KALUNGA S.A.

CNPJ/MF N° 43.283.811/0001-50
NIRE 35300558120

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 15 DE AGOSTO DE 2025

1. DATA, HORA E LOCAL: Em 15 de agosto de 2025, às 17h30, na sede da Kalunga S.A. ("Companhia"), na cidade e Estado de São Paulo, Rua da Mooca, nº 766, 4º e 5º andares, Mooca, CEP 03104-010.

2. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Convocados os conselheiros na forma do estatuto social da Companhia, estavam presentes a maioria dos membros do Conselho de Administração da Companhia. O senhor German Quiroga encaminhou seu voto por e-mail.

3. MESA: Assumiu os trabalhos o Sr. Paulo Sérgio Menezes Garcia, como Presidente da reunião, e o Sr. Plínio José Lopes Shiguematsu, como Secretário.

4. ORDEM DO DIA: Reuniram-se os membros do Conselho de Administração da Companhia para deliberar a respeito das seguintes matérias: **(i)** Informações Trimestrais – Resultado do 2º Trimestre de 2025; e **(ii)** Comentários dos Auditores Independentes sobre os Trabalhos de Auditoria.

5. DELIBERAÇÕES: Instalada a reunião, registrou-se a presença do Sr. Victor Henrique Ferreira e Sr. André da Rocha, sócios da auditoria independente BDO, bem como do Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, Sr. Felipe de Albuquerque Campos, e do Sr. Sidney Soares, consultor da Companhia. Os conselheiros presentes aprovaram, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas ou restrições:

5.1. Informações Trimestrais – Resultado do 2º Trimestre de 2025. O Diretor Financeiro apresentou, com base no material de suporte, o Resultado da Companhia referente ao 2º Trimestre de 2025, incluindo o Relatório dos Auditores Independentes sobre a revisão das Informações Financeiras Trimestrais da Companhia – ITR referentes ao período de três meses findo em 30 de junho de 2025, elaborado pela BDO RCS Auditores Independentes S.S. ("BDO"). O Diretor Financeiro esclareceu sobre os trabalhos de verificação realizados em função das notícias veiculadas na mídia no dia 12 e 13 de agosto. Os auditores independentes informaram os procedimentos adicionais realizados pela auditoria de revisão e obtenção de confirmações junto a Administração da Companhia. Após esclarecidas todas as dúvidas e questões levantadas, os Senhores Conselheiros, por unanimidade, consideraram adequados e aprovados todos os documentos apresentados e autorizaram sua divulgação ao mercado. Foi registrado ainda que as informações trimestrais referentes ao 2º trimestre de 2025 foram analisadas e receberam opinião favorável do Comitê de Auditoria da Companhia para sua aprovação.

5.2. Comentários dos Auditores Independentes sobre os Trabalhos de Auditoria. Os sócios da BDO, Sr. Victor Henrique Ferreira e Sr. André da Rocha, com base no material de suporte, apresentaram os principais pontos discutidos ao longo da auditoria do ITR referente ao trimestre encerrado em 30 de junho de 2025 e esclareceram as ações realizadas pela auditoria independente após a notícia divulgada, o que incluiu a realização dos procedimentos previstos na regulamentação vigente e a inclusão de uma nota explicativa adicional nas demonstrações financeiras como evento subsequente. Após os esclarecimentos prestados aos senhores conselheiros, confirmaram que os trabalhos ocorreram dentro do esperado, bem como o recebimento de todas as informações necessárias para a realização dos trabalhos de auditoria.

5.3. Registrou-se o voto do conselheiro Sr. German Quiroga que encaminhou o voto favorável à aprovação do item 5.1. acima.

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião e a presente ata lavrada para assinatura dos conselheiros. **Mesa**: Paulo Sérgio Menezes Garcia – Presidente; e Plínio José Lopes Shiguematsu –

KALUNGA S.A.

CNPJ/MF N° 43.283.811/0001-50
NIRE 35300558120

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 15 DE AGOSTO DE 2025

Secretário. **Conselheiros**: Paulo Sérgio Menezes Garcia, Emerson Piovezan, José Roberto Menezes Garcia, Antônio Maurício Maurano e Germán Pasquale Quiroga Vilardo.

São Paulo, 15 de agosto de 2025.

Paulo Sérgio Menezes Garcia
Presidente da Mesa

Plínio José Lopes Shiguematsu
Secretário

Paulo Sérgio Menezes Garcia
Presidente

Emerson Piovezan
Vice-presidente

José Roberto Menezes Garcia
Conselheiro

Antônio Maurício Maurano
Conselheiro

Germán Pasquale Quiroga Vilardo
Conselheiro