KALUNGA S.A.

CNPJ/MF Nº 43.283.811/0001-50
NIRE 35300558120

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 15 DE MAIO DE 2026

1. DATA, HORA E LOCAL: Em 15 de maio de 2026, às 15h00, na sede da Kalunga S.A. ("Companhia"), na cidade e Estado de São Paulo, Rua da Mooca, nº 766, 4º e 5º andares, Mooca, CEP 03104-010.

2. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Presentes por videoconferência a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia.

3. MESA: Paulo Sérgio Menezes Garcia, Presidente; Plínio José Lopes Shiguematsu, Secretário.

4. ORDEM DO DIA: Reuniram-se os membros do Conselho de Administração da Companhia para deliberar a respeito das seguintes matérias: **(i)** Informações Trimestrais – Resultado do 1º Trimestre de 2026; **(ii)** Comentários dos Auditores Independentes sobre os Trabalhos de Auditoria; **(iii)** distribuição de dividendos da Companhia.

5. DELIBERAÇÕES: Instalada a reunião, registrou-se a presença do Sr. Victor Henrique Fortunado Ferreira, o Sr. André da Rocha e da Sra. Michelle Graziuso, respectivamente, sócios e gerente de auditoria da BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda., bem como do Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, Sr. Felipe de Albuquerque Campos, do Diretor Comercial Sr. Hoslei Amauri Touro Pimenta, do Diretor Jurídico e de Compliance, Plínio José Lopes Shiguematsu, e do Sr. Sidney Soares, consultor da Companhia. Os conselheiros presentes aprovaram, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas ou restrições:

5.1. Informações Trimestrais – Resultado do 1º Trimestre de 2026. O Diretor Financeiro apresentou o Resultado da Companhia referente ao 1º Trimestre de 2026, incluindo o Relatório dos Auditores Independentes sobre a revisão das Informações Financeiras Trimestrais da Companhia – ITR referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaborado pela BDO RCS Auditores Independentes S.S. Ltda. ("BDO"). Após o esclarecimento das dúvidas e questões levantadas, os Senhores Conselheiros, por unanimidade, contando inclusive com o voto favorável do conselheiro ausente, consideraram adequados e aprovados todos os documentos apresentados e autorizaram sua divulgação ao mercado. Registrou-se ainda que as informações trimestrais referentes ao 1º trimestre de 2026 foram analisadas e receberam manifestação favorável do Comitê de Auditoria da Companhia para sua aprovação.

5.2. Comentários dos Auditores Independentes sobre os Trabalhos de Auditoria. Os sócios da BDO, Srs. Victor Henrique e Andre da Rocha, com base no material de suporte, apresentaram os principais pontos discutidos ao longo da revisão das demonstrações financeiras referente ao trimestre encerrado em 31 de março de 2026. Após os esclarecimentos prestados aos senhores conselheiros, confirmaram que os trabalhos ocorreram dentro do esperado, com o recebimento de todas as

informações necessárias para a realização dos trabalhos de auditoria.

5.3. Distribuição de Dividendos. O Diretor Financeiro da Companhia apresentou aos senhores membros do Conselho de Administração, com base nos resultados apurados conforme apresentação realizada, a proposta de distribuição de dividendos intercalares, com base no lucro apurado no exercício corrente de 2026, ad referendum da assembleia geral ordinária, nos valores a seguir:

(a) R$35.000.000,00 (trinta e cinco milhões de reais) com base no exercício social que se encerra em 31 de dezembro de 2026.

5.4. O Diretor Financeiro esclareceu que os valores dos dividendos distribuídos serão utilizados na integralidade para amortização dos empréstimos com os próprios acionistas. Após as discussões entre os membros do conselho de administração e esclarecidas as dúvidas sobre o tema, os membros do conselho de administração aprovaram, sem quaisquer ressalvas ou restrições, a distribuição dos dividendos intercalares conforme a proposta apresentada.

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a ser tratado, o Sr. Presidente deu por encerrada a reunião e a presente ata foi lavrada para assinatura dos conselheiros presentes. **Mesa**: Paulo Sérgio Menezes Garcia – Presidente; e Plínio José Lopes Shiguematsu – Secretário. **Conselheiros presentes**: Paulo Sérgio Menezes Garcia, Emerson Piovezan, José Roberto Menezes Garcia, Antônio Maurício Maurano e Germán Pasquale Quiroga Vilardo.

São Paulo, 15 de maio de 2026.

Paulo Sérgio Menezes Garcia	**Plínio José Lopes Shiguematsu**
Presidente da Mesa	Secretário

Paulo Sérgio Menezes Garcia	**Emerson Piovezan**
Presidente	Vice-Presidente

KALUNGA S.A.

CNPJ/MF Nº 43.283.811/0001-50
NIRE 35300558120

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 15 DE MAIO DE 2026

José Roberto Menezes Garcia
Conselheiro

Antônio Maurício Maurano
Conselheiro

Germán Pasquale Quiroga Vilardo
Conselheiro