KALUNGA S.A.

CNPJ/MF Nº 43.283.811/0001-50
NIRE 35300558120

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 11 DE NOVEMBRO DE 2025

1. DATA, HORA E LOCAL: Em 11 de novembro de 2025, às 15h00, na sede da Kalunga S.A. ("Companhia"), na cidade e Estado de São Paulo, Rua da Mooca, nº 766, 4º e 5º andares, Mooca, CEP 03104-010.

2. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Convocados os conselheiros na forma do estatuto social da Companhia, estavam presentes a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia.

3. MESA: Assumiu os trabalhos o Sr. Paulo Sérgio Menezes Garcia, como Presidente da reunião, e o Sr. Plínio José Lopes Shiguematsu, como Secretário.

4. ORDEM DO DIA: Reuniram-se os membros do Conselho de Administração da Companhia para deliberar a respeito das seguintes matérias: **(i)** Informações Trimestrais – Resultado do 3º Trimestre de 2025; e **(ii)** Comentários dos Auditores Independentes sobre os Trabalhos de Auditoria.

5. DELIBERAÇÕES: Instalada a reunião, registrou-se a presença do Sr. Victor Henrique Fortunado Ferreira, do Sr. André da Rocha e da Sra. Fernanda Massuda, respectivamente, sócios e gerente da auditoria independente BDO, bem como do Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, Sr. Felipe de Albuquerque Campos, dos Diretores Srs. Hoslei Amauri Touro Pimenta e Plínio José Lopes Shiguematsu e do Sr. Sidney Soares, consultor da Companhia. Os conselheiros presentes aprovaram, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas ou restrições:

5.1. Informações Trimestrais – Resultado do 3º Trimestre de 2025. O Diretor Financeiro apresentou o Resultado da Companhia referente ao 3º Trimestre de 2025, incluindo o Relatório dos Auditores Independentes sobre a revisão das Informações Financeiras Trimestrais da Companhia – ITR referentes ao período de três meses findo em 30 de setembro de 2025, elaborado pela BDO RCS Auditores Independentes S.S. ("BDO"). Após esclarecidas todas as dúvidas e questões levantadas, os Senhores Conselheiros, por unanimidade, consideraram adequados e aprovados todos os documentos apresentados e autorizaram sua divulgação ao mercado. Foi registrado ainda que as informações trimestrais referentes ao 3º trimestre de 2025 foram analisadas e receberam manifestação favorável do Comitê de Auditoria da Companhia para sua aprovação.

5.2. Comentários dos Auditores Independentes sobre os Trabalhos de Auditoria. Os sócios da BDO, Sr. Victor Henrique Fortunato Ferreira e Sr. André da Rocha e a gerente Sra. Fernanda Massuda, com base no material de suporte, apresentaram os principais pontos discutidos ao longo da auditoria do ITR referente ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025. Após os esclarecimentos prestados aos senhores conselheiros, confirmaram que os trabalhos ocorreram dentro do esperado, bem como o recebimento de todas as informações necessárias para a realização dos trabalhos de auditoria.

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião e a presente ata lavrada para assinatura dos conselheiros presentes. **Mesa**: Paulo Sérgio Menezes Garcia – Presidente; e Plínio José Lopes Shiguematsu – Secretário. **Conselheiros presentes**: Paulo Sérgio Menezes Garcia, Emerson Piovezan, José Roberto Menezes Garcia, Antônio Maurício Maurano e Germán Pasquale Quiroga Vilardo.

São Paulo, 11 de novembro de 2025.

Paulo Sérgio Menezes Garcia	**Plínio José Lopes Shiguematsu**
Presidente da Mesa	Secretário

KALUNGA S.A.

CNPJ/MF Nº 43.283.811/0001-50
NIRE 35300558120

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 11 DE NOVEMBRO DE 2025

Paulo Sérgio Menezes Garcia
Presidente

Emerson Piovezan
Vice Presidente

José Roberto Menezes Garcia
Conselheiro

Antônio Maurício Maurano
Conselheiro

Germán Pasquale Quiroga Vilardo
Conselheiro