GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO
JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DE SÃO PAULO

CERTIDÃO DE INTEIRO TEOR

DOCUMENTO EMITIDO PELA INTERNET

DADOS DA EMPRESA			
NOME EMPRESARIAL KALUNGA S.A.			
TITULO DE ESTABELECIMENTO			TIPO JURÍDICO SOCIEDADE POR AÇÕES
NIRE 35300558120	CNPJ 43.283.811/0001-50	NÚMERO DO ARQUIVAMENTO 049.512/26-2	DATA DO ARQUIVAMENTO 13/02/2026

DADOS DA CERTIDÃO		
DATA DE EXPEDIÇÃO 19/02/2026	HORA DE EXPEDIÇÃO 10:42:32	CÓDIGO DE CONTROLE 286036053
A AUTENTICIDADE DO PRESENTE DOCUMENTO, BEM COMO O ARQUIVO NA FORMA ELETRÔNICA PODEM SER VERIFICADOS NO ENDEREÇO WWW.JUCESPONLINE.SP.GOV.BR		

ESTA CÓPIA FOI AUTENTICADA DIGITALMENTE E ASSINADA EM 19/02/2026 PELA SECRETÁRIA GERAL DA JUCESP – MARINA CENTURION DARDANI, CONFORME ART. 1º DA MP2200-2 DE 24/08/2001, QUE INSTITUI A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRAS – ICP BRASIL, EM VIGOR CONSOANTE E.C Nº32 DE 11/09/2001 M- ART.2º.

ART 1º. FICA INSTITUÍDA A INFRAESTRUTURA DE CHAVES PÚBLICAS BRASILEIRA – ICP BRASIL, PARA GARANTIR AUTENTICIDADE, INTEGRIDADE E VALIDADE JURÍDICA DE DOCUMENTOS EM FORMA ELETRÔNICA, DAS APLICAÇÕES DE SUPORTE E DAS APLICAÇÕES HABILITADAS QUE UTILIZEM CERTIFICADOS DIGITAIS, BEM COMO A REALIZAÇÃO DE TRANSAÇÕES ELETRÔNICAS SEGURAS.

EXISTE(M) ARQUIVAMENTO(S) POSTERIORE(S).

Certifico o registro sob o nº 049.512/26-2 em 13/02/2026 da empresa KALUNGA S.A., NIRE nº 35300558120, protocolado sob o nº 0467867264. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 19/02/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 286036053. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

JUCESP - Junta Comercial do Estado de São Paulo
Ministério da Indústria, Comércio Exterior e Serviços
Departamento de Registro Empresarial e Integração – DREI
Secretaria de Desenvolvimento Econômico

ETIQUETA PROTOCOLO
JUCESP PROTOCOLO
0.467.867/26-4

MAK

CAPA DO REQUERIMENTO

CONTROLE INTERNET
035768229-7

DADOS CADASTRAIS

ATO
Arquivamento de Ata;

NOME EMPRESARIAL
KALUNGA SA

PORTE
Normal

TÍTULO DE ESTABELECIMENTO

LOGRADOURO
Rua da Mooca

NÚMERO
766

COMPLEMENTO

CEP
03104-010

MUNICÍPIO
São Paulo

UF
SP

TELEFONE
(11)33469915

EMAIL
paralegal@kalunga.com.br

NÚMERO EXIGÊNCIA (S)
1

CNPJ - SEDE
43.283.811/0001-50

NIRE - SEDE
3530055812-0

IDENTIFICAÇÃO SIGNATÁRIO ASSINANTE REQUERIMENTO CAPA
NOME: PLINIO JOSÉ LOPES SHIGUEMATSU (Diretor)
ASSINATURA: DATA: 30/01/2026

VALORES RECOLHIDOS
DARE: R$,00
DARF: R$,00

SEQ. DOC.
1 / 1

DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI, QUE AS INFORMAÇÕES CONSTANTES DO REQUERIMENTO/PROCESSO SÃO EXPRESSÃO DA VERDADE.

PARA USO EXCLUSIVO DA JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DE SÃO PAULO (INCLUSIVE VERSO)

CARIMBO PROTOCOLO
JUCESP – SEDE
GUICHÊ 7
30 JAN 2026
PROTOCOLO

CARIMBO DISTRIBUIÇÃO

CARIMBO ANÁLISE
JUCESP
DEFERIDO
11 FEV 2026
Marinete Bastos Zamunno Maio
Assessor Técnico do Registro Público
OAB: 1C.450.262-5

ANEXOS:

EXCLUSIVO SETOR DE ANÁLISE

( ) DBE
( ) Procuração
( ) Alvará Judicial
( ) Formal de Partilha
( ) Balanço Patrimonial
( ) Outros
( ) Documentos Pessoais
( ) Laudo de Avaliação
( ) Jornal
( ) Protocolo / Justificação
( ) Certidão

OBSERVAÇÕES:

ETIQUETAS DE REGISTRO + CARIMBO
JUCESP
2
13 FEV 2026
SEDE
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO – JUCESP
MARINA CENTURION DARDANI
SECRETÁRIA GERAL
CERTIFICO O REGISTRO SOB O NÚMERO
49.512/26-2
JUCESP

DOCUMENTOS NÃO RETIRADOS EM ATÉ 90 DIAS DA DISPONIBILIDADE SERÃO DESCARTADOS - ART.57, § 5º, DECRETO 1.800/96

JUCESP Junta Comercial do Estado de São Paulo

Certifico o registro sob o nº 049.512/26-2 em 13/02/2026 da empresa KALUNGA S.A., NIRE nº 35300558120, protocolado sob o nº 0467867264. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 19/02/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 286036053. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

Gerência de Guarda e Distribuição

( )Verificação CNAE Comércio de Combustíveis
(X)Verificação de Ficha Cadastral
( )Verificação de Apontamento na Ficha Cadastral
( )MEI sem Cadastro
( )MEI com Cadastro
( )Realizar Pesquisa de Nome Empresarial
( )Vide Protocolo

Certifico o registro sob o nº 049.512/26-2 em 13/02/2026 da empresa KALUNGA S.A., NIRE nº 35300558120, protocolado sob o nº 0467867264. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 19/02/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 286036053. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

Docusign Envelope ID: 332C5033-AA6D-4410-A09A-884051A8123C

JUCESP PROTOCOLO
0.467.867/26-4

KALUNGA
CNPJ/MF Nº 4321
NIRE 35300

JUCESP – SEDE
GUICHÊ 07
30 JAN 2026
PROTOCOLO

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 30 DE DEZEMBRO DE 2025

1. DATA, HORA E LOCAL: Realizada no dia 30 de dezembro de 2025, às 15h00, na sede da Kalunga S.A. ("**Companhia**"), no Município de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua da Mooca, nº 766, 4º e 5º andares, Mooca, CEP 03.104-010.

2. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Dispensadas as formalidades de convocação, nos termos do estatuto social da Companhia, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia.

3. MESA: Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Paulo Sérgio Menezes Garcia, Presidente, e o Sr. Plínio José Lopes Shiguematsu, Secretário.

4. ORDEM DO DIA: Instalada a reunião, registrou-se a presença do Srs. Felipe de Albuquerque Campos, Diretor Financeiro e de Relação com os Investidores e Plínio Shiguematsu, Diretores da Companhia, para deliberar sobre (i) a aprovação da autorização para distribuição de dividendos referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025; (ii) a autorização aos administradores da Companhia para praticar todos os atos necessários à formalização das deliberações consubstanciadas a serem aprovadas nos termos desta ata; e (iii) a ratificação de todos os atos já praticados pela administração da Companhia para a implementação das deliberações referidas nos itens acima.

5. DELIBERAÇÕES: Os conselheiros presentes deliberaram, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas ou restrições:

(i) Em razão das regras de transição temporais vigentes, nos termos da Lei 9.250/1995, alterada pela lei 15.270/2025, a fim de alinhar-se à referida regra de transição que afasta a incidência de Imposto de Renda das Pessoas Físicas sobre dividendos declarados até 31 de dezembro de 2025, os conselheiros aprovaram que os lucros e dividendos acumulados relativos a resultados apurados até o final do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 possam ser distribuídos em qualquer circunstância até 31 de dezembro de 2028.

(ii) Ficam os administradores da Companhia autorizados a praticar todos os atos necessários à efetivação das deliberações aprovadas nos termos desta ata; e

(iii) ratificar todos os atos praticados pela administração da Companhia para a implementação das deliberações referidas nos itens acima.

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a ser tratado, o Sr. Presidente deu por encerrada a reunião e a presente ata foi assinada por todos os presentes. **Mesa**: Paulo Sérgio Menezes Garcia – Presidente; e Plínio José Lopes Shiguematsu – Secretário. **Conselheiros presentes**: Paulo Sérgio Menezes Garcia, Emerson Piovezan, José Roberto Menezes Garcia, Antônio Maurício Maurano e Germán Pasquale Quiroga Vilardo.

São Paulo, 30 de dezembro de 2025.

DocuSigned by: Paulo Sérgio Menezes Garcia
7EAECA5194D04E8...

Paulo Sérgio Menezes Garcia
Presidente

Assinado por: Plinio Shiguematsu
66BD0C0DD32B410...

Plínio José Lopes Shiguematsu
Secretário

Rubrica JRMG | Rubrica AMM | DS EP | Rubrica

Certifico o registro sob o nº 049.512/26-2 em 13/02/2026 da empresa KALUNGA S.A., NIRE nº 35300558120, protocolado sob o nº 0467867264. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 19/02/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 286036053. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

JUCESP Junta Comercial do Estado de São Paulo

JUCESP
Junta Comercial do Estado de São Paulo

Certifico o registro sob o nº 049.512/26-2 em 13/02/2026 da empresa KALUNGA S.A., NIRE nº 35300558120, protocolado sob o nº 0467867264. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 19/02/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 286036053. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

Docusign Envelope ID: 332C5033-AA6D-4410-A09A-884051A8123C

JUCESP
13

KALUNGA S.A.
CNPJ/MF Nº 43.283.811/0001-50
NIRE 35300558120

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 30 DE DEZEMBRO DE 2025

DocuSigned by: Paulo Sérgio Menezes Garcia 7FAECA5194D04F8...
Paulo Sérgio Menezes Garcia
Presidente

DocuSigned by: Emerson Piovezan 8DB391197C0546F...
Emerson Piovezan
Vice-Presidente

Visto Conferido RG 16.490.362-5

Assinado por: JOSE ROBERTO MENEZES GARCIA F5EA8FC34B4A427...
José Roberto Menezes Garcia
Conselheiro

Assinado por: Antonio Mauricio Maurano 9907BCF208F24A5...
Antônio Maurício Maurano
Conselheiro

Assinado por: 8FC96BC3E47443E...
Germán Pasquale Quiroga Vilardo
Conselheiro

Rubrica PS

JUCESP Junta Comercial do Estado de São Paulo

Certifico o registro sob o nº 049.512/26-2 em 13/02/2026 da empresa KALUNGA S.A., NIRE nº 35300558120, protocolado sob o nº 0467867264. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 19/02/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 286036053. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.

JUCESP
13 02 26

ANEXO VII

DECLARAÇÃO DE AUTENTICIDADE

PLÍNIO JOSÉ LOPES SHIGUEMATSU, OAB/SP 144389, inscrito no CPF nº 157.456.458-73, **DECLARO**, sob as penas da Lei penal e, sem prejuízo das sanções administrativas e cíveis, que este documento é autêntico e condiz com o original.

Documentos apresentados:

1. **Ata de Reunião do Conselho de Administração – 30/12/2025 - KALUNGA S.A.** (assinada via DocuSign) - 02 folhas;

2. **Certificado de Conclusão DocuSign** correspondentes, contendo o Envelope ID nº **332C5033-AA6D-4410-A09A-884051A8123C**, os hashes criptográficos e o status "Segurança verificada / Concluído", que comprovam a integridade e autenticidade das assinaturas digitais emitidas sob certificação ICP-Brasil (AC SINCOR RFB G5) - 02 folhas.

Declaração elaborada em conformidade com a Instrução Normativa DREI nº 81/2020, conforme exigência da técnica responsável.

São Paulo, 30 de janeiro de 2026.

KALUNGA S.A.
PLÍNIO JOSÉ LOPES SHIGUEMATSU

JUCESP Junta Comercial do Estado de São Paulo

Certifico o registro sob o nº 049.512/26-2 em 13/02/2026 da empresa KALUNGA S.A., NIRE nº 35300558120, protocolado sob o nº 0467867264. Esta cópia foi autenticada digitalmente e assinada em 19/02/2026 por MARINA CENTURION DARDANI – Secretário Geral. Autenticação: 286036053. A JUCESP garante a autenticidade do registro e da Certidão de Inteiro Teor quando visualizado diretamente no portal www.jucesponline.sp.gov.br.