou a adotar medidas nas vendas faturadas para atenuar estes efeitos, entre elas:

- em abril, no pico do isolamento, o índice de atraso de 01 a 30 dias foi de 6,81%, um dos maiores da série histórica desde o “movimento dos caminhoneiros” em 2018. No entanto, após 90 dias remanesce o saldo de apenas 1,12%, resultando na recuperação de 83% desta carteira;
- iniciou em abril um processo de concessão de prorrogação, processo este terminado em junho. Esta ação envolveu 253 empresas (500 títulos), totalizando R\$ 542 mil, com prazo médio de 39 dias de prorrogação;

Notas Explicativas

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- o índice de cumprimento das prorrogações foi de 92% e para os casos de descumprimento foi utilizada uma estratégia e abordagem de cobrança mais incisiva que a habitual;
- o fato positivo e inusitado desta ação foi que 100% das empresas, com compromisso de prorrogação firmados para os meses de abril e maio, liquidaram seus débitos; e
- no mês de julho, foi registrado o índice de atraso de 01 a 30 de 2,09%: o melhor índice para este período até a presente data.

Desta forma, percebe-se que ainda que fosse esperada uma piora no índice de atraso, a ação efetiva da Administração da Empresa durante a pandemia mitigou esse risco. Os percentuais de recuperação históricos da Kalunga para as diferentes faixas de Vencidos e A Vencer – Faturado continuaram servindo de base para o cálculo da provisão para perdas esperadas de créditos.

No 2º trimestre de 2020, a Empresa verificou um aumento no saldo de Vencidos Total. Por conta desta deterioração, a Administração viu a necessidade de complementar a provisão para perdas esperadas de crédito deste período. Para calcular o novo percentual, tomou como base a expectativa de faturamento no 2º semestre de 2020 nas modalidades de Vendas Faturadas e Vendas pela Internet com Cartões de Crédito e histórico de recuperação de créditos vencidos.

Face a esse fato, a Empresa optou por reconhecer um aumento na perspectiva de perdas, cujo impacto na provisão para perdas de crédito esperadas foi de R\$3.287 (R\$929 em 30 de junho de 2019).

Em relação ao total das contas a receber de clientes, a provisão em 30/06/20 equivale 3%, enquanto em 31/12/19 equivalia a 1,88%.

- (ii) Valor de recuperação dos estoques;

Em relação ao valor de recuperação dos estoques, a Empresa não apurou nenhuma oscilação relevante em relação aos custos de aquisição. De fato, como pode ser constatado na Demonstração de Resultado, a margem bruta aumentou em 0,8 pontos percentuais de 34,1% para 34,9%.

- (iii) Taxas de juros utilizadas para descontos a valor presente;

Dado o cenário atual de taxa básica de juros (Selic acumulada 12 meses, 6,03% em 31 de dezembro de 2019 e 4,46% em 30 de junho de 2020) todas as taxas de juros utilizadas em junho/20 tiveram uma redução de praticamente 50%, quando comparadas com dezembro de 2019, como segue:

	<u>30/06/20</u>	<u>31/12/19</u>
Taxa de juros – AVP Clientes	0,50%am	0,60%am

Notas Explicativas

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Taxa de juros – AVP Fornecedores	0,48%am	0,69%am
Taxa de juros – AVP Arrendamentos	0,48%am	0,80%am

- (iv) Realização de imposto de renda diferido ativo;

Refere-se basicamente ao imposto incidente sobre adições temporárias, normais a atividade da Empresa. Não foi observada nenhuma evidência que possa afetar a sua realização.

- (v) Avaliação de não recuperação dos ativos imobilizados, intangíveis e direitos de uso imobiliários;

Não foi observada nenhuma evidência que afete a recuperação desses ativos.

- (vi) Identificação dos descontos obtidos em contratos de arrendamento que estão relacionados com a COVID 19.

Como resultado dessa revisão, a Empresa identificou ajustes relacionados aos benefícios recebidos de arrendadores, no valor de R\$19.411, em contratos de arrendamento. Vide Nota 10 onde são demonstrados os efeitos desse benefício.

2. Base de elaboração

As informações contábeis intermediárias da Empresa foram elaboradas e apresentadas conforme a Norma Brasileira de Contabilidade NBC TG 21 (R4) - Demonstração Intermediária emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”) que é correlata à norma internacional de relatório financeiro (IFRS) IAS 34 – Interim Financial Reporting Standards emitida pelo International Accounting Standards Board – IASB, e orientações da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

A Administração da Empresa aplicou a orientação técnica OCPC 7 e a Deliberação CVM nº727/14, atendendo aos requerimentos mínimos e, ao mesmo tempo, divulgando somente informações relevantes, que auxiliem os leitores na tomada de decisões.

As informações contábeis intermediárias incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Empresa e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34.

As informações contábeis intermediárias adotam o Real (“R\$”) como moeda funcional e de apresentação, sendo demonstradas em milhares de R\$ e foram elaboradas com base no custo histórico.

Notas Explicativas

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de junho de 2020, a Empresa apresentou capital circulante líquido negativo de R\$221.208 (R\$201.087 em 31 de dezembro de 2019) derivado principalmente de sua estratégia de operar com ênfase em capital de terceiros. A Administração da Empresa ressalta que o prazo médio de recebimento de clientes é de 33 dias em 30 de junho de 2020 (30 dias em 31 de dezembro de 2019) enquanto o prazo médio de pagamento de fornecedores é de 273 dias em 30 de junho de 2020 (259 dias em 31 de dezembro de 2019).

A Administração avaliou a capacidade da Empresa em continuar operando normalmente e está convencida de que ela possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, as informações financeiras intermediárias foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional dos negócios da Empresa.

As informações contábeis intermediárias foram aprovadas pela Administração em 2 de dezembro de 2020.

3. Políticas contábeis

As informações contábeis intermediárias, nesse caso, têm como objetivo prover as informações trimestrais com base nas últimas demonstrações financeiras anuais completas. Portanto, elas focam em novas atividades, eventos e circunstâncias e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação. As informações financeiras intermediárias aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

Exceto quanto à contabilização dos benefícios concedidos à Empresa na condição de arrendatária devido à COVID 19, não houve mudanças de qualquer natureza em relação a tais políticas e métodos de cálculo de estimativas. Conforme permitido pela Deliberação CVM nº 673/11, a Administração optou por não divulgar novamente em detalhes as políticas contábeis adotadas pela Empresa. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações financeiras intermediárias em conjunto com as demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

Benefícios Relacionados à Covid-19 Concedidos para Arrendatários em Contratos de Arrendamento

Em 7 de julho de 2020, a CVM emitiu a Deliberação CVM Nº 859, que trata da contabilização de benefícios concedidos pelos arrendadores a arrendatários devido ao COVID 19. A Deliberação proporciona um expediente prático, dando a opção ao arrendatário de não avaliar se um benefício relacionado à Covid-19 concedido para o arrendatário em contrato de arrendamento seja considerada uma modificação do referido contrato. O arrendatário que fizer essa opção deve contabilizar qualquer mudança no pagamento do arrendamento resultante do benefício concedido

Notas Explicativas

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

no contrato de arrendamento da mesma forma que contabilizaria a mudança aplicando esta Norma se a mudança não fosse uma modificação do contrato de arrendamento. Isso implica no tratamento contábil dos abatimentos de aluguéis recebidos pela Empresa na condição de arrendatária como um ganho a ser abatido da despesa financeira de arrendamentos reconhecida no resultado do período.

Esse expediente prático pode ser aplicado somente se as seguintes condições forem satisfeitas:

- (a) a alteração nos pagamentos do arrendamento resulta em uma contraprestação revista para o arrendamento que é substancialmente igual ou inferior à contraprestação para o arrendamento imediatamente anterior à alteração;
- (b) qualquer redução nos pagamentos de arrendamento afeta apenas os pagamentos originalmente devidos em ou antes de 30 de junho de 2021; e
- (c) não há alteração substancial de outros termos e condições do contrato de arrendamento.

A Empresa optou pela utilização desse expediente prático. Os impactos no resultado do período de seis meses findo em 30 de junho de 2020 estão demonstrados na Nota 10

4. Caixa e equivalentes de caixa

	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Caixa e bancos	12.846	26.172
Aplicações financeiras	110.877	5.876
	<u>123.723</u>	<u>32.048</u>

As aplicações financeiras estão concentradas em fundos de investimentos e CDBs, em bancos brasileiros. Os fundos são remunerados a uma taxa equivalente a 40% da taxa média do CDI, os CDBs rendem 98% do CDI em ambos os períodos apresentados, e possuem liquidez imediata.

5. Contas a receber

	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Cartões de crédito e débito de terceiros (i)	145.735	149.383
Duplicatas a receber (ii)	13.450	17.864
Outros créditos - representados por notas de débitos e outros	1.790	5.327
Vendas à vista de lojas (a ser depositado)	246	2.322
Ajuste a valor presente (AVP)	(1.556)	(2.327)
Total	<u>159.665</u>	<u>172.569</u>
Provisão para perdas esperadas de crédito	<u>(4.797)</u>	<u>(3.247)</u>
	<u>154.868</u>	<u>169.322</u>

- (i) As operações com cartões de crédito de terceiros podem ser pagas em até 10 parcelas sem juros e sem encargos financeiros.
- (ii) As vendas a prazo para pessoa jurídica são realizadas por meio de emissão de duplicatas podendo ser pagas em até três parcelas, sem incidência de encargos financeiros.

Notas Explicativas

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Qualidade de créditos

Parte substancial das vendas é realizada por meio de cartões de crédito de diversas bandeiras. A Empresa considera baixo o risco de crédito e adota como política, baixar diretamente para o resultado os créditos vencidos, considerados de improvável realização. No período de seis meses findo em 30 de junho de 2020, foram baixados recebíveis e respectivas provisões para perda no montante de R\$1.737 ("zero" no período comparativo anterior).

Foi constituída perda esperada de crédito, baseada na média histórica de perdas, sendo apurada com base em estudos conjuntos do setor financeiro e do setor contábil da Empresa, nos últimos cinco exercícios sociais, que se estima suficiente para cobrir as perdas esperadas. Assim a Empresa concluiu que o risco de perdas é equivalente a 3% (1,88% em 31 de dezembro de 2019) do total das contas a receber, a qual a Administração da Empresa julga suficiente para cobrir eventuais perdas.

A distribuição por idade de vencimento dos recebíveis foi como segue:

	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
A vencer	157.180	167.395
Vencidos até 30 dias	328	1.604
Vencidos de 31 até 60 dias	79	847
Vencidos de 61 até 90 dias	153	87
Vencidos de 91 até 360 dias	624	1.681
Vencidos acima de 360 dias	1.301	955
	<u>159.665</u>	<u>172.569</u>

A movimentação da provisão para perdas esperadas de crédito no período foi como segue:

	<u>30/06/2020</u>	<u>30/06/2019</u>
Saldo inicial	(3.247)	(3.025)
(Constituição) reversão de provisão	(3.287)	(929)
Baixa por perda efetiva do contas a receber	1.737	-
Saldo final	<u>(4.797)</u>	<u>(3.954)</u>

Ajuste a valor presente

O valor presente é calculado com base na taxa de desconto de 0,50%% ao mês (0,60% em 2019), que seria aplicada pela tesouraria da Empresa, caso ocorressem antecipações dos recebíveis com as instituições financeiras.

6. Estoques

	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Mercadorias para revenda		
nos centros de distribuição	103.355	186.105
nas lojas	213.841	360.081
Acordos comerciais	(12.075)	(21.086)

Notas Explicativas

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ajuste a valor presente (AVP)	(968)	(4.573)
Provisão para obsolescência	(485)	(481)
	303.668	520.046

O valor presente dos estoques para o período de seis meses findo em junho de 2020 foi calculado considerando a taxa de 0,48% ao mês, (0,69% ao mês para o exercício de 2019) apurada como a taxa média do custo incremental dos empréstimos históricos, sem garantias, e são classificadas nessa rubrica até o momento de sua realização.

7. Impostos a recuperar

	30/06/2020	31/12/2019
Créditos de ICMS-ST a recuperar (i)	287.001	350.289
ICMS-ST a recuperar - operações correntes (saldo credor)	-	2.804
Créditos de PIS/COFINS a recuperar (ii)	251.645	257.332
PIS/COFINS a recuperar	7.532	13.253
Antecipação IRPJ/CSLL	16.164	8.894
PIS/COFINS a recuperar – aquisição de imobilizado	3.889	4.464
Total	566.231	637.036
Circulante	314.586	342.805
Não circulante	251.645	294.231

(i) ICMS substituição tributária

A partir de 10 de abril de 2008, conforme Decretos Estaduais nos 52.847 e 52.942, vários produtos comercializados passaram a ser tributados observando o regime de substituição tributária.

O valor do ICMS pago antecipadamente (inclusive nas notas fiscais dos fornecedores) é contabilizado em rubrica específica do ativo, sendo levado a resultado na conta "Impostos incidentes sobre vendas" quando do faturamento pela venda dos respectivos produtos. Para as saídas interestaduais o imposto começou a ser recuperado em julho de 2011. Em 2020, o montante recuperado foi de R\$71.050 (R\$83.091 em 2019), conforme legislação específica. Os valores relativos à ICMS-ST são utilizados apenas após a obtenção do código "hash", informado pela SEFAZ, e preferencialmente para pagamento a fornecedores.

(ii) Exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS

A Empresa possui duas ações ajuizadas discutindo a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, bem como a compensação dos valores indevidamente pagos a tal título, conforme segue:

Mandado de Segurança n. 0011786-06.2010.4.03.6100: discute-se o direito da Empresa referente aos fatos geradores ocorridos antes da vigência da Lei n. 12.973/2014. Nesta ação, já foi obtida decisão judicial favorável definitiva, transitada em julgado em 28/02/2019, autorizando a compensação dos valores indevidamente recolhidos de PIS e de COFINS, no período de 28/11/2002 até 31/12/2014; neste caso vale ressaltar que apesar do Mandado haver sido ajuizado em 2010, a sentença judicial considerou que os valores foram recolhidos indevidamente desde 2002, porque já havia sido o período apresentado em juízo um Protesto Interruptivo de Prescrição em 2007.

Mandado de Segurança n. 5027247-83.2017.4.03.6100: discute-se o direito da Empresa referente aos fatos geradores ocorridos após a vigência da Lei n. 12.973/2014. Nesta ação, foi concedida a medida liminar (em 15/12/2017) para autorizar a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS, tendo este provimento sido confirmado em sentença proferida em 14/02/2019. Com esteio nessas decisões, foi efetuada a referida exclusão do ICMS, da seguinte forma: (i) por meio de reconhecimento de créditos temporâneos, em relação ao ano de 2018, e (ii) diretamente na apuração, a partir de 2019.

Como o Mandado de Segurança n. 0011786-06.2010.4.03.6100 teve trânsito em julgado de forma definitiva em 28 de fevereiro de 2019, quando a Empresa identificou créditos totais de PIS/COFINS no montante total de R\$257.607 sendo R\$142.391 relativos

Notas Explicativas

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

aos valores originais como outras receitas operacionais e R\$115.216 relativos à atualização monetária e juros como receitas financeiras. Após o registro inicial, estes créditos tributários continuam sendo atualizados com base à SELIC, sendo que no período de seis meses findo em junho de 2020 foram registrados R\$2.553 como resultados financeiros (R\$2.056 em junho de 2019). Os efeitos tributários incidentes sobre os créditos (principal) foram registrados em mesma data como imposto diferido passivo. Em 30 de setembro de 2019, a Companhia protocolou o pedido de habilitação do crédito junto à Receita Federal do Brasil.

A Administração identificou riscos de recuperabilidade sobre os créditos que foram reduzidos em R\$14.845, estes créditos potenciais foram avaliados como ativo contingente e, portanto, não registrados. Para este crédito potencial complementar, a Administração está preparando documentação suporte para o pedido de habilitação junto às autoridades fiscais.

Portanto o saldo apresentado na rubrica PIS/COFINS a Recuperar, está assim composto:

Saldo em 31 de dezembro de 2018	25.722
Reconhecimento de crédito de transações de 2019	43.581
Reconhecimento do crédito em 2019 - Mandado de Segurança n. 0011786-06.2010.4.03.6100	257.607
Redução de créditos potenciais não registrados no Mandado de Segurança n. 0011786-06.2010.4.03.6100	(14.845)
Atualização monetária dos créditos (após o registro inicial) referentes ao Mandado de Segurança n. 0011786-06.2010.4.03.6100	6.557
Crédito compensado em obrigações de PIS/COFINS	(61.290)
Saldo em 31/12/2019	257.332
Reconhecimento de crédito de transações de 2020	17.749
Reconhecimento do crédito em 2020 - Mandado de Segurança n. 0011786-06.2010.4.03.6100	2.553
Crédito compensado em obrigações de PIS/COFINS	(25.989)
Saldo em 30 de junho de 2020	251.645

O efeito dos créditos decorrentes do Mandado de Segurança n. 5027247-83.2017.4.03.6100 descritos na movimentação da conta acima foram registrados através da redução do valor da própria despesa na rubrica "PIS e COFINS sobre vendas", redutora das vendas brutas. Consequentemente foram contabilizados e pagos o IRPJ e a CSLL sobre tal efeito.

8. Partes relacionadas

a) Saldos com partes relacionadas

	30/06/2020	31/12/2019
Ativo não circulante		
Adiantamentos e conta corrente		
Spiral do Brasil Ltda. (i)	42.766	-
Contratos de mútuo		
Sócios-quotistas (ii)	463.545	422.608
Blantys Participações Ltda.	5.099	4.624
	511.410	427.232
Passivo circulante		
Fornecedores		
KA Solution – Tecnologia	814	839
Spiral do Brasil Ltda.	-	2.024
Fornecedores nacionais – risco sacado – partes relacionadas	58.055	130.104
Empréstimos com partes relacionadas		
Spiral do Brasil Ltda. (iv)	128.014	134.355
Arrendamentos e outras contas a pagar		
DMMG Participações e Empreendimentos Ltda.	690	646
Kalunga Participações e Empreendimentos Ltda.	869	869
	188.442	268.837
Passivo não circulante		

Notas Explicativas

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Contratos de mútuo

DMMG Participações e Empreendimentos Ltda. (iii) - 15.631

Arrendamentos e outras contas a pagar

DMMG Participações e Empreendimentos Ltda. 5.057 5.063

Kalunga Participações e Empreendimentos Ltda. 6.158 6.593

11.215 27.287

- (i) Refere-se a adiantamentos e conta corrente com parte relacionada permitindo a importação e produção de materiais comercializados pela Empresa. A conta corrente é sujeita à encargos financeiros calculados com base na taxa média de juros dos empréstimos e financiamentos contratados pela Empresa, que em 2020 ficou entre 0,46% e 0,66% ao mês (entre 0,67% e 1,16% 2019), sem vencimento predeterminado.
- (ii) Refere-se a contratos de mútuo classificados no ativo não circulante sujeitos a encargos financeiros calculados com base na taxa média de juros dos empréstimos e financiamentos contratados pela Empresa, que em 2020 ficou entre 0,41% e 0,55% ao mês (entre 0,67% e 1,16% em 2019), sem vencimento predeterminado.
- (iii) Refere-se a contrato de mútuo com taxa de juros em 2019 de 0,90% a.m, liquidadas durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2020.
- (iv) Em 2020 e 2019 foram realizadas operações de adiantamento de recebíveis pela Spiral relacionadas às compras da Kalunga concluídas nos respectivos exercícios/períodos subsequentes. Os recursos obtidos pela Spiral decorrentes de adiantamentos junto às instituições financeiras foi transferido para a Kalunga, que registrou a obrigação com a Spiral em empréstimos com partes relacionadas. Sendo essa transação um passivo assumido pela Empresa com características de financiamento e consequentemente apresentados nas atividades de financiamentos nas demonstrações dos fluxos de caixa. A Spiral não cobra juros ou encargos sobre essas transações com a Kalunga.

b) Transações com partes relacionadas (período de seis meses)

Em 30 de junho de 2020

	Spiral do Brasil Ltda.	KA Solution	DMMG Participações e Empreendimentos Ltda.	Kalunga Participações e Empreendimentos Ltda.	Sócios-quotistas	Blantys Participações Ltda.
Compras de produtos para revenda	66.588	-	-	-	-	-
Aluguéis pagos e apropriados	-	-	330	435	-	-
Despesas com tecnologia	-	5.309	-	-	-	-
Total despesas com vendas e administrativas	-	5.309	330	435	-	-
Receitas financeiras – mútuo	506	-	-	-	14.279	158
Despesas financeiras	-	-	(460)	-	-	-
Total resultado financeiro	506	-	(460)	-	14.279	158

Em 30 de junho de 2019

	Spiral do Brasil Ltda.	KA Solution	DMMG Participações e Empreendimentos Ltda.	Kalunga Participações e Empreendimentos Ltda.	Sócios-quotistas	Blantys Participações Ltda.
Compras de produtos para revenda	74.158	-	-	-	-	-
Aluguéis pagos e apropriados	-	-	306	409	-	-
Despesas com tecnologia	-	4.583	-	-	-	-
Total despesas com vendas e administrativas	-	4.583	306	409	-	-
Receitas financeiras – mútuo	458	-	-	-	17.744	183
Despesas financeiras	-	-	(504)	-	-	-
Total resultado financeiro	458	-	(504)	-	17.744	183

Notas Explicativas

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Relacionamentos com partes relacionadas:

As partes relacionadas listadas nos quadros anteriores correspondem a entidades de controle comum, investidas ou sob influência dos sócios quotistas da Kalunga. A Empresa não possui vínculos societários com estas entidades, seja como investida ou investidora.

- Spiral do Brasil Ltda. – fornecedor de produtos fabricados e importados para revenda. A Kalunga proporciona suporte financeiro através de adiantamentos e mútuos de curto prazo (“conta corrente”) para esta empresa;
- Blantys Participações Ltda. – a Empresa não realiza transações operacionais com essa parte relacionada, proporcionando apenas suporte financeiro através de mútuos;
- Ka Solution Tecnologia - parte relacionada que realiza a atividade de desenvolvimento de TI da Empresa;
- DMMG Participações e Empreendimentos Ltda. - Locadora do imóvel da sede administrativa da Empresa. Além da locação, a empresa eventualmente proporciona suporte financeiro através de contratos de mútuos;
- Kalunga Participações e Empreendimentos Ltda. - locadora do imóvel da loja situada no bairro de Sacomã (São Paulo);

As condições e preços das transações entre as partes relacionadas são estabelecidas em acordos entre as entidades. Durante os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2020 e 2019 não houve necessidade de reconhecimento de provisão para perdas esperadas de créditos nas contas a receber de partes relacionadas.

A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da Administração (diretoria) em 30 de junho de 2020, a título de pró-labore foi de R\$90 (mesmo montante para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2019).

d) Avais assumidas em benefícios de partes relacionadas:

Em 30 de junho de 2020, a Empresa era avalista: (i) na transação entre a Spiral e a Heildeberg Druckmaschinen AG, firmada em 16 de março de 2016, com o saldo devedor de R\$ 1,1 milhão, com vencimentos até março/21; (ii) em 6 (seis) contratos de FINIMP da Spiral, para aquisição de mercadoria, com o Banco Santander (Brasil) S/A, no valor de R\$ 7,1 milhões, com vencimentos entre julho e setembro de 2020; e (iii) em 1 (um) carta de crédito para importação com o Banco Santander (Brasil) S/A, no valor de R\$ 2,2 milhões, com vencimento bullet em 13 de agosto de 2020.

9. Depósitos judiciais

30/06/2020

31/12/2019

Notas Explicativas

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Processos tributários - PIS/COFINS (*)	7.928	7.928
Processos trabalhistas	588	586
Processos cíveis	368	363
	8.884	8.877

(*) Para mitigar possíveis efeitos do auto de infração descrito na Nota 16, a Administração decidiu depositar em juízo os valores de créditos de PIS e COFINS tomados sobre as despesas consideradas insumos (taxa de cartões, material de embalagens, despesas com telefones e depreciação de máquinas e equipamentos) referentes ao período de jan/2016 a jul/2017, e a partir de então parou de tomar os créditos.

Notas Explicativas**Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Arrendamentos

	Direito de Uso	Passivo de Arrendamento
Saldos em 31 de dezembro de 2019	514.393	(533.148)
Novos contratos	7.296	(7.296)
Provisão de desmantelamento de lojas - componente do Direito de uso	104	-
Remensuração dos contratos de arrendamento por renovação ou reajuste inflacionário no fluxo de pagamentos mínimos	21.210	(21.210)
Baixa de contratos	(13)	-
Amortização de direito de uso	(39.125)	-
Juros apropriados no período	-	(30.591)
Descontos obtidos COVID 19 (Nota 1)	-	19.411
Pagamento de arrendamentos	-	38.303
Saldos em 30 de junho de 2020	503.865	(534.531)
Circulante	-	(57.750)
Não circulante	503.865	(476.781)
Direito de uso , líquidos de amortização	500.049	
Gastos com desmantelamento, líquidos de amortização	3.816	
Total	503.865	
	Direito de Uso	Passivo de Arrendamento
Adoção inicial em 1º de janeiro de 2019	473.949	(469.121)
Novos contratos	17.160	(17.160)
Provisão de desmantelamento de lojas - componente do Direito de uso	174	-
Remensuração dos contratos de arrendamento por renovação ou reajuste inflacionário no fluxo de pagamentos mínimos	15.702	(15.702)
Baixa de contratos	(15)	-
Amortização de direito de uso	(36.383)	-
Juros apropriados no período	-	(26.705)
Pagamento de parcela fixa de arrendamentos	-	50.684
Saldo em 30 de junho de 2019	470.587	(478.004)
Circulante	-	(47.599)
Não circulante	470.587	(430.405)

Na rubrica direito de uso, estão registrados os contratos de locação da Empresa que se referem a imóveis onde estão instaladas as lojas, centros de distribuição e prédio administrativo. A amortização é calculada em bases lineares pelo prazo vigente do contrato, mais uma renovação, quando aplicável, sendo contabilizada em resultado, conforme sua natureza, isto é, Despesa de Vendas ou Administrativa. No período de seis meses findo em 30 de junho de 2020 a amortização representou 5% do total de direitos de uso (6% em 2019).

Tais contratos tem uma duração de locação que varia de 5 a 24 anos e normalmente são renovados, como prevê a Lei do Inquilinato. Além disso esses contratos são indexados a índices

Notas Explicativas

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

de inflação, que variam de acordo com as negociações com o locador.

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2020, a Empresa não incorreu em despesas relativas a arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor.

A taxa média ponderada dos juros de empréstimos incremental aplicado no cálculo do desconto a valor presente dos arrendamentos foi de 0,4872% a.m. (0,7974% a.m. em 2019), apurada sobre as transações históricas de captação de recursos obtida pela Empresa junto a instituições financeiras e ajustes de risco e garantias.

Parte dos contratos de arrendamento da Empresa são baseados em pagamentos variáveis (normalmente um percentual sobre o faturamento das lojas). Durante o período findo em 30 de junho de 2020, as despesas relativas a pagamentos de aluguéis variáveis totalizaram R\$895 (R\$2.251 em 30 de junho de 2019).

A Empresa não identificou indicadores de não recuperação de ativos durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2020.

O valor de arrendamentos a pagar vincendo a longo prazo está assim distribuído:

	Pagamentos	Crédito potencial de PIS e COFINS
De 2021 a 2025	482.649	44.645
De 2026 a 2030	184.543	17.070
De 2031 a 2035	10.897	1.008
De 2036 a 2040	586	54
Total dos pagamentos mínimos	678.675	62.777
Ajuste a valor presente dos pagamentos mínimos	(201.894)	
Valor presente dos pagamentos mínimos	476.781	

Informações adicionais – Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 2, 2019

Em conformidade com o OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/Nº02/2019, a Empresa adotou como política contábil os requisitos do CPC06 (R2) na mensuração e remensuração do seu direito de uso, procedendo o uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação.

Para resguardar a representação fidedigna da informação frente aos requerimentos do CPC06 (R2) e para atender as orientações das áreas técnicas da CVM, são fornecidos os saldos passivos sem inflação, efetivamente contabilizado (fluxo real x taxa nominal), e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação (fluxo nominal x taxa nominal).

Demais premissas, como o cronograma de vencimento dos passivos e taxas de juros utilizadas no cálculo estão divulgadas em outros itens desta mesma nota explicativa, assim como os

Notas Explicativas

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de junho de 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Índices de inflação são observáveis no mercado, de forma que os fluxos nominais possam ser elaborados pelos usuários das demonstrações financeiras.

A comparação dos saldos dos fluxos de arrendamentos, com e sem a projeção de inflação, está demonstrada abaixo:

	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2023	30/06/2024
Passivo de arrendamento					
Projeção real e taxa nominal (contabilizado)	534.531	476.781	412.693	341.094	267.185
Projeção nominal e taxa nominal	654.530	607.592	547.663	472.181	386.395
Ativo de direito de uso (i)					
Projeção real e taxa nominal (contabilizado)	500.049	424.669	349.691	274.757	204.484
Projeção nominal e taxa nominal	578.489	492.649	407.193	321.780	241.218
Encargos Financeiros					
Projeção real e taxa nominal (contabilizado)	30.591	27.679	24.248	20.410	16.289
Projeção nominal e taxa nominal	37.847	35.446	32.358	28.423	23.722
Despesa de Depreciação do direito de uso					
Projeção real e taxa nominal (contabilizado)	39.125	36.957	36.957	36.914	33.614
Projeção nominal e taxa nominal	44.673	42.683	42.683	42.639	39.167
Total de Despesa					
Projeção real e taxa nominal (contabilizado)	69.716	64.636	61.205	57.324	49.903
Projeção nominal e taxa nominal	82.520	78.129	75.041	71.062	62.889

(i) projeção considera apenas o componente de direito de uso referente ao fluxo descontado dos pagamentos mínimos de arrendamento.

A Empresa adotou o expediente prático, previsto na Revisão do Pronunciamento Técnico CPC06 (R2) equivalente à emenda no IFRS16 e deliberação CVM 859 referente a “Benefícios relacionados à Covid-19 concedidos para arrendatários em contratos de arrendamento” e optou por contabilizar as reduções nos pagamentos dos arrendamentos, no valor de R\$19.411 diretamente no resultado como redutora de despesas de locação.

Notas Explicativas

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
30 de junho de 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Imobilizado

	Imobilizado terrenos	Benfeitorias	Instalações	Equipamentos de informática	Empilhadeiras	Móveis e utensílios	Aeronaves	Veículos	Outros	Imobilizado em andamento	Total imobilizado
Saldos líquidos em 31/12/2018	20.781	50.477	39.580	4.758	2.137	4.671	6.416	134	6.091	1.651	136.696
Custo total	20.781	119.774	74.096	21.199	4.261	9.219	9.152	159	7.641	1.651	267.933
Depreciação acumulada	-	(69.297)	(34.516)	(16.441)	(2.124)	(4.548)	(2.736)	(25)	(1.550)	-	(131.237)
Valor contábil, líquido	20.781	50.477	39.580	4.758	2.137	4.671	6.416	134	6.091	1.651	136.696
Aquisição	-	12.037	13.154	1.200	1.796	1.011	-	-	746	5	29.949
Baixas	-	(432)	-	-	-	-	-	-	-	-	(432)
Depreciação	-	(6.939)	(3.713)	(1.189)	(153)	(407)	(177)	(4)	(559)	-	(13.141)
Transferências	-	-	243	-	-	86	-	-	105	(434)	-
Saldos em 30/06/2019	20.781	55.143	49.264	4.769	3.780	5.361	6.239	130	6.383	1.222	153.072
Custo total	20.781	130.757	87.493	22.399	6.057	10.316	9.152	159	8.492	1.222	296.828
Depreciação acumulada	-	(75.614)	(38.229)	(17.630)	(2.277)	(4.955)	(2.913)	(29)	(2.109)	-	(143.756)
Valor contábil, líquido	20.781	55.143	49.264	4.769	3.780	5.361	6.239	130	6.383	1.222	153.072

	Imobilizado terrenos	Benfeitorias	Instalações	Equipamentos de informática	Empilhadeiras	Móveis e utensílios	Aeronaves	Veículos	Outros	Imobilizado em andamento	Total imobilizado
Saldos líquidos em 31/12/2019	20.781	65.785	57.602	4.934	3.995	6.072	6.063	126	5.024	1.413	171.795
Custo total	20.781	147.105	99.978	23.785	6.511	11.472	9.152	159	7.715	1.413	328.071
Depreciação acumulada	-	(81.320)	(42.376)	(18.851)	(2.516)	(5.400)	(3.089)	(33)	(2.691)	-	(156.276)
Valor contábil, líquido	20.781	65.785	57.602	4.934	3.995	6.072	6.063	126	5.024	1.413	171.795
Aquisição	-	3.771	3.334	800	74	1.438	-	-	7	62	9.486
Baixas	-	(45)	-	-	-	-	-	-	-	-	(45)
Depreciação	-	(7.998)	(3.745)	(1.047)	(238)	(444)	(177)	(4)	(530)	-	(14.183)
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(260)	(260)
Saldos em 30/06/2020	20.781	61.513	57.191	4.687	3.831	7.066	5.886	122	4.501	1.215	166.793
Custo total	20.781	148.158	103.312	24.585	6.585	12.910	9.152	159	7.722	1.215	334.579
Depreciação acumulada	-	(86.645)	(46.121)	(19.898)	(2.754)	(5.844)	(3.266)	(37)	(3.221)	-	(167.786)
Valor contábil, líquido	20.781	61.513	57.191	4.687	3.831	7.066	5.886	122	4.501	1.215	166.793

A Empresa não identificou indicadores de não recuperação de ativos durante período de seis meses findo em 30 de junho de 2020. Em junho de 2020 os valores de R\$4.077 (R\$4.515 em 31 de dezembro de 2019) relativos aos bens do ativo imobilizado foram dados em garantias dos empréstimos e financiamentos.

Notas Explicativas

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Fornecedores

	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Fornecedores nacionais – terceiros	592.837	728.848
Fornecedores nacionais – partes relacionadas	814	2.863
Fornecedores nacionais – risco sacado	1.676	2.847
Fornecedores nacionais – risco sacado – partes relacionadas	58.055	130.104
Ajuste a valor presente (AVP)	(4.971)	(15.533)
	<u>648.411</u>	<u>849.129</u>

O ajuste a valor presente foi calculado com base na taxa de desconto que seria aplicada pelos fornecedores, caso ocorressem antecipações de pagamento por parte da Empresa. Essa taxa em 30 de junho de 2020 corresponde a 0,4870%% ao mês (0,69% em 2019).

A Empresa disponibiliza a seus fornecedores e para a parte relacionada Spiral a possibilidade de realização de uma operação triangular com instituições financeiras denominada “risco sacado”. Essa operação possibilita que os fornecedores, desde que previamente aprovados pela Empresa, antecipem o recebimento de suas faturas junto a instituições financeiras, mediante desconto por uma taxa de juros pactuada entre as partes. Cabe salientar que estes títulos são mantidos na avaliação do ajuste a valor presente.

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2020 foram antecipados R\$9.664 pelos fornecedores terceiros que geraram uma receita de comissão à Empresa de R\$1.223 (em 2019 foram antecipados R\$25.692 e a receita foi de R\$945, registrada como receita financeira, líquida do custo de captação e impostos incidentes).

13. Empréstimos e financiamentos

Moeda nacional	Juros incidentes	Vencimento	30/06/2020	31/12/2019
Capital de giro	Capital de giro- nacional- variação do índice do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) + 1,19% a 2,80% a.a.	Dez/2024	695.165	638.714
	Comprar (financiamento de compras) - variação do índice do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) + 1.19% ao ano.	Jun/2021	667	977
Finame-BNDES	FINAME-BNDES - variação de metade da Taxa de Juros a Longo Prazo (TJLP) + 5% a.a., e variação de metade da taxa SELIC + 5,08% a.a.	Fev/2021	63	249
Outros financiamentos	Aquisição de bens do imobilizado - incidem juros de 13,5385% a.a.	Nov/2024	2.935	3.420
			<u>698.830</u>	<u>643.360</u>
Circulante			188.533	148.701
Não circulante			510.297	494.659

Notas Explicativas

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
30 de junho de 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os montantes não circulantes têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Ano	30/06/2020	31/12/2019
2021 (a partir de 1º de julho)	109.152	147.410
2022	152.153	135.187
2023	150.016	133.051
2024	98.976	79.011
	510.297	494.659

Em garantia dos contratos de capital de giro e Compror, foram concedidas cédulas de crédito bancário avalizadas pelos sócios-quotistas e mais recebíveis de cartões de crédito em 20% a 25% do saldo devedor do empréstimo (dependendo da instituição financeira) e, a critério do credor, caso o saldo de garantia de recebíveis não atenda aos limites contratados, a instituição financeira tem o direito a retenção de recebíveis até os limites de garantias estipuladas, nos períodos apresentados os limites de garantias foram atendidas.

Já nos contratos de FINAME e Outros financiamentos as garantias são os próprios bens financiados mais aval dos sócios.

14. Obrigações fiscais

	30/06/2020	31/12/2019
IRRF a recolher	1.599	1.393
ISS de terceiros a recolher	119	121
CSLL / PIS / COFINS / IOF a recolher	1.643	221
Impostos sobre vendas e serviços a recolher	26.592	16.751
IPTU a recolher	7.503	-
Total de impostos a recolher	37.456	18.486
Parcelamento PIS/COFINS -PERT	7.883	8.026
Parcelamento ICMS	12.734	-
Total de parcelamentos a pagar	20.617	8.026
Total obrigações fiscais	58.073	26.512
Circulante	45.721	19.289
Não circulante	12.352	7.223

Em setembro de 2017, a Empresa aderiu ao Programa Especial de Regularização Tributária (PERT), instituído pela Lei nº 13.496/17, para pagamento de auto de infração, relativo a créditos de PIS/COFINS, relativos ao período de janeiro de 2014 a dezembro de 2015. Com a adesão, a multa aplicada foi reduzida em 40% e os juros em 80%, sendo parcelado em 150 parcelas mensais e consecutivas, vencida a primeira em 30/09/2017 e a última em 31 de janeiro de 2030.

A partir de então, a Empresa deixou de tomar determinados créditos, porém ajuizou ação contra

Notas Explicativas

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

a Receita Federal do Brasil - RFB com o objetivo de recuperá-los. Com objetivo de minimizar os efeitos de possíveis novos autos de infração em relação as operações do ano de 2016 e parte do ano de 2017 foram efetuados depósitos judiciais.

A seguir demonstramos a movimentação do parcelamento de tributos:

Em 31 de dezembro de 2018	8.436
Atualização monetária	231
Pagamentos realizados	(451)
Em 30 de junho de 2019	8.216
Em 31 de dezembro de 2019	8.026
Novos parcelamentos (i)	13.573
Atualização monetária	128
Pagamentos realizados	(1.110)
Em 30 de junho de 2020	20.617
Circulante	8.265
Não circulante	12.352

Em função da pandemia do COVID 19, vários estados da Federação proporcionaram programas de parcelamento de ICMS. A Empresa aderiu a esse programa em quase todos os estados (menos São Paulo), solicitando o parcelamento dos pagamentos de ICMS de competência de março, abril e maio de 2020. Os prazos médios concedidos são em torno de três anos, sendo atualizados pela taxa Selic. O montante total do parcelamento foi de R\$13.573.

Os montantes a longo prazo têm a seguinte composição por ano de vencimento:

	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
2021	1.892	803
2022	3.458	803
2023	1.974	803
2024	816	803
2025	816	803
2026	816	802
2027	816	802
2028	816	802
2029	948	802
	12.352	7.223

Notas Explicativas

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Receita diferida

	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Garantia estendida (i)	1.479	3.093
Adiantamentos recebidos (ii)	434	480
	<u>1.913</u>	<u>3.573</u>

- (i) O seguro de garantia estendida tem como objeto garantir ao segurado (cliente da Kalunga) a reparação ou a substituição do bem segurado, em caso de evento amparado pelas condições gerais da apólice de seguros. Pelas vendas do seguro de garantia, a Kalunga é remunerada entre 50% a 70% sobre o valor do prêmio líquido (deduzidos IOF, PIS e COFINS). A Kalunga recebe dos clientes o valor total do contrato de seguro de garantia estendida, registrando tal recebimento na rubrica "Receita diferida". Findo o prazo de aceitação e aprovação da transação pela seguradora (até o quinto dia útil do mês subsequente ao da cobrança, conforme estipulado em contrato), é efetuada a emissão da nota fiscal de serviços e o seu valor levado à rubrica "Venda de serviços".

A Empresa iniciou em 2019 também a comercialização de seguro para roubo, furto e quebra accidental, o qual garante ao segurado (cliente da Kalunga) a indenização, reparação ou a substituição do bem segurado, em caso de sinistros amparados pelas condições gerais da apólice de seguros.

Pelas vendas desta modalidade, a Kalunga é remunerada em 49% sobre o valor do prêmio líquido (deduzidos IOF, PIS e COFINS). A Kalunga recebe dos clientes o valor total do contrato de seguro contra roubo, furto e quebra accidental, registrando tal recebimento na rubrica "Receita diferida". As apurações têm frequência em regime mensal, e findo o prazo de aceitação e aprovação da transação pela Seguradora (até o décimo dia útil do mês subsequente ao da cobrança, conforme estipulado em contrato), é efetuada a emissão da nota fiscal de serviços e o seu valor levado à rubrica "Venda de serviços"

- (ii) Trata-se de adiantamentos recebidos para publicações de propagandas na Revista Kalunga.

16. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

a) Provisão para perdas prováveis

Foram constituídas provisões sobre as causas que os assessores jurídicos consideram como perda provável, demonstradas a seguir:

	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Trabalhistas	1.916	1.999
Cíveis	343	863
Tributário	7.847	6.871
	<u>10.106</u>	<u>9.733</u>

Contingências trabalhistas

As ações judiciais de natureza trabalhista referem-se, de maneira geral, a processos de ex-colaboradores, requerendo indenizações e verbas previdenciárias incorporadas.

Notas Explicativas

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
30 de junho de 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Contingências cíveis

As causas cíveis se referem a reclamações efetuadas por consumidores dentro do âmbito do Código de Defesa do Consumidor.

Contingências tributárias

As causas tributárias se referem a autos de infração e indeferimento de compensações de créditos de PIS e COFINS.

A movimentação da provisão para risco tributários, cíveis e trabalhistas está demonstrada abaixo:

	<u>Trabalhistas</u>	<u>Cíveis</u>	<u>Tributário</u>	<u>Total</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2018	2.373	669	4.118	7.160
Provisão (reversão)	306	(414)	1.516	1.408
Pagamentos	(1.423)	(88)	-	(1.511)
Saldos em 30 de junho de 2019	1.256	167	5.634	7.057
Saldos em 31 de dezembro de 2019	1.999	863	6.871	9.733
Provisão (reversão)	(58)	(445)	976	473
Pagamentos	(25)	(75)	-	(100)
Saldos em 30 de junho de 2020	1.916	343	7.847	10.106

b) Contingências avaliadas como perda possível, não provisionadas

Os processos judiciais com estimativas de perdas possíveis, por natureza, representam os seguintes montantes:

<u>Natureza</u>	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Cível	768	6
Trabalhista	2.744	2.188
Tributário	100.977	100.128
	104.489	102.322

Os valores relacionados a causas tributárias em 30 de junho de 2020 se referem substancialmente a:

i) Auto de infração lavrados durante o exercício de 2017 sobre créditos de PIS e COFINS tomados pela Empresa no montante de R\$7.250; e

Notas Explicativas

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
30 de junho de 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ii) A Empresa, amparada na posição de seus assessores jurídicos, não adicionou a atualização monetária dos créditos extemporâneos da exclusão do ICMS da base do PIS e COFINS (Nota 7), na base de cálculo do imposto de renda e contribuição social nem na base de tributação de PIS e COFINS. Os assessores jurídicos avaliaram que, em caso de autuação, o risco de perda é possível. O montante relativo a esse risco tributário é de R\$93.727 (R\$92.878 em 31 de dezembro de 2019).

17. Patrimônio líquido

Capital social

O capital social, totalmente subscrito e integralizado, é representado por 830.000.000 quotas, com valor nominal de R\$0,01 cada, sendo 50% detido por cada um dos quotistas. Conforme deliberação dos sócios quotistas em reunião datada de 14 de outubro de 2020, e Assembleia Geral realizada nessa mesma data, foi aprovada a conversão das quotas da Empresa em ações, neste ato as 830.000.000 quotas foram convertidas em ações ordinárias em uma razão e 1 quota para 0,602409639 ações, portanto convertidas em 500.000.000 ações, transformando-se a Empresa de Sociedade Limitada numa Sociedade por Ações, e alteração da razão social para Kalunga S.A..

18. Gestão de capital

Os objetivos da Empresa ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de sua continuidade para oferecer retorno aos quotistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital da Empresa, a administração pode rever a política de distribuição de lucros, devolver capital aos quotistas ou, ainda, emitir novas quotas ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Condizente com outras empresas do setor, a Empresa monitora o capital com base no índice do grau de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos de curto e longo prazo, subtraído do montante de caixa e equivalente de caixa.

Notas Explicativas

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido com a dívida líquida, os quais podem ser assim sumariados:

	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Empréstimos e financiamentos	698.830	643.360
Menos - caixa e equivalentes de caixa	(123.723)	(32.048)
Dívida líquida	575.107	611.312
Total do patrimônio líquido	187.472	180.361
Total do capital	762.579	791.673
Índice de alavancagem financeira - %	75,42	77,22

19. Receita líquida

A reconciliação das vendas brutas para a receita líquida é como segue:

	<u>30/06/2020</u>	<u>30/06/2019</u>
Vendas brutas de produtos	1.191.341	1.466.453
Venda de serviços	5.971	5.166
Ajuste a valor presente (AVP)	(6.956)	(9.513)
Devoluções	(20.022)	(23.747)
ICMS sobre vendas	(189.234)	(242.926)
PIS e COFINS sobre vendas	(91.675)	(111.523)
ISSQN sobre vendas de serviços	(292)	(249)
Receita líquida	889.133	1.083.661

A abertura da receita líquida por canal de vendas é como segue:

	<u>30/06/2020</u>	<u>30/06/2019</u>
Lojas	668.311	964.323
Digital	219.967	117.789
Copy & Print	855	1.549
	889.133	1.083.661

Notas Explicativas

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
30 de junho de 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Despesas com vendas

	<u>30/06/2020</u>	<u>30/06/2019</u>
Salários e encargos sociais	90.578	100.177
Amortização de direito de uso (i)	35.849	33.372
Depreciação e amortização	13.267	12.233
Propaganda e publicidade	17.938	15.772
Fretes com vendas	14.422	8.144
Taxa de cartão de crédito	13.452	17.304
Despesas com ICMS/ICMS Difal	9.229	3.581
Energia elétrica, água e telefone	8.214	9.835
Imposto predial e taxas de funcionamento	7.171	6.314
Despesas com manutenção	4.286	5.340
Provisão para perdas esperadas do contas a receber	3.287	929
Materiais de embalagem	2.644	2.178
Royalties	2.199	1.974
Impressos e material de escritório	1.172	1.444
Indenizações - outros processos	1.032	1.617
Serviços de terceiros	767	2.171
Quebra de caixa	74	87
Pró-labore	45	45
Aluguéis	(4.172)	19.396
Outras despesas	4.460	4.528
	<u>225.914</u>	<u>246.441</u>

(i) Esse montante compreende R\$38.873 de depreciação de direito de uso dos arrendamentos e gastos com desmantelamento (R\$36.200 em 2019), líquido de R\$3.024 de créditos de PIS e COFINS sobre os pagamentos (R\$2.828 em 2019).

21. Despesas gerais e administrativas

	<u>30/06/2020</u>	<u>30/06/2019</u>
Serviços de terceiros	11.550	9.746
Salários e encargos sociais	9.830	9.590
Reversão de provisão para contingências trabalhistas e cível	(503)	(108)
Manutenção	788	892
Depreciação e amortização	1.362	1.362
Energia elétrica, água e telefone	317	216
Aluguéis	(9)	104
Amortização de direito de uso arrendamentos	197	183
Pró-labore	45	45
Legais e tributárias	50	89
Outras despesas, líquidas	1.045	(458)
	<u>24.672</u>	<u>21.661</u>

Notas Explicativas

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
30 de junho de 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Resultado financeiro

	<u>30/06/2020</u>	<u>30/06/2019</u>
Despesas financeiras		
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(19.416)	(24.311)
Encargos bancários s/saldo devedor	(741)	(697)
Juros s/ antecipação de cartão de crédito	(90)	(246)
Juros s/ empréstimos c/ partes relacionadas	(460)	(504)
Juros de mora sobre impostos	(409)	(479)
Atualização provisão perdas PIS/COFINS	(227)	(262)
Perdas com aplicações financeiras	(205)	(4)
IOC/IOF	(695)	(2.480)
Descontos concedidos	(824)	(664)
Despesas bancárias	(1.651)	(2.103)
Multas contratuais	(73)	-
Juros encargos fornecedores	(398)	(287)
Ajuste a valor presente de fornecedores	(20.910)	(24.908)
Atualização da provisão para desmantelamento	(83)	(90)
Juros sobre passivo de arrendamentos (i)	(30.406)	(25.016)
	<u>(76.588)</u>	<u>(82.051)</u>
Receitas financeiras		
Juros contratos de mútuo (partes relacionadas)	14.943	18.385
Juros ativos	134	4.179
Descontos obtidos	14	26
Rendimento de aplicações financeiras	1.515	1.830
Ajustes a valor presente de contas a receber	7.727	9.334
Variação monetária	2	596
Atualização monetária PIS/COFINS (ii)	2.553	117.930
(-) Impostos sobre receitas financeiras	(1.024)	(1.035)
	<u>25.864</u>	<u>151.245</u>
Resultado financeiro	<u>(50.724)</u>	<u>69.194</u>

(i) Esse montante compreende R\$30.592 de juros de arrendamento (R\$26.704 em 2019), líquido de R\$186 de PIS e COFINS (R\$1.688 em 2019).

(ii) Atualização monetária dos créditos de PIS e COFINS do ganho de causa transitada e julgada de ação ajuizada discutindo a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, líquido de impostos incidentes. Vide Nota 7.

Notas Explicativas

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro

a) Conciliação da taxa efetiva

	<u>30/06/2020</u>	<u>30/06/2019</u>
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	9.663	301.393
Despesa de imposto de renda e contribuição social a alíquotas nominais - 34%	(3.285)	(102.474)
<u>Ajustes para obtenção da alíquota efetiva</u>		
Créditos de PIS e COFINS	868	40.096
PAT - Programa de alimentação do trabalhador	91	213
Imposto calculado sobre a parcela isenta do adicional de 10%	12	12
Outras adições e exclusões permanentes	(238)	(400)
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro	(2.552)	(62.553)
Imposto de renda e contribuição social - corrente	(6.815)	(26.125)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	4.263	(36.428)
	(2.552)	(62.553)
	(26,41%)	(20,75%)

c) Diferido

A composição do imposto de renda e a contribuição social diferidos está abaixo demonstrada:

	<u>30/06/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
Provisão para perdas esperadas de créditos	1.631	1.104
Provisão para perdas de estoques	165	164
Provisões para contingências trabalhistas e cível	3.436	3.309
Ajuste a valor presente	(832)	(2.935)
Arrendamentos	10.426	6.377
Diferença de taxa de depreciação	(596)	(245)
Ganho de causa exclusão de ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS (Nota 8)	(43.577)	(43.577)
Bonificação de estoques não realizados	4.106	7.169
Outros	3.190	2.320
Imposto de renda diferido passivo líquido	(22.051)	(26.314)

A movimentação do imposto de renda e contribuição diferidos está abaixo demonstrada:

	<u>30/06/2020</u>	<u>30/06/2019</u>
Saldo inicial imposto de renda diferido ativo	(26.314)	5.829
Constituição (reversão) no resultado do período	4.263	(36.428)
Saldo final imposto de renda diferido ativo (passivo)	(22.051)	(30.599)

Notas Explicativas

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
30 de junho de 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Resultado por quota

O cálculo do lucro líquido básico e diluído por quota é feito por meio da a divisão do lucro líquido da Empresa pela quantidade média ponderada de quotas existentes no exercício.

Conforme mencionado na Nota 28, os sócios quotistas aprovaram em 14 de outubro de 2020 a conversão da Empresa de sociedade limitada para sociedade por ações. As 830.000.000 quotas foram convertidas em 500.000.000 ações ordinárias.

Conforme requerido pelo CPC 41 / IAS 33 - Resultado por ação, os cálculos do resultado básico e diluído por quotas foram ajustados retrospectivamente para refletir o novo número de ações.

A Empresa não possuía instrumentos diluidores do lucro nos períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2020 e 2019.

	Trimestre atual	Acumulado no exercício atual	Trimestre do exercício anterior	Acumulado no exercício anterior
	01/04/2020 a 30/06/2020	01/01/2020 a 30/06/2020	01/04/2019 a 30/06/2019	01/01/2019 a 30/06/2019
(Prejuízo) lucro líquido do período	(21.993)	7.111	5.722	238.840
Quantidade média ponderada de quotas no período	500.000.000	500.000.000	500.000.000	500.000.000
(Prejuízo) lucro por quota – básico e diluído (expressos em Reais)	(0,0440)	0,0142	0,0114	0,4777

25. Instrumentos financeiros

25.1. Gestão de risco financeiro

As atividades da Empresa a expõe a alguns riscos financeiros, tais como: risco de mercado (incluindo risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez.

a) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de riscos: risco de taxas de juros, risco cambial e risco de preço.

Notas Explicativas

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
30 de junho de 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Risco de taxa de juros

A Empresa está exposta ao risco de mudanças nas taxas de juros que pode impactar o retorno sobre equivalentes de caixa e empréstimos e financiamentos que têm suas taxas atreladas substancialmente à variação do CDI. Os parcelamentos de impostos estão atrelados substancialmente à Selic.

No caso dos empréstimos e financiamentos, o risco associado decorre da possibilidade de aumento nas taxas de juros que resultem em acréscimo das despesas financeiras. Já para as aplicações financeiras, o risco decorre da possibilidade de redução nas taxas de CDI que diminuam as receitas financeiras. A Empresa monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de renegociação ou pagamento antecipado das operações, ou mesmo contratar operações no mercado financeiro para proteger-se contra o risco de volatilidade dessas taxas.

A análise de sensibilidade demonstrada abaixo considera a variação das taxas de juros sobre os ativos e passivos financeiros em 30 de junho de 2020:

Ativos	Risco	30/06/2020	Taxa	Resultado financeiro		
				Cenário provável (i)	Cenário 25%	Cenário 50%
Aplicações financeiras (caixa e equivalentes de caixa)	Alta do CDI	110.877	CDI	2.583	3.229	3.875
Partes relacionadas	Alta do CDI	511.410	CDI	9.433	10.800	12.167
Empréstimos e financiamentos capital de giro e comprar	Alta do CDI	(695.832)	CDI	(16.213)	(20.266)	(24.319)
Empréstimos e financiamentos - Finame-BNDES	Alta da TJLP e Selic	(63)	Selic	(1)	(1)	(2)
Parcelamento de tributos	Alta da Selic	(20.617)	Selic	(412)	(515)	(618)
		(94.225)		(4.610)	(6.753)	8.897

(i) Para o cenário provável do CDI, foram consideradas as projeções da taxa anual conforme site B3 na data base de 30 de junho de 2020 (2,33% a.a.) para 360 dias. Para o cenário provável da SELIC, foi considerada a projeção divulgada em Boletim Focus emitido pelo Banco Central em 3 de julho de 2020 (2% a.a.).

b) Risco de crédito

A política de vendas da Empresa está intimamente associada ao nível de risco de crédito que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas e limites individuais de créditos, são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber, o qual atualmente não é significativo, pois

Notas Explicativas

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

30 de junho de 2020

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

parte substancial das vendas é realizada à vista, ou, por meio de cartão de crédito, onde o risco de crédito é substancialmente com as administradoras de cartões.

Para caixa e equivalentes de caixa, a Empresa tem como política trabalhar com instituições de primeira linha e não concentrar os investimentos em um único grupo econômico.

c) Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada pelo departamento de finanças. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Empresa para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

Para gerenciar a liquidez do caixa, a Administração estabelece premissas de desembolsos e recebimentos futuros, mantendo controle efetivo. Em 30 de junho de 2020, a Empresa apresentava passivo circulante líquido no montante de R\$221.208 (R\$201.087 em 31 de dezembro de 2019).

O endividamento de longo prazo está representado substancialmente por empréstimos e financiamentos, com terceiros e com partes relacionadas.

Em 30 de junho de 2020	Menos de 1 ano	De 1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Prazo Indefinido	Total
Fornecedores	648.411	-	-	-	648.411
Passivo de arrendamento	57.750	315.185	161.596	-	534.531
Empréstimos com partes relacionadas	128.014	-	-	-	128.014
Empréstimos e financiamentos	188.533	510.297	-	-	698.830
Total	1.022.708	825.482	161.596	-	2.009.786

Em 31 de dezembro de 2019	Menos de 1 ano	De 1 a 5 anos	Mais de 5 anos	Prazo Indefinido	Total
Fornecedores	849.129	-	-	-	849.129
Passivo de arrendamento	54.167	327.617	151.364	-	533.148
Empréstimos com partes relacionadas	134.355	-	-	15.631	149.936
Empréstimos e financiamentos	148.701	494.659	-	-	643.360
Total	1.186.352	822.276	151.364	15.631	2.175.623

d) Operações com instrumentos derivativos

A Empresa não efetua operações em caráter especulativo, seja em derivativos, ou em quaisquer outros instrumentos de risco. Em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019, não existiam saldos ativos ou passivos protegidos por instrumentos derivativos.

Notas Explicativas

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
30 de junho de 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25.2. Classificação dos instrumentos financeiros

Classificação		Hierarquia Valor Justo	30/06/2020	31/12/2019
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	Nível 2	123.723	32.048
Contas a receber	Custo amortizado	Nível 2	154.868	169.322
Partes relacionadas	Custo amortizado	Nível 2	511.410	427.232
Depósitos judiciais	Custo amortizado	Nível 2	8.884	8.877
			798.885	637.479
Fornecedores	Custo amortizado	Nível 2	648.411	849.129
Empréstimos e financiamentos	Custo amortizado	Nível 2	698.830	643.360
Passivo de arrendamento	Custo amortizado	Nível 2	534.531	533.148
Partes relacionadas	Custo amortizado	Nível 2	128.014	149.986
			2.009.786	2.175.623

Os saldos contabilizados em 30 de junho de 2020 e 31 de dezembro de 2019 estão próximos dos valores justos nas respectivas datas. Não houve alteração entre os níveis de hierarquia para determinação do valor justo durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2020.

25.3. Mudanças nas atividades de financiamento

	30 de junho de 2020						Em 30 de junho de 2020
	Em 31 de dezembro de 2019	Pagamento de principal	Juros pagos	Novas captações, cancelamentos de contratos e remensurações	Juros provisionados	Descontos obtidos	
Passivo de arrendamento	533.148	(7.712)	(30.591)	28.506	30.591	(19.411)	534.531
Empréstimos e financiamentos	643.360	(84.404)	(43.817)	164.275	19.416	-	698.830
Partes relacionadas – passivo	149.986	(139.747)	(460)	117.775	460	-	128.014
Total	1.326.494	(231.863)	(74.868)	310.556	50.467	(19.411)	1.361.375

	30 de junho de 2019						Em 30 de junho de 2019
	Em 31 de dezembro de 2018	Pagamento de principal	Juros pagos	Novas captações, cancelamentos de contratos e remensurações	Juros provisionados	Descontos obtidos	
Passivo de arrendamento	469.121	(23.979)	(26.705)	32.862	26.705	-	478.004
Empréstimos e financiamentos	579.241	(94.000)	(24.426)	123.979	24.311	-	609.105
Partes relacionadas – passivo	25.411	(73.351)	(504)	156.890	504	-	108.950
Total	1.073.773	(191.330)	(51.635)	313.731	51.520	-	1.196.059

Notas Explicativas

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
30 de junho de 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Transações que não afetam caixa

As transações listadas a seguir afetaram as informações financeiras intermediárias de forma relevante, contudo não impactaram o caixa:

	30/06/2020	30/06/2019
Adoção inicial arrendamentos (CPC 06 R2) e provisão de desmantelamento	-	473.949
Arrendamentos contratados durante o período e provisão de desmantelamento	7.400	17.334
Remensuração de arrendamentos	21.210	15.702
Baixa de contratos de arrendamento	(13)	(15)
Descontos obtidos no pagamento de arrendamento	19.441	-

27. Seguros contratados

Em 30 de junho de 2020, a Empresa mantém cobertura de seguros para imobilizado, estoques e despesas fixas de um ano, como a seguir indicados, para cobrir os riscos de eventuais sinistros:

- (a) Estabelecimentos comerciais (lojas) - incêndio, raio, explosão e outros eventos da natureza, no montante total de R\$779.466 (idem em 2019), com um limite máximo garantido de R\$95.000 (idem em 2019); Centros de Distribuição no montante total de R\$412.462 (idem em 2019), com um limite máximo garantido de R\$160.000 (idem em 2019);
- (b) Demais riscos, incluindo responsabilidade civil, nos montantes máximos de R\$3.167 (idem em 2019); e
- (c) Seguro aeronáutico no montante limite de US\$13 milhões de dólares americanos (idem em 2019), equivalentes a R\$71.188 (R\$52.399 milhões em 2019).

28. Eventos subsequentes

a) Aumento de capital

Em 1º de setembro de 2020, foi efetuado um aumento de capital pelos quotistas no montante de R\$23.171, através de parte reserva de lucros acumulados. Foi mantida a participação de 50% detido por cada um dos sócios quotistas.

Notas Explicativas

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
30 de junho de 2020
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Cisão parcial

Conforme alteração e consolidação do contrato social datada de 1º de setembro de 2020, foi efetuada a cisão parcial de acervo líquido contábil, que foi transferido para a empresa Kalunga Participações e Empreendimentos Ltda. O acervo líquido contábil transferido foi no montante de R\$23.171, e está representado em sua integralidade por ativo imobilizado (representado por imóveis, veículos e imobilizado em andamento).

c) Deferimento de pedido de habilitação de crédito

Em 2 de outubro de 2020, foi emitido pela Receita Federal o Despacho Decisório Nº 1244/2020, que deferiu o pedido da Companhia de habilitação de crédito reconhecido por decisão judicial transitada em julgado relativo à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS (processo 0011786-06.2010.4.03.6100).

d) Alteração da Empresa de Sociedade Limitada para Sociedade por Ações

Em 14 de outubro de 2020, os sócios quotistas aprovaram a conversão da Empresa de uma Sociedade Limitada para uma Sociedade por Ações, e a alteração da razão social para Kalunga S.A. e as 830.000.000 quotas foram convertidas em 500.000.000 ações ordinárias. Não há capital social autorizado.

e) Aquisição da Spiral

Em 29 de outubro de 2020, a Empresa firmou contrato de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças, com Paulo Sérgio Menezes Garcia e José Roberto Menezes Garcia (em conjunto com os "Vendedores") para a aquisição de 100% das quotas da Spiral, no valor total de R\$106.250.

O pagamento da transação de compra das quotas se dará mediante compensação com parcela do crédito devido pela Kalunga contra os Vendedores, na forma dos artigos 368 e seguintes da Lei 10.406, de 10 de janeiro de 2002, conforme alterada.

A conclusão de referida transação está sujeita à aprovação, pelo Conselho de Administração da Empresa, do preço por ação no âmbito da oferta pública inicial de ações da Kalunga. Sendo assim, a Empresa espera que a transação esteja concluída e em vigor na data de publicação do anúncio de início da oferta pública inicial de ações, ocasião em que a Kalunga passará à condição de acionista controlador da Spiral.

O preço da aquisição das quotas da Spiral foi definido com base em laudo de avaliação elaborado por empresa independente, datado de 22 de setembro de 2020, que apurou valor de R\$106.250 para a Spiral, utilizando como critério de avaliação o método do fluxo de caixa descontado.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Quotistas e Administradores da

Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda.

(atualmente denominada Kalunga S.A.)

São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias da Kalunga Comércio e Indústria Gráfica Ltda. ("Empresa"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem a demonstração do valor adicionado (DVA) referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2020, elaborada sob a responsabilidade da administração da Empresa e apresentada como informação suplementar para fins de IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo está de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

São Paulo, 2 de dezembro de 2020.

ERNST & YOUNG

Auditores Independentes S.S.

CRC-2SP034519/O-6

Drayton Teixeira de Melo

Contador CRC-1SP236947/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declarações dos Diretores sobre as Informações Trimestrais

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, os Diretores declaram que reviram, discutiram e concordam com as Informações Trimestrais da Empresa referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2020.

São Paulo, 2 de dezembro de 2020.

Paulo Sérgio Menezes Garcia

Diretor Presidente

Jose Roberto Menezes Garcia

Diretor Vice-Presidente

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declarações dos Diretores sobre o relatório de revisão do auditor independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, conforme alterada, os Diretores declaram que reviram, discutiram e concordam com a conclusão expressa no relatório do auditor independente sobre a revisão das informações trimestrais relativas ao trimestre findo em 30 de junho de 2020.

São Paulo, 2 de dezembro de 2020.

Paulo Sérgio Menezes Garcia

Diretor Presidente

Jose Roberto Menezes Garcia

Diretor Vice-Presidente