

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	11
--------------------------	----

Notas Explicativas	21
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	55
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	56
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	57
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidade)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2024</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	622.139.776
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>622.139.776</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
1	Ativo Total	2.105.590	2.194.502
1.01	Ativo Circulante	1.028.658	1.033.326
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	11.234	5.516
1.01.02	Aplicações Financeiras	4.494	4.377
1.01.03	Contas a Receber	268.692	160.463
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	268.692	160.463
1.01.04	Estoques	415.570	510.484
1.01.06	Tributos a Recuperar	309.119	344.974
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	309.119	344.974
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	19.549	7.512
1.01.08.03	Outros	19.549	7.512
1.01.08.03.01	Outros ativos	19.549	7.512
1.02	Ativo Não Circulante	1.076.932	1.161.176
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	617.108	684.316
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	533.314	604.311
1.02.01.09.01	Créditos com Coligadas	533.314	604.311
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	83.794	80.005
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	41.308	37.402
1.02.01.10.04	Impostos a recuperar	14.915	14.640
1.02.01.10.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	27.571	27.963
1.02.03	Imobilizado	458.533	475.357
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	81.210	82.741
1.02.03.01.01	Imobilizado	81.210	82.741
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	377.323	392.616
1.02.04	Intangível	1.291	1.503
1.02.04.01	Intangíveis	1.291	1.503
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	1.291	1.503

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2024</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2023</b>
2	Passivo Total	2.105.590	2.194.502
2.01	Passivo Circulante	1.286.854	1.290.783
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	38.747	34.275
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	38.747	34.275
2.01.02	Fornecedores	726.953	775.607
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	726.953	775.607
2.01.03	Obrigações Fiscais	87.392	44.848
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	87.392	44.848
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	32.457	0
2.01.03.01.02	Obrigações fiscais	54.935	44.848
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	268.716	270.436
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	268.716	270.436
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	268.716	270.436
2.01.05	Outras Obrigações	165.046	165.617
2.01.05.02	Outros	165.046	165.617
2.01.05.02.05	Passivos de arrendamento	104.816	103.443
2.01.05.02.06	Receita diferida	5.120	5.289
2.01.05.02.07	Outros passivos	31.190	33.053
2.01.05.02.08	Vendas para entregas futuras	81	81
2.01.05.02.09	Receita diferida de contrato de parceria	23.839	23.751
2.02	Passivo Não Circulante	719.657	786.389
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	351.274	396.266
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	351.274	396.266
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	351.274	396.266
2.02.02	Outras Obrigações	346.961	362.337
2.02.02.02	Outros	346.961	362.337
2.02.02.02.03	Passivo de arrendamento	346.961	362.337
2.02.04	Provisões	17.505	17.994
2.02.04.02	Outras Provisões	17.505	17.994
2.02.04.02.04	Provisão para desmantelamento	6.770	6.718
2.02.04.02.05	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	4.719	5.055
2.02.04.02.06	Obrigações fiscais	6.016	6.221
2.02.06	Lucros e Receitas a Apropriar	3.917	9.792
2.02.06.02	Receitas a Apropriar	3.917	9.792
2.02.06.02.01	Receita diferida de contrato de parceria	3.917	9.792
2.03	Patrimônio Líquido	99.079	117.330
2.03.01	Capital Social Realizado	56.127	56.127
2.03.02	Reservas de Capital	6	6
2.03.02.07	Reserva de Capital	6	6
2.03.04	Reservas de Lucros	42.946	61.197
2.03.04.01	Reserva Legal	11.225	11.225
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	21.749	0
2.03.04.10	Reserva para investimentos	9.972	49.972

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	826.375	834.204
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-489.502	-497.411
3.03	Resultado Bruto	336.873	336.793
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-193.394	-193.770
3.04.01	Despesas com Vendas	-170.743	-171.955
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-22.513	-21.572
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-138	-243
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	143.479	143.023
3.06	Resultado Financeiro	-34.574	-25.267
3.06.01	Receitas Financeiras	32.497	40.513
3.06.02	Despesas Financeiras	-67.071	-65.780
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	108.905	117.756
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-36.156	-38.886
3.08.01	Corrente	-35.763	-49.082
3.08.02	Diferido	-393	10.196
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	72.749	78.870
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	72.749	78.870
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,1169	0,1268
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,1169	0,1268

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	72.749	78.870
4.03	Resultado Abrangente do Período	72.749	78.870

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024	Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	129.293	59.781
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	161.892	169.325
6.01.01.01	Lucro antes do Imposto de renda e da contribuição social	108.905	117.756
6.01.01.02	Depreciação e amortização	33.162	33.235
6.01.01.04	Provisão para perdas esperadas de contas a receber	519	1.225
6.01.01.05	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	-203	-162
6.01.01.06	Provisão (reversão) para obsolescência de estoques	212	321
6.01.01.07	Juros sobre empréstimos para partes relacionadas	-19.776	-24.494
6.01.01.08	Juros sobre empréstimos de partes relacionadas	0	186
6.01.01.09	Juros de empréstimos e financiamentos	22.518	22.003
6.01.01.10	Juros de passivos de arrendamento	13.642	14.849
6.01.01.12	Ajuste a valor presente de contas a receber, estoques e fornecedores	3.125	6.971
6.01.01.13	Outros	-805	-1.157
6.01.01.14	Atualização monetária dos depósitos judiciais	593	-1.408
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-26.812	-103.682
6.01.02.01	Contas a receber	-110.358	-179.614
6.01.02.02	Estoques	96.048	125.985
6.01.02.03	Impostos a recuperar	35.855	99.227
6.01.02.04	Adiantamentos a partes relacionadas	9.523	-361
6.01.02.05	Outros ativos	-15.343	-14.817
6.01.02.06	Depósitos judiciais	-3.101	-4.088
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas	4.472	6.048
6.01.02.09	Obrigações fiscais	9.735	7.391
6.01.02.10	Receita diferida	-169	0
6.01.02.11	Pagamento de processos cíveis e trabalhistas	-133	-177
6.01.02.12	Outros passivos	-1.826	-8.119
6.01.02.15	Fornecedores terceiros	-28.726	-39.870
6.01.02.16	Fornecedores risco sacado terceiros	7.212	2.297
6.01.02.17	Fornecedores risco sacado partes relacionadas	-30.001	-97.584
6.01.03	Outros	-5.787	-5.862
6.01.03.01	Receita diferida de contrato de parceria	-5.787	-5.862
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-13.747	-47.581
6.02.01	Empréstimos concedidos a partes relacionadas, líquido de recebimentos	-9.750	-10.133
6.02.02	Aquisição de ativo imobilizado	-3.880	-2.759
6.02.05	Aplicações financeiras	-117	-34.689
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-109.828	-20.346
6.03.01	Empréstimos captados de partes relacionadas, líquidos de pagamentos	0	-96.796
6.03.02	Pagamentos de passivos de arrendamento	-39.876	-38.742
6.03.03	Captação de empréstimos e financiamentos, líquidos dos custos de transação	0	162.000
6.03.04	Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	-22.985	-21.854
6.03.05	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-46.967	-24.535
6.03.06	Custo de transação	0	-419

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	5.718	-8.146
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	5.516	17.338
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	11.234	9.192



**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	56.127	6	61.197	0	0	117.330
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	56.127	6	61.197	0	0	117.330
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-91.000	0	0	-91.000
5.04.06	Dividendos	0	0	-91.000	0	0	-91.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	72.749	0	0	72.749
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	72.749	0	0	72.749
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	56.127	6	42.946	0	0	99.079

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	56.127	6	77.363	0	0	133.496
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	56.127	6	77.363	0	0	133.496
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	78.870	0	0	78.870
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	78.870	0	0	78.870
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	56.127	6	156.233	0	0	212.366

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2024 à 31/03/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2023 à 31/03/2023</b>
7.01	Receitas	1.098.847	1.104.446
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.092.475	1.098.885
7.01.02	Outras Receitas	6.891	6.786
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-519	-1.225
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-685.744	-711.007
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-604.432	-624.971
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-80.872	-85.583
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-440	-453
7.03	Valor Adicionado Bruto	413.103	393.439
7.04	Retenções	-33.162	-33.235
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-33.162	-33.235
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	379.941	360.204
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	33.813	42.165
7.06.02	Receitas Financeiras	33.813	42.165
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	413.754	402.369
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	413.754	402.369
7.08.01	Pessoal	67.585	65.054
7.08.01.01	Remuneração Direta	56.126	54.686
7.08.01.02	Benefícios	6.735	5.879
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.724	4.489
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	192.193	179.783
7.08.02.01	Federais	79.542	75.004
7.08.02.02	Estaduais	108.138	100.548
7.08.02.03	Municipais	4.513	4.231
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	81.227	78.662
7.08.03.02	Aluguéis	39.876	38.743
7.08.03.03	Outras	41.351	39.919
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras	28.532	28.296
7.08.03.03.02	Outros	12.819	11.623
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	72.749	78.870
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	72.749	78.870



# Comentários do Desempenho

## 1º trimestre 2024

*A Kalunga é a maior varejista de suprimentos para escritório e material escolar no Brasil e atua por meio de suas 226 lojas físicas distribuídas em 21 Estados brasileiros e no Distrito Federal, nos principais shoppings centers e pontos estratégicos localizados nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Espírito Santo, Paraná, Santa Catarina, Rio Grande do Sul, Brasília, Bahia, Pernambuco, Ceará, Goiás, Rio Grande do Norte, Sergipe, Alagoas, Paraíba, Rondônia, Maranhão, Mato Grosso, Pará e Piauí. Além das lojas físicas possui os canais digitais, operando de forma totalmente integrada entre o ambiente online e offline (omnichannel). Para suportar sua operação, a Kalunga possui três centros de distribuição no estado de São Paulo e trabalha com 20 marcas exclusivas, distribuindo mais de 15 mil SKUs e oferecendo adicionalmente os serviços de gráfica rápida, acabamento e digitalização por meio do Copy & Print.*

### Mensagem da Administração

---

Nos primeiros meses de 2024, as vendas brutas atingiram R\$1.123,9 milhões frente a R\$1.134,8 milhões no 1T2023, portanto, uma retração de 1,0%. Não obstante a performance das vendas, quando se compara as margens brutas do 1T2024 com o 1T2023, observa-se uma expansão de 0,4% no período. que está relacionada a mudança da estratégia da Companhia de recompor, de forma criteriosa, as margens dos produtos baseado na força da marca Kalunga. Em relação ao EBITDA, houve o crescimento de 0,2% e em relação ao EBITDA Ajustado, um incremento de 0,9%. Já o lucro líquido do período apresentou recuo de 7,8%, encerrando o trimestre em R\$72,7 milhões em comparação com os R\$78,9 milhões em 31 de março de 2023. A Companhia é a maior varejista do Brasil no segmento de suprimentos para escritório e material escolar, tendo atualmente 226 lojas físicas espalhadas pelo país e mais de 4.500 funcionários. O cenário ainda se mostra desafiador, seja pelos fatores econômicos, políticos e/ou financeiros, internos e externos.

### Omnichannel

Acreditamos cada vez mais que a integração entre os canais *online* e *offline* é um diferencial competitivo relevante frente a outros *players* e por isso estamos sempre em busca de desenvolver a melhor relação com os nossos clientes, fornecedores, parceiros e colaboradores. Atualmente, 100% das nossas lojas oferecem o *Store Pick-up*, Quiosque e Quiosque *Pick-up*. Implementamos o *Shipping from Store* em todas as lojas, conseguindo realizar a entrega dos produtos aos clientes em até 2 horas.

A Companhia também é responsável pela operação de 8 *Online Partner Stores*, nas quais temos parceria com nossos fornecedores para operar seus *e-commerces* e toda a logística por traz, fornecendo assim uma solução de *full commerce*. Em 2023, agregamos a Disney Festas ao nosso portfólio e continuamos buscando por novos parceiros.

### Vendas Digitais

No 1T2024, a receita líquida nos canais digitais foi de R\$117,4 milhões em comparação com os R\$131,1 milhões em 2023, representou uma redução de R\$13,7 milhões ou 10,5%.

# Comentários do Desempenho

## 1º trimestre 2024

O *website* da Companhia (Kalunga.com) contou com uma média mensal no ano de, aproximadamente, 40,0 milhões de visualizações em 2024 (38,1 milhões de visualizações em 2023). De seus 3,4 milhões de visitantes únicos médios mensais (4,0 milhões em 2023), 2,1 milhões acessam o site via celular (2,4 milhões em 2023) e 1,3 milhão via computador (1,6 milhão em 2023).

A Companhia possui uma estratégia clara de progredir e desenvolver a área de logística de forma a: (i) melhorar a satisfação dos clientes com maior eficiência e agilidade nas entregas; (ii) reduzir custos trazendo melhorias de rentabilidade; e (iii) expandir a presença nacional da Companhia, seja entrando em novas cidades estratégicas e/ou aumentando sua participação de mercado onde já atua.

Como reflexo desta estratégia, 92% das nossas entregas foram efetuadas dentro do prazo e 90% dos nossos clientes comprariam novamente, de acordo com dados da EBIT (Nielsen). Nossos indicadores nos levam a ter o prêmio de loja diamante, o mais alto prêmio reconhecido pelo EBIT (Nielsen).

### Performance e Perspectivas

Nos primeiros três meses findos em 31 de março de 2024 ("1T2024"), a Companhia obteve uma receita líquida de R\$826,4 milhões ante R\$834,2 milhões no mesmo período de 2023 ("1T2023"). O lucro líquido foi de R\$72,7 milhões comparado com o lucro líquido de R\$78,9 milhões no mesmo período do ano anterior. A performance abaixo do esperado pode estar relacionada a condições políticas, econômicas e financeiras no país atualmente, bem como, a possibilidade de algumas famílias terem decidido realizar as compras de materiais escolares ao longo do ano letivo, ao invés de nos primeiros meses do ano.

A expectativa da Administração da Companhia é de que o desempenho de 2024 seja superior ao registrado em 2023, sobretudo pelos seguintes motivos:

- Retorno aos escritórios: O tíquete médio de vendas B2B é 158,5% maior que o de B2C. Com a volta aos escritórios, as vendas para pessoa jurídica tendem a crescer substancialmente em todos os canais e como há escritórios que ainda estão voltando as atividades presenciais, a tendência será de crescer cada vez mais; e
- Aproximadamente 70% das lojas da Kalunga estão localizadas em *shoppings*. Com o fluxo de pessoas cada vez maior espera-se que as vendas nessas lojas aumentem no próximo ano.

### Evolução de lojas

Em 2024, inauguramos 1 loja, encerrando assim o trimestre com 226 lojas.

### Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD)

A Companhia visando atender a legislação, mas principalmente, garantir a segurança dos dados e a privacidade de seus clientes, colaboradores e parceiros comerciais informa que investe de forma contínua em sua estrutura de TI e ambiente *web*. Recentemente os investimentos nessas áreas envolveram:

- Contratação de Seguro de Proteção de Dados e Responsabilidade Cibernética;



# Comentários do Desempenho

## 1º trimestre 2024

- Aquisição de 5 servidores via *leasing*;
- Aquisição de licença para uso do *software*;
- Serviço para a instalação do *software*; e
- Serviço de suporte técnico.

### Agradecimentos

Face a um cenário ainda desafiador, seja no âmbito interno, consoante a execução das metas fiscais a serem perseguidas pelo governo para a ancoragem das expectativas de inflação, a uma inflação de serviços maior do que a esperada e resultante destes, a incerteza na manutenção dos cortes na taxa SELIC e, seja no âmbito externo, devido a persistência nas pressões inflacionárias globais, a desaceleração da atividade econômica global mais acentuada e apertos monetários sincronizados sobre a desinflação global mais fortes do que o previsto, concomitantemente, somados aos riscos inerentes a possibilidade de extensão do conflito na Faixa de Gaza às demais nações do oriente médio e também do ocidente, ao prolongamento e ampliação da guerra na Ucrânia, as tensões na Ásia, entre China e Taiwan e agora, na América do Sul, entre Venezuela e Guiana, a Kalunga vem demonstrando ao longo dos anos, sua resiliência e foco que combinados aos esforços de seus colaboradores, fornecedores e, principalmente, a confiança mantida pelos seus clientes, tornaram possíveis os resultados positivos apresentados pela Companhia até o momento. Por fim, agradecemos aos nossos acionistas e a todos os envolvidos acima citados, que assim como nós continuam empenhados em ajudar a Kalunga a expandir a sua atuação.

Independente do cenário que enfrentarmos, buscamos ser uma Companhia admirada por todos seus *stakeholders*.

A Administração

# Comentários do Desempenho

## 1º trimestre 2024

### Destaques operacionais e financeiros



#### CANAL DIGITAL

- ☞ A estratégia *omnichannel* da Companhia continua trazendo frutos na geração de receita. A receita líquida do canal digital atingiu R\$117,4 milhões no 1T2024 comparado aos R\$131,1 milhões no 1T2023, um decréscimo de 10,5%. Em relação a receita líquida total, o canal digital passou a representar 14,2% frente aos 15,7% apresentados em 1T2023, correspondendo a retração de 1,5% explicada pelo retorno de clientes às lojas físicas.
- ☞ Durante 2023, foi iniciada a operação de OPS (*Online Partner Store*) da Disney Festas em que a Kalunga tem exclusividade na administração e *fulfillment* de toda operação de *e-commerce* desse parceiro.
- ☞ Com isso, ficamos com 8 operações no conceito *full commerce* (HP, Brother, BIC, Spiral, Epson, Faber-Castell, Duracell e Disney Festas) e continuamos as tratativas com outros parceiros que veem a possibilidade de unir a força de suas marcas, com a tecnologia e *expertise* em *e-commerce* da Kalunga.



#### LOJAS FÍSICAS

- ✎ Continuamos o plano de expansão de lojas com:
  - 1 loja aberta no 1T2024. Portanto, a Kalunga encerrou no 1T2024 com 226 lojas.
  - 1 loja aberta e 1 descontinuada no 1T2023. Portanto, a Kalunga encerrou no 1T2023 com 221 lojas.
  - A Receita Líquida de Lojas atingiu R\$708,0 milhões no 1T2024, que comparado com R\$702,3 milhões no 1T2023, apresentou um acréscimo de 0,8%.
  - O *Same Store Sales* (SSS)<sup>1</sup> no 1T2024 foi de 0,8%, quando comparado a 17,4% no 1T2023.



#### COPY & PRINT

- ☞ A Receita Líquida do Copy & Print atingiu R\$1.011 mil no 1T2024 comparado ao R\$815 mil no 1T2023, portanto, representando um crescimento de 24,0%.
- ☞ Não foram inauguradas novas operações do Copy & Print em 2024.

<sup>1</sup> SSS – *Same Store Sales*, considera-se o crescimento das vendas brutas de mesmo período para todas as lojas que já estavam abertas no período anterior

# Comentários do Desempenho

## 1º trimestre 2024



### DESTAQUES FINANCEIROS E OPERACIONAIS

- \$ Receita líquida de R\$826,4 milhões no 1T2024, contra R\$834,2 milhões no 1T2023, portanto, um decréscimo de 0,9%.
- \$ Lucro líquido de R\$72,7 milhões no 1T2024, contra um lucro líquido de R\$78,9 milhões 1T2023, portanto, uma redução de 7,9%.
- \$ Os investimentos da Companhia em imobilizado e ativo intangível, para viabilizar os projetos, totalizaram R\$3,9 milhões no 1T2024 e R\$2,8 milhões no 1T2023.
- \$ Em 31 de março de 2024 a Companhia contava com 4.575 colaboradores ativos e com um índice de rotatividade (*turnover*) de 18,8% e 4.563 funcionários ativos e *turnover* de 13,6% em 31 de março de 2023.

### Receita líquida de vendas

No 1T2024, a receita líquida de vendas totalizou R\$826,4 milhões, comparado aos R\$834,2 milhões em 2023, representa um decréscimo de R\$7,8 milhões ou 0,9%, notadamente, em função da retração de 10,5% nas vendas do canal Digital.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 31 de março de		
	2024	2023	A.H.
Lojas Físicas	707.962	702.268	0,8%
Canal Digital	117.402	131.121	-10,5%
Copy & Print	1.011	815	24,0%
<b>Receita Líquida</b>	<b>826.375</b>	<b>834.204</b>	<b>-0,9%</b>

### Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados

No 1T2024, o custo das mercadorias vendidas e serviços prestados foi de R\$489,5 milhões, comparado aos R\$497,4 milhões em 2023, corresponde uma redução de 1,6%, proveniente da ampliação do mix de produtos nas lojas e melhorias na gestão dos custos.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 31 de março de		
	2024	2023	A.H.
<b>Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados</b>	<b>(489.502)</b>	<b>(497.411)</b>	<b>-1,6%</b>



# Comentários do Desempenho

## 1º trimestre 2024

% da Receita Líquida -59,2% -59,6% -0,4 p.p

### Lucro bruto

O lucro bruto do 1T2024 foi de R\$336,9 milhões, comparado aos R\$336,8 milhões em 2023, apresentou incremento mínimo de R\$80 mil ou 0,0%, procedentes das ações da Companhia para melhoria dos custos. A margem bruta do período ficou 0,4p.p. a maior, atingindo 40,8% em 2024 frente aos 40,4% em 2023, fruto da mudança da estratégia da Companhia de recompor, de forma criteriosa, as margens dos produtos, baseado na força da marca Kalunga.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 31 de março de		
	2024	2023	A.H.
<b>Lucro Bruto</b>	<b>336.873</b>	<b>336.793</b>	<b>0,0%</b>
% da Receita Líquida	40,8%	40,4%	0,4 p.p

### Despesas operacionais

No 1T2024, as despesas operacionais foram de R\$193,4 milhões em comparação com os R\$193,8 milhões apurados em 2023, portanto, registrando uma queda de 0,2% proveniente da variação combinada das despesas, comentadas a seguir.

As despesas com vendas apresentaram diminuição de 0,7% em relação a 2023, proveniente da redução de gastos com propaganda e publicidade, bem como, de embalagens. As despesas gerais e administrativas tiveram incremento de 4,4% em relação a 2023, sobretudo pelo efeito do dissídio sobre folha de pagamento.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 31 de março de		
	2024	2023	A.H.
Com vendas	(170.743)	(171.955)	-0,7%
Gerais e administrativas	(22.513)	(21.572)	4,4%
Outras receitas, líquidas	(138)	(243)	-43,2%
<b>Despesas operacionais</b>	<b>(193.394)</b>	<b>(193.770)</b>	<b>-0,2%</b>
% da Receita líquida	-23,4%	-23,2%	0,2 p.p

### Lucro operacional



# Comentários do Desempenho

## 1º trimestre 2024

No 1T2024, o lucro operacional manteve-se no patamar de 2023, atingindo um lucro operacional de R\$143,5 milhões, frente aos R\$143,0 milhões registrados em 2023, portanto, uma expansão de 0,3%. A margem operacional, teve um aumento de 0,3 ponto percentual, representando uma margem de 17,4% em 2024 e 17,1% em 2023. Esse incremento no Lucro Operacional decorre, principalmente, da redução do CMV e da expansão de margem bruta.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 31 de março de		
	2024	2023	A.H.
<b>Lucro Operacional</b>	<b>143.479</b>	<b>143.023</b>	<b>0,3%</b>
% da Receita Líquida	17,4%	17,1%	0,3 p.p

## Resultado financeiro líquido

No 1T2024 foram registradas despesas financeiras de R\$67,1 milhões e receitas financeiras de R\$32,5 milhões, resultando em uma despesa financeira líquida de R\$34,6 milhões, em comparação com os R\$25,3 milhões em 2023, portanto, um aumento de 36,8%. Este resultado foi ocasionado pela redução das receitas de juros sobre mútuo decorrente a diminuição do saldo de partes relacionadas a receber pelo abatimento dos dividendos.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 31 de março de		
	2024	2023	A.H.
Despesas financeiras	(67.071)	(65.780)	2,0%
Receitas financeiras	32.497	40.513	-19,8%
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(34.574)</b>	<b>(25.267)</b>	<b>36,8%</b>
% da Receita Líquida	-4,2%	-3,0%	1,2 p.p

## Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social

No 1T2024, o resultado antes do imposto de renda e da contribuição social foi um lucro de R\$108,9 milhões, comparado a um lucro de R\$117,8 milhões em 2023, representando 13,2% e 14,1% de receita líquida respectivamente, ou seja, um decréscimo de 0,9 pontos percentuais.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 31 de março de		
	2024	2023	A.H.



# Comentários do Desempenho

## 1º trimestre 2024

Lucro antes do IR e da CS	108.905	117.756	-7,5%
% da Receita Líquida	13,2%	14,1%	-0,9 p.p

### Imposto de renda e contribuição social

No 1T2024, o imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido) totalizaram uma despesa de R\$36,2 milhões comparado a R\$38,9 milhões em 2023. Esse imposto representou 33,2% do resultado antes do imposto de renda e contribuição social gerado em 2024 comparado com 33,0% em 2023 e decorrente da pequena redução pela utilização do benefício fiscal da Lei do Bem proveniente dos investimentos da Companhia em tecnologia para evolução de processos intrínsecos a sua cadeia produtiva.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 31 de março de		
	2024	2023	A.H.
Corrente	(35.763)	(49.082)	-27,1%
Diferido	(393)	10.196	-103,9%
<b>IR e CSLL</b>	<b>(36.156)</b>	<b>(38.886)</b>	<b>-7,0%</b>
% do Lucro antes do IR/CS	-33,2%	-33,0%	0,2 p.p

### Lucro líquido do período

No 1T2024, o lucro líquido da Companhia foi de R\$72,7 milhões comparado a um lucro de R\$78,9 milhões em 2023, representa uma redução de 7,8%, resultante do desempenho operacional e razões mencionadas anteriormente.

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 31 de março de		
	2024	2023	A.H.
<b>Lucro Líquido do Período</b>	<b>72.749</b>	<b>78.870</b>	<b>-7,8%</b>
% da Receita Líquida	8,8%	9,5%	-0,7 p.p

### EBITDA e EBITDA Ajustado

No 1T2024, o EBITDA da Companhia foi de R\$176,6 milhões comparado a R\$176,3 milhões em 2023, representa um aumento de 0,2% conseguinte do resultado apresentado em 2024 e pelas razões mencionadas anteriormente. O EBITDA ajustado da Companhia foi de R\$179,5 milhões comparado a R\$177,8 milhões em 2023, representa um aumento de 0,9%, considerando os honorários advocatícios não recorrentes.



# Comentários do Desempenho

## 1º trimestre 2024

### Conciliação do EBITDA e EBITDA Ajustado

(em R\$ mil, exceto %)	Trimestre findo em 31 de março de		
	2024	2023	A.H.
Lucro líquido do período	72.749	78.870	-7,8%
(+) IR / CS	36.156	38.886	-7,0%
(+) Resultado financeiro, líquido	34.574	25.267	36,8%
(+) Depreciação e amortização	33.162	33.235	-0,2%
<b>EBITDA</b>	<b>176.641</b>	<b>176.258</b>	<b>0,2%</b>
(-) Crédito extemporâneo de impostos	2.848	1.573	81,1%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>179.489</b>	<b>177.831</b>	<b>0,9%</b>

## Situação patrimonial

### Patrimônio líquido

Em 31 de março de 2024, o patrimônio líquido era de R\$99,1 milhões e R\$117,3 milhões em 31 de dezembro de 2023. Em relação ao total do passivo e patrimônio líquido, o patrimônio líquido era de 4,7% em 31 de março de 2024 e 5,3% em 31 de dezembro de 2023. Essa redução de 15,6% do patrimônio líquido em 2024 decorre da distribuição de dividendos propostos e intermediários.

(em R\$ mil, exceto %)	31/03/24	31/12/23	A.H.
Patrimônio Líquido	99.079	117.330	-15,6%
Total do Passivo e PL	2.105.590	2.194.502	-4,1%
% PL / Passivo	4,7%	5,3%	-0,6p.p

### Dívida Líquida

A dívida líquida totalizou R\$604,3 milhões em 31 de março de 2024, 8,0% abaixo da dívida líquida contabilizada em 31 de dezembro de 2023, sendo que o endividamento bruto apresentado foi de R\$620,0 milhões, portanto uma redução nominal de R\$46,7 milhões ou 7,0% em comparação com o saldo em 31 de dezembro de 2023, em decorrência das amortizações dos empréstimos e financiamentos no período. A soma das disponibilidades de caixa mais aplicação financeira ficaram em R\$15,7 milhões, portanto, houve um incremento de R\$5,8 milhões.



# Comentários do Desempenho

## 1º trimestre 2024

(em R\$ mil, exceto %)	31/03/24	31/12/23	A.H.
Dívida Bruta	619.990	666.702	-7,0%
(-) Aplicação financeira	(4.494)	(4.377)	2,7%
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa	(11.234)	(5.516)	103,7%
Dívida Líquida	<b>604.262</b>	<b>656.809</b>	<b>-8,0%</b>

### Relacionamento com auditores independentes

Em atendimento à Instrução CVM nº 381, de 14.01.2003, e ao Ofício-Circular CVM/SNC/SEP nº 002/2006, de 28.12.2006, a Kalunga informa que no trimestre findo em 31 de março de 2024 não contratou outros serviços, que não sejam relacionados aos de auditoria da BDO RCS Auditores Independentes S.S. Ltda.

## Notas Explicativas

### Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais  
31 de março de 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 1. Contexto operacional

A Kalunga S.A. (“Kalunga” ou “Companhia”) possui sede na cidade de São Paulo, tem por atividade preponderante o comércio de papéis em geral, papelaria, artigos escolares, materiais de escritório em geral, microcomputadores, softwares, equipamentos e materiais de informática em geral, entre outros, que operam sob a denominação comercial da Kalunga. Em 31 de março de 2024, a Companhia possui três centros de distribuição localizados no Estado de São Paulo, e 226 lojas distribuídas nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais, Paraná, Distrito Federal, Santa Catarina, Rio Grande do Sul, Brasília, Bahia, Pernambuco, Ceará, Paraíba, Maranhão, Espírito Santo, Goiás, Mato Grosso, Rondônia, Alagoas, Rio Grande do Norte, Pará, Piauí, Sergipe (225 lojas em 31 de dezembro de 2023).

Em 8 de março de 2021, a Companhia obteve o registro de companhia aberta na categoria “A” na Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

#### Desempenho

No 1T2024, as vendas apresentaram uma leve retração quando comparado ao 1T2023, sobretudo no digital. Quando comparado ao de 1T2023, a receita líquida de vendas da Companhia apresentou diminuição de 0,9%, devido sobretudo a queda de 10,5% no digital. No primeiro trimestre de 2024, as lojas físicas representam 85,7% (em 31 de março de 2023, 84,2%), portanto, uma expansão de 1,5% da receita líquida total da Companhia.

A Companhia expandiu a margem bruta de 40,4% em 31 de março 2023 para 40,8% em 31 de março de 2024.

#### i) Perdas esperadas de contas a receber

A Administração prezando pelas melhores práticas, considerando o aspecto histórico e de expectativa de perda futura, estimou o percentual de perdas sobre o faturamento nos canais digitais, através de cartões de crédito, em 0,71% (0,77% em 31 de dezembro de 2023), o qual é utilizado como métrica para constituição e/ou manutenção da provisão para perda de crédito esperada.

Em relação às vendas corporativas, a ação contínua da Administração da Companhia na mitigação prévia dos riscos, contribuiu para a manutenção dos percentuais de recuperação históricos da Kalunga nas diferentes faixas de Vencidos e A Vencer – Faturado e, portanto, no controle dos percentuais de perdas históricas, os quais, servem de base para o cálculo da provisão para perdas esperadas de créditos.

Com base no monitoramento da carteira de clientes e gestão de crédito, a Companhia mensurou os níveis de provisão para perdas com recebíveis. Em relação ao total do contas a receber de clientes, a provisão em 31 de março de 2024 equivale a 0,7% (1,1% em 31 de dezembro de 2023). Portanto, tendo uma redução em comparação ao exercício anterior, sobretudo em função dos esforços da Administração na mitigação e controle de riscos, ainda que considerando o saldo de antecipações de recebíveis de R\$89.170, existente em 31 de março de 2024 (R\$112.021 em 31 de dezembro de 2023).

**Notas Explicativas****Kalunga S.A.**

Notas explicativas da administração às informações trimestrais  
31 de março de 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## ii) Valor de recuperação dos estoques

Em relação ao valor de recuperação dos estoques, a Companhia apurou oscilação positiva em relação aos custos de aquisição. Como pode ser constatado na demonstração do resultado do período, a margem bruta em 2024, quando comparado a 1T2023, teve um leve aumento de 0,4 ponto percentual, de 40,8% para 40,4%, como resultado da mudança da estratégia da Companhia de recompor, de forma criteriosa, as margens dos produtos baseado na força da marca Kalunga.

## iii) Taxas de juros utilizadas para descontos a valor presente

O cenário interno segue consistente com o quadro de desaceleração econômica esperada pelo COPOM, com a inflação ao consumidor em uma trajetória de desinflação, mas com o mercado de trabalho aquecido. No cenário internacional, as principais economias permanecem empenhadas na convergência das taxas de inflação as suas respectivas metas, mas pressionadas pelos dados de mercado de trabalho, portanto, exigindo ainda cautela. Ambos os cenários são monitorados pelo COPOM dado a estratégia de convergência da inflação ao redor da meta ao longo do horizonte relevante, que contempla o restante de 2024 e, em maior grau o ano de 2025. Conforme Ata do Comitê de Políticas Monetárias (COPOM) do Banco Central do Brasil (BCB), dos dias 19 e 20 de março de 2024 e publicada em 26 de março de 2024, a expectativa do mercado para a Selic em 2024 foi reduzida para 10,75% a.a., enquanto a taxa acumulada do DI em 12 meses em 31 de março de 2024 foi de 12,35%. Como consequência desse cenário e considerando as taxas de antecipação de recebíveis praticadas recentemente, a Companhia revisou as taxas de juros utilizadas para desconto a valor presente em 31 de março de 2024, que resultaram numa diminuição quando comparadas com 31 de dezembro de 2023, como segue:

	31/03/2024	31/12/2023
Taxa de juros – AVP Clientes	0,82%am	0,97%am
Taxa de juros – AVP Fornecedores	1,07%am	1,13%am
Taxa de juros – AVP Arrendamentos	1,14%am	1,10%am

## iv) Realização de imposto de renda diferido ativo

Refere-se basicamente ao imposto incidente sobre adições temporárias, normais a atividade da Companhia. Não foi observada nenhuma evidência que possa afetar a sua realização.

## v) Avaliação de não recuperação dos ativos imobilizados, intangíveis e direitos de uso

Não foi observada nenhuma evidência que afete a recuperação desses ativos.

No 1T2024 e 4T2023, não foram obtidos benefícios de arrendadores.

Em 31 de março de 2024, a Companhia apresentou capital circulante líquido negativo de R\$258.196 (R\$257.457 em 31 de dezembro de 2023) derivado principalmente de sua estratégia de operar com ênfase em capital de terceiros. A Administração da Companhia ressalta que o

## Notas Explicativas

### Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

31 de março de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

prazo médio de recebimento de clientes é de 23 dias em 31 de março de 2024 (21 dias em 31 de dezembro de 2023) enquanto o prazo médio de pagamento de fornecedores é de 138 dias em 31 de março de 2024 (214 dias em 31 de dezembro de 2023).

A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e está convencida de que possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando.

A Companhia apresenta um patrimônio líquido de R\$99.079 em 31 de março de 2024 (R\$117.330 em 31 de dezembro de 2023), o que representa uma redução de 15,6%, a qual foi ocasionada pelo efeito líquido das distribuições de dividendos propostos e intermediários, no montante de R\$91.000 e do lucro líquido do período, no montante de R\$72.749. Em relação à geração de caixa operacional, a Companhia apresentou geração positiva de R\$129.293 nos primeiros três meses de 2024 que comparado a geração positiva de R\$59.781 gerados nos primeiros três meses de 2023, representa um crescimento de 116,3%. Tal variação deve-se substancialmente ao volume de liquidações das operações de risco sacado, que foi em menor proporção do que em 2023.

A estratégia de crescimento da Companhia permanece baseada na expansão dos pontos de vendas no território nacional, sobretudo canalizando sua atuação em locais em que ainda está pouco presente.

Continuam os estudos e desenvolvimento de atividades alternativas, principalmente focando nos canais digitais e “*Ominichannel*” da operação, com o desenvolvimento de novas ferramentas e formas de atendimento ao cliente, como por exemplo o *store pick-up* e o *shipping from store*. Adicionalmente, a Administração identifica boas possibilidades para a expansão de unidades de Copy & Print dentro das lojas Kalunga, que no 1T2024 gerou receita líquida de R\$1.011 (R\$815 em 1T2023).

Analisando o desempenho do crescimento da Companhia, a Administração acredita no *Online Partner Store*, quando a Companhia faz parcerias exclusivas com alguns de seus fornecedores para efetuar a gestão e operação de seus *e-commerces*. Desde sua inauguração no quarto trimestre de 2019, este serviço vem apresentando resultados significativos. As vendas brutas com *Online Partner Store* foram de R\$21 milhões no 1T2024, redução de 8,7% em relação ao período anterior (R\$23 milhões em 1T2023).

A Companhia, como em anos anteriores, tem utilizado os recursos de instituições financeiras de grande porte no mercado nacional. As linhas de crédito mais utilizadas são: capital de giro (garantidos por aval dos acionistas e recebíveis) e antecipações de recebíveis (cartões).

#### *Aquisição da Spiral*

Em 29 de outubro de 2020, a Companhia firmou contrato de compra e venda de quotas e outras avenças, com Paulo Sérgio Menezes Garcia e José Roberto Menezes Garcia (em conjunto com os “Vendedores”) para a aquisição de 100% das quotas da Spiral do Brasil Ltda. (“Spiral”), no valor total de R\$106.250. O pagamento da transação de compra das quotas se dará mediante



## Notas Explicativas

### Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

31 de março de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

compensação com parcela do crédito devido pela Kalunga contra os vendedores, na forma dos artigos 368 e seguintes da Lei 10.406, de 10 de janeiro de 2002, conforme alterada. A conclusão de referida transação até 31 de março de 2024 ainda não havia ocorrido e está sujeita à aprovação pelo Conselho de Administração da Companhia e de realização de oferta pública inicial de ações, ocasião em que a Kalunga passará à condição de acionista controladora da Spiral.

## 2. Base de elaboração

As informações contábeis intermediárias da Companhia (“demonstrações contábeis”) foram preparadas e estão apresentadas de acordo com o IAS 34 - *Interim Financial Reporting* (Pronunciamento Técnico - NBC TG 21 (R4) – Demonstrações Intermediárias), de acordo com os *International Financial Reporting Standards* (“IFRS”) emitidos pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), e também em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

A Administração da Companhia aplicou a orientação técnica OCPC 7 e a Deliberação CVM nº727/14, atendendo aos requerimentos mínimos e, ao mesmo tempo, divulgando somente informações relevantes, que auxiliem os leitores na tomada de decisões.

As informações trimestrais incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2024 e 2023, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34.

As informações trimestrais adotam o Real (“R\$”) como moeda funcional e de apresentação, sendo demonstradas em milhares de R\$ e foram elaboradas com base no custo histórico.

A emissão das informações trimestrais foi aprovada pela Administração em 09 de maio de 2024.

## 3. Políticas contábeis

As informações trimestrais têm como objetivo prover as informações contábeis intermediárias com base nas últimas demonstrações financeiras anuais completas. Portanto, elas focam em novas atividades, eventos e circunstâncias e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação. As informações trimestrais aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

### 3.1. Normas e interpretações e normas ainda não vigentes

As emissões/alterações de normas *International Accounting Standards Board* (“IFRS”) efetuadas pelo IASB que são efetivas para o exercício iniciado em 2024 não tiveram impactos nas Informações Contábeis Intermediárias e Demonstrações Contábeis da Companhia.

## Notas Explicativas

### Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais  
31 de março de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Adicionalmente, o IASB emitiu/revisou algumas normas IFRS, as quais tem sua adoção para o exercício de 2025 ou após, e a Companhia está avaliando os impactos em suas Informações Contábeis Intermediárias e Demonstrações Contábeis da adoção destas normas:

- *Alteração da norma IAS 21 – Falta de conversibilidade: Esclarece aspectos relacionados ao tratamento contábil e divulgação quando uma moeda tiver falta de conversibilidade em outra moeda. Esta alteração na norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1º de janeiro de 2025. A Companhia não espera impactos significativos nas suas informações contábeis intermediárias; e*
- *Emissão da norma IFRS 18 – Apresentação e divulgação das demonstrações contábeis: Estabelece os requerimentos para apresentação e divulgação do propósito geral das demonstrações financeiras para assegurar que sejam fornecidas informações relevantes que representem fielmente os ativos, passivos, patrimônio líquido, receitas e despesas. Esta norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1º janeiro de 2027. A Companhia está avaliando os impactos em suas Informações Contábeis Intermediárias e Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas da adoção desta norma.*

#### 4. Caixa e equivalentes de caixa

	<u>31/03/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Caixa e bancos	3.057	2.560
Aplicações financeiras	8.177	2.956
	<u>11.234</u>	<u>5.516</u>

O saldo de aplicações financeiras é composto substancialmente por CDBs (Certificados de Depósitos Bancários), de liquidez imediata, em bancos de primeira linha e que rendem entre 2% a 10% (2% a 10% 2023) da variação do CDI.

#### 5. Aplicações financeiras

Tipo	Rentabilidade	Vencimento	<u>31/03/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
CDB (*)	98% CDI	11/11/2024	1.030	1.004
CDB (*)	103% CDI	09/12/2024	3.464	3.373
			<u>4.494</u>	<u>4.377</u>

(\*) As respectivas aplicações financeiras são objeto de garantia de empréstimos obtidos pela Companhia junto as instituições financeiras conforme Nota 14 (a)

**Notas Explicativas****Kalunga S.A.**

Notas explicativas da administração às informações trimestrais  
31 de março de 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**6. Contas a receber**

	<b>31/03/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Cartões de crédito e débito de terceiros (i)	229.785	110.732
Duplicatas a receber (ii)	29.116	27.336
Carteira digital / <i>Marketplace</i>	11.615	20.606
Outros créditos - representados por notas de débitos e outros	237	3.363
Vendas à vista de lojas (a ser depositado)	2.972	1.699
Ajuste a valor presente (AVP)	(3.122)	(1.512)
	<b>270.603</b>	<b>162.224</b>
Provisão para perdas esperadas de contas a receber	(1.911)	(1.761)
	<b>268.692</b>	<b>160.463</b>

- (i) As operações com cartões de crédito de terceiros podem ser pagas em até 10 parcelas sem juros e sem encargos financeiros. Em 31 de março de 2024, o saldo bruto de cartões de terceiros é de R\$318.955 (R\$222.753 em 31 de dezembro de 2023) e o saldo de antecipações de cartões é de R\$89.170 (R\$112.021 em 31 de dezembro de 2023).
- (ii) As vendas a prazo para pessoa jurídica são realizadas por meio de emissão de duplicatas podendo ser pagas em até três parcelas, sem incidência de encargos financeiros.

Composição por prazo de vencimento dos recebíveis:

	<b>31/03/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
A vencer	267.632	159.539
Vencidos até 30 dias	1.247	1.246
Vencidos de 31 até 60 dias	209	164
Vencidos de 61 até 90 dias	167	80
Vencidos de 91 até 360 dias	603	587
Vencidos acima de 360 dias	745	608
	<b>270.603</b>	<b>162.224</b>

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperada está conforme abaixo:

	<b>31/03/2024</b>	<b>31/03/2023</b>
<b>Saldo inicial</b>	<b>(1.761)</b>	<b>(1.413)</b>
(+) Constituição de provisão	(519)	(1.225)
(-) Baixa por perda efetiva do contas a receber	369	1.457
<b>Saldo final</b>	<b>(1.911)</b>	<b>(1.181)</b>

**Qualidade de créditos**

Parte substancial das vendas é realizada por meio de cartões de crédito de diversas bandeiras. A Companhia considera baixo o risco de crédito e adota como política baixar diretamente para o resultado os créditos vencidos para os quais foram esgotados todos os procedimentos de tentativa de recuperação.

Foi constituída provisão para perda de crédito esperada, baseada na média histórica de perdas, sendo apurada com base em estudos conjuntos do setor financeiro e do setor contábil da Companhia. Assim, a Companhia concluiu que o risco de perdas é equivalente a 0,7% em 31

**Notas Explicativas****Kalunga S.A.**

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

31 de março de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

de março de 2024 (1,1% em 31 de dezembro de 2023) sobre o total das contas a receber líquido de antecipações de cartões. A Administração da Companhia julga que os saldos de provisão são suficientes para cobrir perdas esperadas.

Ajuste a valor presente

O valor presente é calculado com base na taxa de desconto de 0,82% ao mês (0,97% ao mês em 31 de dezembro de 2023), que seria aplicada pela tesouraria da Companhia, caso ocorressem antecipações dos recebíveis com as instituições financeiras.

**7. Estoques**

	<u>31/03/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Mercadorias para revenda		
nos centros de distribuição	146.001	205.301
nas lojas	289.623	328.927
Acordos comerciais	(10.923)	(13.479)
Ajuste a valor presente (AVP)	(7.803)	(9.149)
Provisão para obsolescência	(1.328)	(1.116)
	<u><b>415.570</b></u>	<u><b>510.484</b></u>

O valor presente das compras de produtos, não vendidos em 31 de março de 2024 foi calculado considerando a taxa de 1,07% ao mês, (1,13% ao mês em 31 de dezembro de 2023) apurada como a taxa média do custo incremental dos empréstimos históricos, sem garantias, e são classificadas nessa rubrica até o momento de sua realização. Não há estoques concedidos em garantia de quaisquer operações financeiras e ou comerciais.

A movimentação da provisão para obsolescência está conforme abaixo:

	<u>31/03/2024</u>	<u>31/03/2023</u>
<b>Saldo inicial</b>	<b>(1.116)</b>	<b>(3.100)</b>
(Provisão) reversão	(212)	(321)
<b>Saldo final</b>	<u><b>(1.328)</b></u>	<u><b>(3.421)</b></u>

**8. Impostos a recuperar**

	<u>31/03/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Créditos de ICMS-ST a recuperar (i)	299.013	318.393
ICMS a recuperar - operações correntes (saldo credor)	791	10.992
Créditos de PIS/COFINS a compensar (ii)	14.915	14.640
PIS/COFINS a recuperar	7.924	10.908
Antecipação IRPJ/CSLL	231	3.512
PIS/COFINS a recuperar – aquisição de imobilizado	1.160	1.169
<b>Total</b>	<u><b>324.034</b></u>	<u><b>359.614</b></u>
Circulante	309.119	344.974
Não circulante	14.915	14.640

## Notas Explicativas

### Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais  
31 de março de 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(i) ICMS substituição tributária

A partir de 10 de abril de 2008, conforme Decretos Estaduais nos 52.847 e 52.942, vários produtos comercializados passaram a ser tributados observando o regime de substituição tributária.

O valor do ICMS pago antecipadamente (incluso nas notas fiscais dos fornecedores) é contabilizado em rubrica específica do ativo, sendo levado à resultado na conta "Impostos incidentes sobre vendas" quando do faturamento pela venda dos respectivos produtos. Para as saídas interestaduais o imposto começou a ser recuperado em julho de 2011. Até 31 de março de 2024, o montante recuperado foi de R\$516.372 (R\$474.590 em 31 de dezembro de 2023), conforme legislação específica. Os valores relativos ao ICMS-ST são utilizados apenas após a obtenção do código "hash", informado pela SEFAZ, e preferencialmente para pagamento a fornecedores.

(ii) Exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS

A Companhia possui duas ações ajuizadas discutindo a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, bem como a compensação dos valores indevidamente pagos a tal título, conforme segue:

Mandado de Segurança n. 0011786-06.2010.4.03.6100: discutia-se o direito da Companhia referente aos fatos geradores ocorridos antes da vigência da Lei n. 12.973/2014. Nesta ação, já foi obtida decisão judicial favorável definitiva, transitada em julgado em 28/02/2019, autorizando a compensação dos valores indevidamente recolhidos de PIS e de COFINS, no período de 28/11/2002 até 31/12/2014; neste caso vale ressaltar que apesar do Mandado haver sido ajuizado em 2010, a sentença judicial considerou que os valores foram recolhidos indevidamente desde 2002, porque já havia sido o período apresentado em juízo um Protesto Interruptivo de Prescrição em 2007.

Como o Mandado de Segurança n. 0011786-06.2010.4.03.6100 teve trânsito em julgado de forma definitiva em 28 de fevereiro de 2019, a Companhia reconheceu em 2019 créditos totais de PIS/COFINS no montante total de R\$257.607 sendo R\$142.391 relativos aos valores originais como outras receitas operacionais e R\$115.216 relativos à atualização monetária e juros como receitas financeiras.

A Administração identificou riscos de recuperabilidade sobre os créditos que foram reduzidos em R\$19.944. Estes créditos potenciais foram avaliados como ativo contingente e, portanto, não registrados. Para este crédito potencial complementar, a Administração está preparando documentação suporte para o pedido de habilitação junto às autoridades fiscais.

Em 30 de setembro de 2019, a Companhia protocolou o pedido de habilitação do crédito junto à Receita Federal do Brasil. Em 2 de outubro de 2020, foi emitido pela Receita Federal o Despacho Decisório Nº 1244/2020, que deferiu o pedido da Companhia de habilitação de crédito reconhecido por decisão judicial transitada em julgado relativo à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS (processo 0011786-06.2010.4.03.6100).

Mandado de Segurança n. 5027247-83.2017.4.03.6100: discutia-se o direito da Companhia referente aos fatos geradores ocorridos após a vigência da Lei n. 12.973/2014. Nesta ação, foi concedida a medida liminar (em 15/12/2017) para autorizar a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS a COFINS, tendo este provimento sido confirmado em sentença proferida em 14/02/2019. Com esteio nessas decisões, foi efetuada a referida exclusão do ICMS, da seguinte forma: (i) por meio de reconhecimento de créditos extemporâneos, em relação ao ano de 2018, e (ii) diretamente na apuração, a partir de 2019.

Em 13 de maio de 2021, o Plenário do STF decidiu que a exclusão do ICMS da base do PIS e da COFINS é válida a partir de 15/03/2017, data em que foi fixada a tese de repercussão geral no julgamento do Recurso Especial (RE) 574.706. Diante deste evento, a Companhia efetuou o registro contábil dos créditos do PIS / COFINS, para o período compreendido entre 1º de abril e 31 de dezembro de 2017, no montante atualizado pela Taxa SELIC, de R\$34.159, conforme item (i) da decisão. O registro do crédito teve como contrapartida R\$23.116 relativos aos valores originais como outras receitas operacionais em 2021 e R\$11.043 relativos à atualização monetária e juros como receitas financeiras, dos quais, R\$615 foram contabilizados em 2024. e não registrou ainda os possíveis créditos relativos ao período de 1º de janeiro de 2015 a 31 de março de 2017.

Em 4 de agosto de 2021 foi realizado o julgamento do Recurso de Apelação da Fazenda Nacional, tendo o Tribunal decidido pela: (i) manutenção da sentença na parte em que garantiu o direito das empresas de excluírem o ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, incluído o ICMS-ST; e (ii) aplicação da modulação dos efeitos definida no julgamento de repercussão geral firmado pelo STF, de modo a não reconhecer o direito de as empresas reaverem os valores indevidamente pagos no período entre a vigência da Lei nº 12.973/2014 e 03/2017 (que foi a data do primeiro julgamento do STF).

Especificamente com relação ao item (ii) da decisão acima mencionada, baseada na opinião de seus assessores jurídicos a Companhia decidiu apresentar os competentes recursos, especialmente visando discutir a questão da modulação, de modo que não seja restringido o seu direito no mencionado período.

**Notas Explicativas****Kalunga S.A.**

Notas explicativas da administração às informações trimestrais  
31 de março de 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Após o registro inicial, estes créditos tributários continuam sendo atualizados com base à SELIC, sendo que no trimestre de 2024 foram registrados R\$275 como resultados financeiros (R\$2.056 em 31 de março de 2023). Portanto o saldo apresentado na rubrica PIS/COFINS a recuperar, está assim composto:

<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>14.640</b>
Reconhecimento de crédito de transações de 2024	-
Atualização monetária dos créditos (após o registro inicial)	275
Crédito compensado em obrigações de PIS/COFINS	-
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>14.915</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>124.297</b>
Reconhecimento de crédito de transações de 2023	16.623
Atualização monetária dos créditos (após o registro inicial)	2.056
Crédito compensado em obrigações de PIS/COFINS	(59.390)
<b>Saldo em 31 de março de 2023</b>	<b>83.586</b>

Os efeitos tributários incidentes sobre os créditos (principal) foram registrados em mesma data como imposto diferido passivo.

**9. Partes relacionadas****a) Saldos com partes relacionadas**

	<u>31/03/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
<b>Ativo não circulante</b>		
<b>Adiantamentos e conta corrente</b>		
Spiral do Brasil Ltda. (i)	49.746	57.740
<b>Contratos de mútuo</b>		
Acionistas controladores (ii)	472.253	535.876
Blantys Participações Ltda. (ii)	11.315	10.695
	<b>533.314</b>	<b>604.311</b>
<b>Passivo circulante</b>		
<b>Fornecedores</b>		
KA Solution - Tecnologia	883	1.121
Spiral do Brasil Ltda - risco sacado	31.595	61.596
<b>Arrendamentos e outras contas a pagar</b>		
DMMG Participações e Empreendimentos Ltda.	815	815
Kalunga Participações e Empreendimentos Ltda.	1.400	1.400
Spiral do Brasil Ltda.	279	279
	<b>34.972</b>	<b>65.211</b>
<b>Passivo não circulante</b>		
<b>Arrendamentos e outras contas a pagar</b>		
DMMG Participações e Empreendimentos Ltda.	2.921	3.125
Kalunga Participações e Empreendimentos Ltda.	4.665	5.015
Spiral do Brasil Ltda.	1.000	1.070
	<b>8.586</b>	<b>9.210</b>

(i) Refere-se a adiantamentos e conta corrente com parte relacionada permitindo a importação e produção de materiais comercializados pela Companhia. A conta corrente é sujeita a encargos financeiros calculados com base na taxa média

**Notas Explicativas****Kalunga S.A.**Notas explicativas da administração às informações trimestrais  
31 de março de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

de juros dos empréstimos e financiamentos contratados pela Companhia, que em 2024 ficou entre 1,09% e 1,16% ao mês (entre 0,98% e 1,59% em 31 de dezembro de 2023), sem vencimento predeterminado.

- (ii) Refere-se a contratos de mútuo classificados no ativo não circulante sujeitos a encargos financeiros calculados com base na taxa média de juros dos empréstimos e financiamentos contratados pela Companhia, que em 2024 ficou entre 1,09% e 1,16% ao mês (entre 0,98% e 1,59% em 31 de dezembro de 2023), sem vencimento predeterminado.

**b) Transações com partes relacionadas (período de três meses)**

	31 de março de 2024					
	Spiral do Brasil Ltda.	KA Solution	DMMG Participações e Empreendimentos Ltda.	Kalunga Participações e Empreendimentos Ltda.	Acionistas controladores	Blantys Participações Ltda.
<b>Compras de produtos para revenda</b>	<b>95.081</b>	-	-	-	-	-
Aluguéis pagos e apropriados	-	-	(204)	(350)	-	-
Despesas com tecnologia	-	(2.942)	-	-	-	-
<b>Total despesas com vendas e administrativas</b>	<b>-</b>	<b>(2.942)</b>	<b>(204)</b>	<b>(350)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Aluguéis recebidos e apropriados – administrativo	70	-	-	-	-	-
Aluguéis recebidos e apropriados – CD Barueri	118	-	-	-	-	-
<b>Total de Outras Receitas</b>	<b>186</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Receitas financeiras – mútuo	1.529	-	-	-	17.869	378
Despesas financeiras – mútuo	-	-	-	-	-	-
<b>Total resultado financeiro</b>	<b>1.529</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17.869</b>	<b>378</b>

	31 de março de 2023					
	Spiral do Brasil Ltda.	KA Solution	DMMG Participações e Empreendimentos Ltda.	Kalunga Participações e Empreendimentos Ltda.	Acionistas controladores	Blantys Participações Ltda.
<b>Compras de produtos para revenda</b>	<b>70.364</b>	-	-	-	-	-
Aluguéis pagos e apropriados	-	-	(206)	(350)	-	-
Despesas com tecnologia	-	(3.279)	-	-	-	-
<b>Total despesas com vendas e administrativas</b>	<b>-</b>	<b>(3.279)</b>	<b>(206)</b>	<b>(350)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Aluguéis recebidos e apropriados – administrativo	70	-	-	-	-	-
Aluguéis recebidos e apropriados – CD Barueri	108	-	-	-	-	-
<b>Total de Outras Receitas</b>	<b>178</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Receitas financeiras – mútuo	3.090	-	-	-	21.087	317
Despesas financeiras – mútuo	-	-	(186)	-	-	-
<b>Total resultado financeiro</b>	<b>3.090</b>	<b>-</b>	<b>(186)</b>	<b>-</b>	<b>21.087</b>	<b>317</b>

**c) Relacionamentos com partes relacionadas**

As partes relacionadas listadas nos quadros anteriores correspondem a entidades controladas pelos (ou sob influência dos) acionistas controladores da Kalunga. A Companhia não possui vínculos societários com estas entidades, seja como investida ou investidora.

**Notas Explicativas****Kalunga S.A.**

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

31 de março de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Spiral do Brasil Ltda. - fornecedor de produtos fabricados e importados para revenda. A Kalunga proporciona suporte financeiro através de adiantamentos e mútuos de curto prazo ("conta corrente") para esta empresa.;
- Blantys Participações Ltda. - a Companhia não realiza transações operacionais com essa parte relacionada, proporcionando apenas suporte financeiro através de mútuos;
- Ka Solution Tecnologia - parte relacionada que realiza a atividade de desenvolvimento de TI da Companhia;
- DMMG Participações e Empreendimentos Ltda. - locadora do imóvel da sede administrativa da Companhia. Além da locação, a Companhia eventualmente proporciona suporte financeiro através de contratos de mútuos;
- Kalunga Participações e Empreendimentos Ltda. - locadora do imóvel da loja situada no bairro de Sacomã (São Paulo).

As condições e preços das transações entre as partes relacionadas são estabelecidas em acordos entre as entidades. Durante os períodos de três meses findos em 31 de março de 2024 e 2023 não houve necessidade de reconhecimento de provisão para perdas esperadas de créditos nas contas a receber de partes relacionadas.

As despesas relativas à remuneração do pessoal chave da Administração nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2024 e 2023 estão demonstradas abaixo:

	<u>31/03/2024</u>	<u>31/03/2023</u>
Remuneração e encargos	4.447	4.523
Benefícios	135	109
Total	<u>4.582</u>	<u>4.632</u>

d) Avais com partes relacionadas:

Em 31 de março de 2024, a Companhia é avalista da Spiral:

- Em contratos de FINIMP, para aquisição de mercadoria, com o Banco Bradesco S.A., no valor de R\$ 23,6 milhões, com vencimento de abril de 2024 a outubro de 2024 (R\$ 20,0 milhões em 31 de dezembro de 2023).
- Em contratos de FINIMP, para aquisição de mercadoria, com o Banco Santander, no valor de R\$ 17,3 milhões, com vencimento de abril de 2024 a setembro de 2024 (R\$6,8 milhões em 31 de dezembro de 2023);
- Em contratos de FINIMP, para aquisição de mercadoria, com o Banco ABC, no valor de R\$ 7,3 milhões, com vencimento de junho de 2024 a setembro de 2024 (R\$ 5,9 milhões em 31 de dezembro de 2023);
- Em contratos de FINIMP, para aquisição de mercadoria, com o Banco do Brasil, no valor de R\$ 249 mil, com vencimento em maio de 2024;
- Em cartas de crédito para importação com o Banco Bradesco S.A., com vencimento até abril de 2024, no valor de R\$ 285 mil (R\$ 1,0 milhão em 31 de dezembro de 2023).
- Em cartas de crédito para importação com o Itaú Unibanco, com vencimento até maio de 2024, no valor de R\$ 2 milhões (R\$ 12 milhão em 31 de dezembro de 2023);
- Em cartas de crédito para importação com o Banco ABC, com vencimento até setembro



**Notas Explicativas****Kalunga S.A.**

Notas explicativas da administração às informações trimestrais  
31 de março de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- viii) de 2024, no valor de R\$ 1 milhão (R\$ 400 mil em 31 de dezembro de 2023); e  
Em célula de crédito bancário junto ao Banco Itaú, no valor de R\$ 2,5 milhões, com vencimentos mensais e sucessivos de abril de 2024 a novembro de 2024 (R\$ 3,0 milhões em 31 de dezembro de 2023); e.
- ix) E nova cédula de crédito bancário junto ao Banco Original, no valor de R\$ 5,9 milhões, com vencimentos mensais e sucessivos de abril de 2024 a junho de 2024 (R\$ 7,0 milhões em 31 de dezembro de 2023).

**10. Depósitos judiciais**

	<u>31/03/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Processos tributários – PIS/COFINS (i)	19.971	19.468
Processos trabalhistas	922	942
Processos cíveis	956	938
Processos tributários – ICMS DIFAL (ii)	19.459	16.054
	<u><b>41.308</b></u>	<u><b>37.402</b></u>

- (i) Refere-se majoritariamente ao depósito em juízo dos valores de créditos de PIS e COFINS tomados sobre as despesas consideradas insumos (taxa de cartões, material de embalagens, despesas com telefones e depreciação de máquinas e equipamentos) referentes ao período de janeiro de 2014 a dezembro de 2015 para mitigar possíveis efeitos do auto de infração descrito na Nota 17 e a partir de então a Administração não reconheceu tais créditos.
- (ii) Trata-se de questionamento judicial da legalidade da exigência do Diferencial de Alíquota de ICMS ("DIFAL") pelas Unidades da Federação ("UFs") nas vendas interestaduais de mercadorias destinadas a consumidores finais não contribuintes do ICMS ("Serviços"). A partir da decisão do STF sobre os embargos de declaração dos estados da federação, passaram a ser efetuados depósitos judiciais a partir da competência setembro de 2021.

**11. Arrendamentos**

	<u>Direito de uso</u>	<u>Passivo de arrendamento</u>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>392.616</b>	<b>(465.780)</b>
Novos contratos (i)	7.319	(7.304)
Remensuração dos contratos de arrendamento por renovação ou reajuste inflacionário no fluxo de pagamentos mínimos	4.927	(4.927)
Amortização de direito de uso	(27.539)	-
Juros apropriados no exercício	-	(13.642)
Pagamentos de arrendamentos	-	39.876
<b>Saldos em 31 de março de 2024</b>	<u><b>377.323</b></u>	<u><b>(451.777)</b></u>
<b>Circulante</b>	<b>-</b>	<b>(104.816)</b>
<b>Não circulante</b>	<b>377.323</b>	<b>(346.961)</b>
Direito de uso, líquidos de amortização	375.236	-
Provisão para desmantelamento, líquido de amortização	2.087	-
<b>Total</b>	<u><b>377.323</b></u>	<u><b>-</b></u>

- (i) O montante do passivo de arrendamento dos novos contratos não inclui o saldo de provisão para desmantelamento destes contratos.

**Notas Explicativas****Kalunga S.A.**

Notas explicativas da administração às informações trimestrais  
31 de março de 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	<u>Direito de uso</u>	<u>Passivo de arrendamento</u>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>455.308</b>	<b>(523.367)</b>
Novos contratos – equipamentos de informática	351	(351)
Remensuração dos contratos de arrendamento por renovação ou reajuste inflacionário no fluxo de pagamentos mínimos	6.047	(6.047)
Amortização de direito de uso	(26.719)	-
Juros apropriados no exercício	-	(14.849)
Pagamentos de arrendamentos	-	38.742
<b>Saldos em 31 de março de 2023</b>	<b>434.987</b>	<b>(505.872)</b>
Circulante	-	(100.713)
Não circulante	434.987	(405.159)
Direito de uso, líquidos de amortização	432.502	-
Provisão para desmantelamento, líquido de amortização	2.485	-
<b>Total</b>	<b>434.987</b>	<b>-</b>

O direito de uso inclui os contratos de locação da Companhia que se referem a imóveis onde estão instaladas as lojas, centros de distribuição e prédio administrativo, bem como locação de equipamentos de informática. A composição dos ativos por direito de uso é como segue:

	<u>31/03/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Imóveis	376.336	391.535
Equipamentos de informática	987	1.081
<b>Total</b>	<b>377.323</b>	<b>392.616</b>

A amortização é calculada em bases lineares pelo prazo vigente dos contratos, mais uma renovação, quando aplicável, sendo contabilizada em resultado, conforme sua natureza, em despesa de vendas ou gerais e administrativas, reduzida pelo rateio dos créditos de PIS/COFINS sobre os pagamentos de arrendamentos.

Tais contratos tem uma duração de locação que varia de 5 a 24 anos e, quando praticamente certa sua renovação, é considerada a renovação por mais 5 anos, sem alterações nos demais termos e condições. Além disso esses contratos determinam que os pagamentos mínimos são reajustados anualmente pelos índices de inflação, que variam de acordo com as negociações com o locador.

As despesas de escalonamento de juros sobre os arrendamentos em resultado apresentam-se reduzidas pelo rateio dos créditos de PIS/COFINS sobre os pagamentos de arrendamentos.

A Companhia não possui compromissos relevantes relativos a arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor. No primeiro trimestre de 2024, as despesas relativas a estes arrendamentos foram irrelevantes.

A taxa média ponderada dos juros de empréstimos incremental aplicado no cálculo do desconto a valor presente dos arrendamentos foi de 1,14% a.m. (1,10% a.m. em 31 de dezembro de 2023), apurada sobre as transações de captação de recursos obtida pela Companhia junto a instituições financeiras e ajustes de riscos e garantias.

**Notas Explicativas****Kalunga S.A.**

Notas explicativas da administração às informações trimestrais  
31 de março de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Parte dos contratos de arrendamento da Companhia são baseados em pagamentos variáveis (normalmente um percentual sobre o faturamento das lojas). Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2024, as despesas relativas a pagamentos de aluguéis variáveis totalizaram R\$ 1.312 (R\$ 1.052 em 31 de março de 2023).

A Companhia não identificou indicadores de não recuperação de ativos durante o período de três meses findo em 31 de março de 2024.

O valor de arrendamentos a pagar vincendo a longo prazo está assim distribuído:

	<b>Valores a pagar</b>	<b>Crédito potencial de PIS e COFINS</b>
De 01/04/2025 A 31/03/2028	339.420	31.396
De 01/04/2028 A 31/03/2031	78.482	7.260
De 01/04/2031 A 31/03/2034	12.636	1.169
De 01/04/2034 A 31/03/2037	5.750	532
<b>Total dos pagamentos mínimos</b>	<b>436.288</b>	<b>40.357</b>
Ajuste a valor presente dos pagamentos mínimos	(89.327)	
<b>Valor presente dos pagamentos mínimos</b>	<b>346.961</b>	

**Informações adicionais - Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 2, 2019**

Em conformidade com o OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/Nº02/2019, a Companhia adotou como política contábil os requisitos do CPC 06 (R2) / IFRS 16 na mensuração e remensuração do seu direito de uso, procedendo o uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação.

Para resguardar a representação fidedigna da informação frente aos requerimentos do CPC 06 (R2) e para atender as orientações das áreas técnicas da CVM, são fornecidos os saldos passivos sem inflação, efetivamente contabilizado (fluxo real x taxa nominal), e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação (fluxo nominal x taxa nominal).

Demais premissas, como o cronograma de vencimento dos passivos e taxas de juros utilizadas no cálculo estão divulgadas em outros itens desta mesma nota explicativa, assim como os índices de inflação são observáveis no mercado, de forma que os fluxos nominais possam ser elaborados pelos usuários das demonstrações financeiras.

**Notas Explicativas****Kalunga S.A.**

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

31 de março de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A comparação dos saldos dos fluxos de arrendamentos, com e sem a projeção de inflação, está demonstrada abaixo:

	<b>31/03/2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Passivo de arrendamento</b>					
Projeção real e taxa nominal (contabilizado)	451.777	346.957	244.332	152.113	80.816
Projeção nominal e taxa nominal	452.174	358.969	265.143	173.472	96.659
<b>Ativo de direito de uso (i)</b>					
Projeção real e taxa nominal (contabilizado)	377.323	273.878	183.510	108.852	55.067
Projeção nominal e taxa nominal	377.323	285.374	203.381	128.846	69.645
<b>Encargos Financeiros</b>					
Projeção real e taxa nominal (contabilizado)	(13.642)	(10.735)	(7.717)	(4.930)	(2.711)
Projeção nominal e taxa nominal	(13.661)	(11.084)	(8.348)	(5.603)	(3.231)
<b>Despesa de Depreciação do direito de uso</b>					
Projeção real e taxa nominal (contabilizado)	(27.539)	(24.331)	(21.104)	(16.579)	(11.846)
Projeção nominal e taxa nominal	(27.539)	(25.245)	(23.263)	(19.529)	(14.967)
<b>Total de despesa</b>					
Projeção real e taxa nominal (contabilizado)	(41.181)	(35.066)	(28.821)	(21.509)	(14.557)
Projeção nominal e taxa nominal	(41.181)	(36.329)	(31.611)	(25.132)	(18.198)

(i) Projeção considera apenas o componente de direito de uso referente ao fluxo descontado dos pagamentos mínimos de arrendamento.

**Notas Explicativas****Kalunga S.A.**

Notas explicativas da administração às informações trimestrais  
31 de março de 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**12. Imobilizado**

	Equipamentos		Móveis e			Veículos	Outros	Imobilizado em andamento	Total imobilizado	
	Benfeitorias	Instalações	de informática	Empilhadeiras	utensílios					Aeronaves
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>23.428</b>	<b>42.162</b>	<b>1.980</b>	<b>2.965</b>	<b>5.049</b>	<b>4.793</b>	<b>152</b>	<b>1.218</b>	<b>994</b>	<b>82.741</b>
Custo total	152.609	120.767	27.975	7.498	14.631	9.447	248	3.705	994	337.874
Depreciação acumulada	(129.181)	(78.605)	(25.995)	(4.533)	(9.582)	(4.654)	(96)	(2.487)	-	(255.133)
<b>Valor contábil, líquido</b>	<b>23.428</b>	<b>42.162</b>	<b>1.980</b>	<b>2.965</b>	<b>5.049</b>	<b>4.793</b>	<b>152</b>	<b>1.218</b>	<b>994</b>	<b>82.741</b>
Aquisição	1.396	1.407	733	83	77	-	-	37	147	3.880
Baixas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação	(2.267)	(2.206)	(296)	(135)	(259)	(154)	(7)	(87)	-	(5.411)
Transferências	-	13	-	-	22	-	-	-	(35)	-
<b>Saldos em 31/03/2024</b>	<b>22.557</b>	<b>41.376</b>	<b>2.417</b>	<b>2.913</b>	<b>4.889</b>	<b>4.639</b>	<b>145</b>	<b>1.168</b>	<b>1.106</b>	<b>81.210</b>
Custo total	154.005	122.187	28.708	7.581	14.730	9.447	248	3.742	1.106	341.754
Depreciação acumulada	(131.448)	(80.811)	(26.291)	(4.668)	(9.841)	(4.808)	(103)	(2.574)	-	(260.544)
<b>Valor contábil, líquido</b>	<b>22.557</b>	<b>41.376</b>	<b>2.417</b>	<b>2.913</b>	<b>4.889</b>	<b>4.639</b>	<b>145</b>	<b>1.168</b>	<b>1.106</b>	<b>81.210</b>

**Notas Explicativas****Kalunga S.A.**

Notas explicativas da administração às informações trimestrais  
31 de março de 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Equipamentos		Móveis e			Imobilizado			Total	
	Benfeitorias	Instalações	de informática	Empilhadeiras	utensílios	Aeronaves	Veículos	Outros	em andamento	imobilizado
<b>Saldos em 31/12/2022</b>	<b>29.529</b>	<b>46.436</b>	<b>2.377</b>	<b>3.043</b>	<b>5.493</b>	<b>5.302</b>	<b>179</b>	<b>1.570</b>	<b>959</b>	<b>94.888</b>
Custo total	147.250	116.220	27.132	7.053	14.013	9.447	248	3.705	959	326.027
Depreciação acumulada	(117.721)	(69.784)	(24.755)	(4.010)	(8.520)	(4.145)	(69)	(2.135)	-	(231.139)
<b>Valor contábil, líquido</b>	<b>29.529</b>	<b>46.436</b>	<b>2.377</b>	<b>3.043</b>	<b>5.493</b>	<b>5.302</b>	<b>179</b>	<b>1.570</b>	<b>959</b>	<b>94.888</b>
Aquisição	1.537	827	195	157	26	-	-	-	17	2.759
Depreciação	(3.136)	(2.189)	(337)	(127)	(264)	(109)	(7)	(88)	-	(6.257)
Transferências	-	-	-	-	26	-	-	-	(26)	-
<b>Saldos em 31/03/2023</b>	<b>27.930</b>	<b>45.074</b>	<b>2.235</b>	<b>3.073</b>	<b>5.281</b>	<b>5.193</b>	<b>172</b>	<b>1.482</b>	<b>950</b>	<b>91.390</b>
Custo total	148.787	117.047	27.327	7.210	14.065	9.447	248	3.705	950	328.786
Depreciação acumulada	(120.857)	(71.973)	(25.092)	(4.137)	(8.784)	(4.254)	(76)	(2.223)	-	(237.396)
<b>Valor contábil, líquido</b>	<b>27.930</b>	<b>45.074</b>	<b>2.235</b>	<b>3.073</b>	<b>5.281</b>	<b>5.193</b>	<b>172</b>	<b>1.482</b>	<b>950</b>	<b>91.390</b>

A Companhia não identificou indícios de não recuperabilidade dos ativos imobilizados e intangíveis no período de três meses findo em 31 de março de 2024.

Em 31 de março de 2024, o valor de R\$2.329 (R\$2.329 em 31 de dezembro de 2023), relativos aos bens do ativo imobilizado foram dados em garantias dos empréstimos e financiamentos.

**Notas Explicativas****Kalunga S.A.**

Notas explicativas da administração às informações trimestrais  
31 de março de 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**13. Fornecedores**

	<u>31/03/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Fornecedores nacionais - terceiros	696.695	725.421
Fornecedores nacionais - risco sacado com terceiros (i)	21.140	13.928
Fornecedores nacionais - risco sacado com partes relacionadas (i)	31.595	61.596
Ajuste a valor presente (AVP)	<u>(22.477)</u>	<u>(25.338)</u>
	<b><u>726.953</u></b>	<b><u>775.607</u></b>

O ajuste a valor presente para 31 de março de 2024 foi calculado considerando a taxa de 1,07% ao mês (1,13% a.m. em 31 de dezembro de 2023) apurada como a taxa média do custo incremental dos empréstimos históricos, sem garantias, e são classificadas nessa rubrica até o momento de sua realização.

- (i) A Companhia disponibiliza a seus fornecedores e para a parte relacionada Spiral a possibilidade de realização de uma operação triangular com instituições financeiras denominada “risco sacado” (vide Nota 9). Essa operação possibilita que os fornecedores, desde que previamente aprovados pela Companhia, antecipem o recebimento de suas faturas junto a instituições financeiras, mediante desconto por uma taxa de juros pactuada entre as partes. Cabe salientar que estes títulos são mantidos na avaliação do ajuste a valor presente.

Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2024 foram antecipados R\$4.843 pelos fornecedores terceiros, sem a existência de receita de comissão (no mesmo período findo em 31 de março de 2023 foram antecipados R\$7.562, sem a existência de receita de comissão).

**14. Empréstimos e financiamentos**

<b>Modalidade</b>	<b>Juros</b>	<b>Vencimento</b>	<b>31/03/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Capital de giro – Cédula de Crédito Bancário (CCB)	Variação do índice do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) + 2,10% a.a. a 3,98% a.a.	Mar/2028	537.337	576.316
Outros financiamentos	Pré-fixado de 8,32% a 12,40% a.a. CDI + 3,15% a 3,80% a.a. IPCA + 7,94% a 9,26% a.a.	Fev/2025 Dez/2026 Nov/2024	10.614 43.378 28.661	10.399 44.234 35.753
			<b><u>619.990</u></b>	<b><u>666.702</u></b>
Circulante			268.716	270.436
Não circulante			351.274	396.266

**Composição do não circulante, por ano de vencimento**

<b>Ano</b>	<b>31/03/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
2025	105.256	150.246
2026	140.342	140.342
2027	97.513	97.513
2028	8.163	8.165
	<b><u>351.274</u></b>	<b><u>396.266</u></b>

## Notas Explicativas

### Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais  
31 de março de 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação dos empréstimos e financiamentos está demonstrada na Nota 26.3.

#### a. Garantias:

Em garantia dos contratos de capital de giro e Compror, foram concedidas cédulas de crédito bancário avalizadas pelos acionistas controladores e mais recebíveis de cartões de crédito em 10% a 30% do saldo devedor do empréstimo (dependendo da instituição financeira) e, a critério do credor, caso o saldo de garantia de recebíveis não atenda aos limites contratados, a instituição financeira tem o direito a retenção de recebíveis até os limites de garantias estipuladas. Nos períodos apresentados, os limites de garantias foram atendidos, bem como, a alocação de certa quantia em aplicação financeira na própria instituição financeira.

Já nos contratos denominados "Outros financiamentos", as garantias são os próprios bens financiados mais aval dos acionistas controladores.

#### b. Covenants:

A Companhia em 20 de março de 2023 assinou contrato de empréstimo na modalidade CCB, que contém cláusula relativa a cumprimento de índice financeiro, razão entre dívida líquida e EBITDA (IFRS 16) igual ou inferior a 4,0 x para o exercício de 2023. O índice será calculado com base nas demonstrações financeiras intercalares semestrais, portanto, em 30 de junho e 31 de dezembro de cada exercício. Dessa forma, em 31 de março de 2024, a Companhia mantém-se em cumprimento da cláusula de *Covenants* até a próxima verificação em 30 de junho.

Já nos contratos de outros financiamentos, as garantias são os próprios bens financiados mais aval dos acionistas controladores.

## 15. Obrigações fiscais

	31/03/2024	31/12/2023
IRRF a recolher	2.296	2.366
ISS de terceiros a recolher	56	48
CSLL, PIS, COFINS e IOF a recolher	5.300	5.146
Impostos sobre vendas e serviços a recolher	33.307	36.003
IPUT a recolher	12.665	-
<b>Total de impostos a pagar</b>	<b>53.624</b>	<b>43.563</b>
<b>Parcelamento PIS/COFINS – PERT</b>	<b>7.327</b>	<b>7.506</b>
<b>Total de obrigações fiscais</b>	<b>60.951</b>	<b>51.069</b>
Circulante	54.935	44.848
Não circulante	6.016	6.221

Em setembro de 2017, a Companhia aderiu ao Programa Especial de Regularização Tributária (PERT), instituído pela Lei nº 13.496/17, para pagamento de auto de infração, relativo a créditos de PIS/COFINS, relativos ao período de janeiro de 2014 a dezembro de 2015. Com a adesão,



## Notas Explicativas

### Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais  
31 de março de 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

a multa aplicada foi reduzida em 40% e os juros em 80%, sendo parcelado em 150 parcelas mensais e consecutivas, vencida a primeira em 30 de setembro de 2017 e a última em 31 de janeiro de 2030.

A partir de então, a Companhia deixou de tomar determinados créditos, porém ajuizou ação contra a Receita Federal do Brasil – RFB com o objetivo de recuperá-los. Para minimizar os efeitos de possíveis novos autos de infração em relação as operações do ano de 2016 e parte do ano de 2017 foram efetuados depósitos judiciais.

A seguir demonstramos a movimentação do parcelamento de tributos:

<b>Saldos de parcelamentos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>7.506</b>
Atualização monetária	147
Pagamentos realizados	(326)
<b>Saldos de parcelamentos em 31 de março de 2024</b>	<b>7.327</b>
<b>Circulante</b>	<b>1.311</b>
<b>Não circulante</b>	<b>6.016</b>
<b>Saldos de parcelamentos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>9.365</b>
Atualização monetária	192
Pagamentos realizados	(1.607)
<b>Saldos de parcelamentos em 31 de março de 2023</b>	<b>7.950</b>
<b>Circulante</b>	<b>2.400</b>
<b>Não circulante</b>	<b>5.550</b>

Os montantes a longo prazo têm a seguinte composição por ano de vencimento:

	<u>31/03/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
2025	1.311	1.285
2026	1.311	1.285
2027	1.311	1.285
2028	1.219	1.263
2029	792	1.017
2030	72	86
	<b>6.016</b>	<b>6.221</b>

## 16. Receita diferida

### a) Receita Diferida

	<u>31/03/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Garantia estendida e seguros para roubo, furto e quebra accidental (i)	4.109	2.898
Repasse de vendas de cartão pré-pago (iii)	234	252
Adiantamentos recebidos (ii)	777	2.139
	<b>5.120</b>	<b>5.289</b>

(i) O seguro de garantia estendida tem como objeto garantir ao segurado (cliente da Kalunga) a reparação ou a substituição

## Notas Explicativas

### Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais  
31 de março de 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

do bem segurado, em caso de evento amparado pelas condições gerais da apólice de seguros. Pelas vendas do seguro de garantia, a Kalunga é remunerada entre 50% a 70% sobre o valor do prêmio líquido (deduzidos IOF, PIS e COFINS). A Kalunga recebe dos clientes o valor total do contrato de seguro de garantia estendida, registrando tal recebimento na rubrica "Receita diferida".

Findo o prazo de aceitação e aprovação da transação pela seguradora (até o quinto dia útil do mês subsequente ao da cobrança, conforme estipulado em contrato), é efetuada a emissão da nota fiscal de serviços e o seu valor levado à rubrica "Venda de serviços".

A Companhia iniciou em 2019 também a comercialização de seguro para roubo, furto e quebra accidental, o qual garante ao segurado (cliente da Kalunga) a indenização, reparação ou a substituição do bem segurado, em caso de sinistros amparados pelas condições gerais da apólice de seguros.

Pelas vendas desta modalidade, a Kalunga é remunerada em 49% sobre o valor do prêmio líquido (deduzidos IOF, PIS e COFINS). A Kalunga recebe dos clientes o valor total do contrato de seguro contra roubo, furto e quebra accidental, registrando tal recebimento na rubrica "Receita diferida". As apurações têm frequência em regime mensal, e findo o prazo de aceitação e aprovação da transação pela Seguradora (até o décimo dia útil do mês subsequente ao da cobrança, conforme estipulado em contrato), é efetuada a emissão da nota fiscal de serviços e o seu valor levado à rubrica "Venda de serviços".

- (ii) Trata-se de adiantamentos recebidos para publicações de propagandas na Revista Kalunga.
- (iii) Corresponde ao saldo a repassar para o fornecedor de cartões pré-pagos interativos que são vendidos nas lojas. As vendas iniciaram em agosto de 2022 e sobre a venda de cada cartão a Companhia recebe uma comissão que varia entre 7% e 50%.

#### b) Receita diferida de contrato de parceria

	<u>31/03/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Receita diferida de contrato de parceria	27.756	33.543
	<b>27.756</b>	<b>33.543</b>
Circulante	<b>23.839</b>	<b>23.751</b>
Não circulante	<b>3.917</b>	<b>9.792</b>

O objeto do Contrato é estabelecer condições para comercialização, por parte da Kalunga, aos seus clientes, dos serviços prestados pela CDF, sendo o principal, Help Desk para instalações, configurações, diagnóstico de problemas etc. Pelas vendas realizadas a Companhia é remunerada a título de comissão correspondente a 45% e bônus pelo direito de exclusividade para os serviços da CDF.

## 17. Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

#### a) Provisões para perdas prováveis

Foram constituídas provisões sobre as causas que os assessores jurídicos consideram como perda provável, demonstradas a seguir:

	<u>31/03/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Trabalhistas	780	623
Cíveis	826	848
Tributárias	3.113	3.584
	<b>4.719</b>	<b>5.055</b>

## Notas Explicativas

### Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais  
31 de março de 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### Contingências trabalhistas:

As ações judiciais de natureza trabalhista referem-se, de maneira geral, a processos de ex-colaboradores, requerendo indenizações e verbas previdenciárias incorporadas.

#### Contingências cíveis:

As causas cíveis referem-se a reclamações efetuadas por consumidores dentro do âmbito do Código de Defesa do Consumidor.

#### Contingências tributárias:

As causas tributárias referem-se a créditos de PIS / COFINS que poderão ser questionados pela autoridade competente. A Companhia está avaliando em conjunto com sua assessoria tributária a alternativa mais adequada para mitigação do risco envolvido

A movimentação das provisões para perdas prováveis está demonstrada abaixo:

	Trabalhistas	Cíveis	Tributários	Total
<b>SalDOS em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.514</b>	<b>946</b>	<b>5.545</b>	<b>8.005</b>
Provisão (reversão)	79	(14)	(227)	(162)
Pagamentos	(110)	(67)	-	(177)
<b>SalDOS em 31 de março de 2023</b>	<b>1.483</b>	<b>865</b>	<b>5.318</b>	<b>7.666</b>
<b>SalDOS em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>623</b>	<b>848</b>	<b>3.584</b>	<b>5.055</b>
Provisão (reversão)	255	6	(464)	(203)
Pagamentos	(98)	(28)	(7)	(133)
<b>SalDOS em 31 de março de 2024</b>	<b>780</b>	<b>826</b>	<b>3.113</b>	<b>4.719</b>

#### b) Contingências avaliadas como perda possível, portanto, não provisionadas

Os processos judiciais de risco de perda possível, estão apresentados abaixo por natureza:

Natureza	31/03/2024	31/12/2023
Cível	2.359	2.334
Trabalhista	11.841	11.532
Tributário	49.785	48.698
	<b>63.985</b>	<b>62.564</b>

Os valores relacionados a causas tributárias se referem substancialmente a:

- (i) Autos de infração de ICMS aplicados no estado de Pernambuco, cujas impugnações foram apresentadas pela Companhia requerendo o integral cancelamento do mesmo valor de R\$ 2.103 em 31 de março de 2024 (R\$2.037 em 31 de dezembro de 2023).

## Notas Explicativas

### Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

31 de março de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (ii) Auto de infração lavrado durante o exercício de 2017 sobre créditos de PIS e COFINS tomados pela Empresa, no montante de R\$7.045 em 31 de março de 2024 (R\$6.894 em 31 de dezembro de 2023); e
- (iii) A Companhia, até 31 de março de 2024, amparada na posição de seus assessores jurídicos, não adicionou a atualização monetária dos créditos extemporâneos da exclusão do ICMS da base do PIS e COFINS (Nota 8), na base de cálculo do imposto de renda e contribuição social nem na base do PIS e COFINS. Os assessores jurídicos avaliaram até essa data, que em caso de autuação, o risco de perda é possível.

A partir de setembro de 2021, baseado no julgamento do *leading case* RE nº 1.063.187/SC realizado no STF, os assessores jurídicos da Companhia passaram a classificar o risco de perda como remoto, no caso da incidência do IRPJ e CSLL, e mantém como possível o risco de perda relativo à incidência de PIS / COFINS, sobre as atualizações monetárias na repetição de indébitos, no montante de R\$10.214 em 31 de março de 2024 (R\$10.716 em 31 de dezembro de 2023).

Também é avaliado como possível, o risco da incidência de multa e juros por atraso de pagamento de dos tributos, face a diferença temporal do reconhecimento do crédito e o uso do mesmo através do sistema de compensação (PERDCOMP) utilizado para liquidação de tributos federais, no montante de R\$28.680 em 31 de março de 2024 (R\$27.339 em 31 de dezembro de 2023).

## 18. Patrimônio líquido

### a) Capital social

Em 31 de março de 2024 o capital social, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$56.127 (idem em 31 de dezembro de 2023), representado por 622.139.776 ações ordinárias (idem em 31 de dezembro de 2023), sendo 50% detido por cada um dos acionistas.

Em 31 de março de 2024, a Companhia está autorizada a aumentar seu capital social até o limite de 750.000.000 de ações ordinárias, sem valor nominal (idem em 31 de dezembro de 2023).

### b) Alterações societárias

Em 30 de abril de 2022, os acionistas através da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária aprovaram a proposta da Administração de aumentar o capital social da Companhia de R\$8.300 para R\$56.127, portanto, um aumento de R\$47.827, com a emissão de 122.139.776 novas ações ordinárias, sem valor nominal, através da utilização dos saldos de dividendos a pagar de R\$11.957 e de reserva de investimento de R\$35.870.

### c) Reserva legal

## Notas Explicativas

### Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

31 de março de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Conforme artigo 193 da Lei 6.404/76 e 28 do Estatuto Social, do lucro líquido do exercício apurado, deduzidos os prejuízos acumulados e qualquer provisão de imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro, serão destinados 5%, no mínimo, do saldo remanescente para a constituição de reserva legal, no limite, em que o saldo desta reserva não supere 20% do capital social. Em 31 de março de 2024, o saldo da reserva legal é de R\$11.225 (idem em 31 de dezembro de 2023).

d) Reserva para investimento

Conforme artigo 28 §3º do Estatuto Social, após a constituição da reserva legal e observada a distribuição mínima obrigatória de dividendos, a Assembleia Geral poderá, por proposta da Administração, destinar o lucro líquido remanescente para constituição de reserva para investimento, a qual, tem a finalidade de assegurar a realização de investimentos de interesse da Companhia, bem como reforçar seu capital de giro. O saldo desta reserva não poderá ultrapassar, junto com as demais reservas de lucros, exceto as para contingências, de incentivos fiscais e de lucros a realizar, o capital social. Em 31 de março de 2024, o saldo de reserva para investimento é de R\$9.972 (R\$49.972 em 31 de dezembro de 2023). (Vide item "f" abaixo)

e) Custos com emissão de ações

Conforme descrito na Nota 1, em 8 de março de 2021, a Companhia obteve o registro de companhia aberta na categoria "A" na CVM, visando uma captação de recursos financeiros através de oferta pública inicial de ações (IPO). Conforme requerido pelo CPC 08 (R1), os custos de transação incorridos até 31 de março de 2024, no montante de R\$3.998 (idem em 31 de dezembro de 2023), foram mantidos em conta transitória como pagamento antecipado no grupo de outros ativos circulantes. Caso o IPO seja concretizado, esse montante será baixado contra uma conta redutora de patrimônio líquido como custos de emissão de ações. Caso a Companhia desista do IPO, então esse montante será baixado como despesa no resultado do exercício corrente.

f) Distribuição de lucros relativa ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022

Conforme Assembleia Geral Ordinária realizada em 28 de abril de 2023 foi aprovado que os valores relativos à reserva de investimentos constituída com base no lucro líquido do exercício social de 2022 e o saldo remanescente de reserva de investimentos de períodos anteriores que ambos totalizavam R\$70.943 fossem destinados a distribuição complementar de dividendos. Foi aprovado, em seguida, que os dividendos mínimos obrigatórios mais os dividendos complementares que juntos totalizavam R\$93.554, fossem liquidados mediante o abatimento do saldo de mútuo a pagar que os acionistas possuem junta a Companhia.

g) Distribuição de Lucros relativa ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e período intermediário em 2023

## Notas Explicativas

### Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais  
31 de março de 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Conforme Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 29 de junho de 2023, foi aprovada a distribuição intermediária de dividendos no valor de R\$50.000 com base nos resultados apurados até maio de 2023, os quais, foram utilizados em sua integralidade para amortização do saldo de mútuo a pagar que os acionistas possuem junta a Companhia. A Administração da Companhia informa que em relação aos dividendos mínimos obrigatórios determinados no artigo 28 do Estatuto Social da Companhia, sua destinação estava inclusa na distribuição intermediária de dividendos acima que foi paga em montante superior ao mínimo obrigatório.

- h) Distribuição de Lucros relativa ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e período intermediário em 2024

Conforme Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 29 de fevereiro de 2024, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares, no valor de R\$40.000 com base no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, e R\$51.000 com base no exercício social que se encerrará em 31 de março de 2024, os quais, foram utilizados em sua integralidade para amortização do saldo de mútuo a pagar que os acionistas possuem junta a Companhia.

## 19. Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de sua continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital da Companhia, a Administração pode rever a política de distribuição de lucros, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas quotas ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A Companhia monitora o capital com base no índice do grau de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos de curto e longo prazo, subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e das aplicações financeiras de curto prazo. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido com a dívida líquida, os quais podem ser assim sumarizados:

	<b>31/03/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>(+) Empréstimos e financiamentos</b>	<b>619.990</b>	<b>666.702</b>
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(11.234)	(5.516)
(-) Aplicação Financeira	(4.494)	(4.377)
<b>(=) Dívida líquida</b>	<b>604.262</b>	<b>656.809</b>
(+) Total do patrimônio líquido	99.079	117.330
<b>(=) Total do capital</b>	<b>703.341</b>	<b>774.139</b>
Índice de alavancagem financeira - %	85,91%	84,84%

## Notas Explicativas

### Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais  
31 de março de 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 20. Receita líquida

A reconciliação das vendas brutas para a receita líquida é como segue:

	<u>31/03/2024</u>	<u>31/03/2023</u>
Vendas brutas de produtos	1.121.216	1.129.325
Venda de serviços	2.642	5.444
Ajuste a valor presente (AVP)	(13.805)	(17.994)
Devoluções	(17.577)	(17.888)
ICMS sobre vendas	(180.926)	(177.490)
PIS e COFINS sobre vendas	(85.065)	(86.939)
ISSQN sobre vendas de serviços	(110)	(254)
Receita líquida	<u><b>826.375</b></u>	<u><b>834.204</b></u>

A abertura da receita líquida por canal de vendas é como segue:

	<u>31/03/2024</u>	<u>31/03/2023</u>
Lojas físicas	707.962	702.268
Canal digital	117.402	131.121
Copy & Print	1.011	815
	<u><b>826.375</b></u>	<u><b>834.204</b></u>

## 21. Despesas com vendas

	<u>31/03/2024</u>	<u>31/03/2023</u>
Salários e encargos sociais	(68.756)	(66.652)
Amortização de direito de uso de arrendamentos (i)	(24.714)	(24.015)
Depreciação e amortização	(5.123)	(5.988)
Taxa de cartão de crédito	(14.536)	(14.730)
Propaganda e publicidade	(8.547)	(12.194)
Aluguéis	(11.534)	(11.213)
Energia elétrica, água e telefone	(7.365)	(7.119)
Fretes com vendas	(6.735)	(6.208)
Imposto predial e taxas de funcionamento	(4.389)	(3.952)
Despesas com manutenção	(1.698)	(1.504)
Despesas com ICMS/ICMS Difal	(4.714)	(5.119)
Serviços de terceiros	(3.320)	(3.683)
Materiais de embalagem	(1.275)	(2.424)
Impressos e material de escritório	(855)	(637)
Royalties	(3.814)	(2.350)
Provisão para perdas esperadas do contas a receber	(519)	(1.225)
Quebra de caixa	(228)	(132)
Outras despesas	(2.621)	(2.810)
	<u><b>(170.743)</b></u>	<u><b>(171.955)</b></u>

- (i) Esse montante compreende R\$27.220 de amortização de direito de uso dos arrendamentos e gastos com desmantelamento (R\$26.449 em 31 de março de 2023), líquido de R\$2.506 de créditos de PIS e COFINS sobre os pagamentos (R\$2.434 em 31 de março de 2023).

## Notas Explicativas

### Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais  
31 de março de 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 22. Despesas gerais e administrativas

	<u>31/03/2024</u>	<u>31/03/2023</u>
Serviços de terceiros	(7.922)	(8.099)
Salários e encargos sociais	(10.230)	(10.050)
Reversão de contingências e despesas de indenizações	203	162
Manutenção	(170)	(190)
Depreciação e amortização	(500)	(528)
Amortização de direito de uso de arrendamentos e de equipamentos de informática (i)	(298)	(253)
Energia elétrica, água e telefone	(85)	(94)
Aluguéis	(30)	(91)
Pró-labore	(1.725)	(1.350)
Legais e tributárias	(166)	(26)
Outras despesas	(1.590)	(1.053)
	<u>(22.513)</u>	<u>(21.572)</u>

- (i) Esse montante compreende R\$319 (R\$270 em 31 de março de 2023) de amortização de direito de uso dos arrendamentos e de equipamentos de informática (Nota 11), líquido de R\$21 (R\$17 em 31 de março de 2023) de créditos de PIS e COFINS sobre os pagamentos.

## 23. Resultado financeiro

	<u>31/03/2024</u>	<u>31/03/2023</u>
<b>Despesas financeiras</b>		
Juros sobre passivo de arrendamento (ii)	(12.522)	(13.724)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(22.518)	(22.003)
Juros s/ empréstimos c/ partes relacionadas	-	(186)
Amortização do custo de transação	(722)	(413)
Despesas bancárias	(765)	(838)
Ajuste a valor presente de fornecedores	(25.551)	(26.431)
Outros	(4.993)	(2.185)
	<u>(67.071)</u>	<u>(65.780)</u>
<b>Receitas financeiras</b>		
Juros sobre contratos de mútuo (partes relacionadas)	19.776	24.494
Juros ativos	110	151
Descontos obtidos	50	22
Rendimento de aplicações financeiras e operações de liquidez imediata e comissões sobre operações de risco sacado	192	710
Ajustes a valor presente de contas a receber	12.196	13.143
Variação monetária	875	1.170
(-) Impostos sobre receitas financeiras	(977)	(1.233)
Atualização monetária PIS / COFINS (i)	275	2.056
	<u>32.497</u>	<u>40.513</u>
<b>Resultado financeiro</b>	<u>(34.574)</u>	<u>(25.267)</u>

- (i) Atualização monetária dos créditos de PIS e COFINS do ganho de causa transitada e julgada de ação ajuizada discutindo a exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS, líquido de impostos incidentes. Vide Nota 8.
- (ii) Esse montante compreende R\$13.642 de juros de arrendamento (Nota 11), líquido de R\$1.120 de PIS e COFINS (R\$14.849 e R\$1.125 em 31 de março de 2023, respectivamente).



**Notas Explicativas****Kalunga S.A.**

Notas explicativas da administração às informações trimestrais  
31 de março de 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**24. Imposto de renda e contribuição social**a) Conciliação da taxa efetiva

	<u>31/03/2024</u>	<u>31/03/2023</u>
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	108.905	117.756
Despesa de imposto de renda e contribuição social a alíquotas nominais – 34%	(37.028)	(40.037)
<u>Ajustes para obtenção da alíquota efetiva</u>		
PAT – Programa de alimentação do trabalhador	343	143
Exclusão do lucro real conf. Art.19 – Lei 11.196/2005 – (Lei do bem)	362	228
Imposto calculado sobre a parcela isenta do adicional de 10%	6	6
Outras adições e exclusões permanentes	161	775
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido	<u>(36.156)</u>	<u>(38.885)</u>
Imposto de renda e contribuição social – corrente	(35.763)	(49.082)
Imposto de renda e contribuição social – diferido	(393)	10.196
	<u>(36.156)</u>	<u>(38.886)</u>
	33,2%	33,0%

Diferido

A composição do imposto de renda e a contribuição social diferidos está abaixo demonstrada:

	<u>31/03/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Provisão para perdas de crédito esperadas	650	599
Provisão para perdas de estoques	452	379
Provisões para contingências tributárias, trabalhistas e cíveis	1.604	1.719
Ajuste a valor presente	(3.928)	(4.990)
Arrendamentos	25.314	24.876
Diferença de taxa de depreciação	(189)	(230)
Ganho de causa exclusão de ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS (Nota 9)	(3.023)	(3.023)
Bonificação de estoques não realizados	3.714	4.583
Prejuízo fiscal	-	981
Outros	2.977	3.069
<b>Imposto de renda diferido passivo, líquido</b>	<u><b>27.571</b></u>	<u><b>27.963</b></u>

A movimentação do imposto de renda e contribuição diferidos está abaixo demonstrada:

	<u>31/03/2024</u>	<u>31/03/2023</u>
<b>Saldo inicial imposto de renda diferido ativo, líquido</b>	<u><b>27.963</b></u>	<u><b>6.526</b></u>
Constituição (reversão) no resultado do exercício	(392)	10.196
<b>Saldo final imposto de renda diferido ativo, líquido</b>	<u><b>27.571</b></u>	<u><b>16.722</b></u>

## Notas Explicativas

### Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais  
31 de março de 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 25. Resultado por ação

O cálculo do lucro líquido básico e diluído por ação é feito por meio da divisão do lucro líquido da Companhia pela quantidade média ponderada de ações existentes no período.

A Companhia não possuía instrumentos diluidores do lucro nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2024 e 2023.

	Trimestre atual	Trimestre do exercício anterior
	01/01/2024 a 31/03/2024	01/01/2023 a 31/03/2023
Lucro líquido do período	72.749	78.870
Quantidade média ponderada de ações no período	622.139.776	622.139.776
Lucro por ação – básico e diluído (expressos em Reais)	<b>0,1169</b>	<b>0,1268</b>

## 26. Instrumentos financeiros

### 26.1. Gestão de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõe a alguns riscos financeiros, tais como: risco de mercado (incluindo risco de taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez.

#### Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de riscos: risco de taxas de juros, risco cambial e risco de preço.

#### Risco de taxa de juros

A Companhia está exposta ao risco de mudanças nas taxas de juros que pode impactar o retorno sobre equivalentes de caixa e sobre os empréstimos e financiamentos que têm suas taxas atreladas substancialmente à variação do CDI. Os parcelamentos de impostos estão atrelados substancialmente à Selic.

No caso dos empréstimos e financiamentos, o risco associado decorre da possibilidade de aumento nas taxas de juros que resultem em acréscimo das despesas financeiras. Já para as aplicações financeiras, o risco decorre da possibilidade de redução nas taxas de CDI que diminuam as receitas financeiras. A Companhia monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de renegociação ou pagamento antecipado das operações, ou mesmo contratar operações no mercado financeiro para proteger-se contra o risco de volatilidade dessas taxas.

## Notas Explicativas

### Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais  
31 de março de 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Apresentamos, a seguir, o quadro demonstrativo de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, que descreve as oscilações que podem gerar ganhos ou perdas para a Companhia com um Cenário Provável (Cenário Base) e mais dois cenários, representando 25% e 50% de deterioração da variável de risco considerada. Apesar da revogação da Instrução CVM no. 475/08, entendemos que a apresentação dos percentuais de deterioração de 25% e 50% continuam sendo úteis para entendimento da sensibilidade envolvida nos instrumentos financeiros da Companhia.

A análise de sensibilidade demonstrada abaixo considera a variação das taxas de juros sobre os ativos e passivos financeiros em 31 de março de 2024:

	Risco	31/03/2024	Taxa	Resultado financeiro		
				Cenário provável (i)	Cenário 25%	Cenário 50%
<b>Ativos:</b>						
Aplicações financeiras (equivalentes de caixa)	Redução do CDI	8.177	CDI	51	38	26
Aplicações financeiras (AC)	Redução do CDI	4.494	CDI	476	357	238
Partes relacionadas	Redução do CDI	533.314	CDI	55.411	41.558	27.706
<b>Subtotal</b>		<b>545.985</b>		<b>55.938</b>	<b>41.954</b>	<b>27.969</b>
<b>Passivos:</b>						
Empréstimos capital de giro (*)	Alta do CDI	(543.205)	CDI	(56.439)	(70.549)	(84.659)
Outros financiamentos (*)	Alta do CDI	(43.378)	CDI	(4.507)	(5.634)	(6.761)
Outros financiamentos (*)	Alta do IPCA	(28.661)	IPCA	(1.069)	(1.336)	(1.604)
Parcelamento de tributos	Alta da Selic	(7.327)	Selic	(696)	(870)	(1.044)
<b>Subtotal</b>		<b>(622.571)</b>		<b>(62.711)</b>	<b>(78.389)</b>	<b>(94.068)</b>
<b>Total</b>		<b>(76.586)</b>		<b>(6.773)</b>	<b>(36.436)</b>	<b>(66.099)</b>

(i) Para o cenário provável do CDI, foram consideradas as projeções da taxa anual conforme site B3 na data base de 31 de março de 2024 (10,39% a.a.) para 365 dias. Para os cenários prováveis da SELIC (9,50% a.a.) e IPCA (3,73% a.a.) foram consideradas as projeções divulgadas no Boletim Focus emitido pelo Banco Central em 19 de abril de 2024.

(\*) Valor bruto dos custos de amortização de captações de recursos de terceiros.

	Risco	31/03/2023	Taxa	Resultado financeiro		
				Cenário provável (i)	Cenário 25%	Cenário 50%
<b>Ativos:</b>						
Aplicações financeiras (equivalentes de caixa)	Redução do CDI	5.101	CDI	460	345	230
Aplicações financeiras (AC)	Redução do CDI	39.999	CDI	5.237	3.928	2.619
Partes relacionadas	Redução do CDI	684.879	CDI	88.144	66.108	44.072
<b>Subtotal</b>		<b>729.979</b>		<b>93.841</b>	<b>70.381</b>	<b>46.921</b>
<b>Passivos:</b>						
Empréstimos e financiamentos, capital de giro e Compropr (*)	Alta do CDI	(628.419)	CDI	(80.878)	(101.098)	(121.317)
Parcelamento de tributos	Alta da Selic	(7.950)	Selic	(1.014)	(1.268)	(1.521)
<b>Subtotal</b>		<b>(636.369)</b>		<b>(81.892)</b>	<b>(102.366)</b>	<b>(122.838)</b>
<b>Total</b>		<b>93.610</b>		<b>11.949</b>	<b>(31.985)</b>	<b>(75.917)</b>

(i) Para o cenário provável do CDI, foram consideradas as projeções da taxa anual conforme site B3 na data base de 31 de março de 2023 (12,87% a.a.) para 360 dias. Para o cenário provável da SELIC foi considerada a projeção divulgada em Boletim Focus emitido pelo Banco Central em 31 de março de 2023 (12,75% a.a.).

## Notas Explicativas

### Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais  
31 de março de 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(\*) Valor bruto dos custos de amortização de captações de recursos de terceiros.

#### b) Risco de crédito

A política de vendas da Companhia está intimamente associada ao nível de risco de crédito que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas e limites individuais de créditos, são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber, os quais atualmente não são significativos, pois parte substancial das vendas é realizada à vista, ou, por meio de cartão de crédito, em que o risco de crédito é substancialmente das administradoras de cartões.

Para caixa e equivalentes de caixa, a Companhia tem como política trabalhar com instituições de primeira linha e não concentrar os investimentos em um único grupo econômico.

#### c) Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada pelo departamento de finanças. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

Para gerenciar a liquidez do caixa, a Administração estabelece premissas de desembolsos e recebimentos futuros, mantendo controle efetivo. Em 31 de março de 2024, a Companhia apresentou um capital circulante líquido negativo de R\$258.196 (R\$257.457 em 31 de dezembro de 2023).

O endividamento está representado substancialmente por empréstimos e financiamentos com terceiros e com partes relacionadas.

<b>Em 31 de março de 2024</b>	<b>Menos de 1 ano</b>	<b>De 1 a 5 anos</b>	<b>Mais de 5 anos</b>	<b>Total</b>
Fornecedores	726.953	-	-	726.953
Passivo de arrendamento	104.816	266.142	80.819	451.777
Empréstimos e financiamentos	268.716	351.274	-	619.990
<b>Total</b>	<b>1.100.485</b>	<b>617.416</b>	<b>80.819</b>	<b>1.798.720</b>

<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>Menos de 1 ano</b>	<b>De 1 a 5 anos</b>	<b>Mais de 5 anos</b>	<b>Total</b>
Fornecedores	775.607	-	-	775.607
Passivo de arrendamento	103.443	319.109	43.228	465.780
Empréstimos e financiamentos	270.436	396.266	-	666.702
<b>Total</b>	<b>1.149.486</b>	<b>715.375</b>	<b>43.228</b>	<b>1.908.089</b>

## Notas Explicativas

### Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais  
31 de março de 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### d) Instrumentos derivativos

A Companhia não efetua operações em caráter especulativo, seja em derivativos, ou em quaisquer outros instrumentos de risco. Em 31 de março de 2024 não existiam saldos ativos ou passivos protegidos por instrumentos derivativos.

### 26.2. Classificação dos instrumentos financeiros

	Classificação	Hierarquia Valor Justo	31/03/2024	31/12/2023
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	-	11.234	5.516
Contas a receber	Custo amortizado	Nível 2	268.692	160.463
Aplicação financeira	Custo amortizado	Nível 2	4.494	4.377
Partes relacionadas	Custo amortizado	Nível 2	533.314	604.311
Depósitos judiciais	Custo amortizado	Nível 2	41.308	37.402
			<b>859.042</b>	<b>812.069</b>
Fornecedores	Custo amortizado	Nível 2	726.953	775.607
Empréstimos e financiamentos	Custo amortizado	Nível 2	619.990	666.702
Passivo de arrendamento	Custo amortizado	Nível 2	451.777	465.780
			<b>1.798.720</b>	<b>1.908.089</b>

Os saldos contabilizados em 31 de março de 2024 estão próximos dos valores justos nas respectivas datas. Não houve alteração entre os níveis de hierarquia para determinação do valor justo durante o período de três meses findos em 31 de março de 2024.

### 26.3. Mudanças dos passivos financeiros nas atividades de financiamento

	31 de março de 2024						Em 31 de março de 2024
	Em 31 de dezembro de 2023	Pagamento de principal	Juros pagos	Novas captações, cancelamentos de contratos e remensurações	Juros provisionados	Custo de transação	
Passivo de arrendamento	465.780	(26.234)	(13.642)	12.231	13.642	-	451.777
Empréstimos e financiamentos	666.702	(46.967)	(22.985)	-	22.518	722	619.990
	<b>1.132.482</b>	<b>(73.201)</b>	<b>(36.627)</b>	<b>12.231</b>	<b>36.160</b>	<b>722</b>	<b>1.071.767</b>

## Notas Explicativas

### Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais  
31 de março de 2024  
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	31 de março de 2023						Em 31 de março de 2023
	Em 31 de dezembro de 2022	Pagamento de principal	Juros pagos	Novas captações, cancelamentos de contratos e remensurações	Juros provisionados	Custo de transação	
Passivo de arrendamento	523.367	(23.893)	(14.849)	6.398	14.849	-	505.872
Empréstimos e financiamentos	503.443	(24.535)	(21.854)	162.000	22.003	(6)	641.051
Empréstimos com partes relacionadas	105.731	(96.815)	-	19	186	-	9.121
	<b>1.132.541</b>	<b>(145.243)</b>	<b>(36.703)</b>	<b>168.417</b>	<b>37.038</b>	<b>(6)</b>	<b>1.156.044</b>

## 27. Pagamento baseado em ações

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 3 de dezembro de 2020 foi aprovado o Plano de Outorga de Ações Restritas. A Administração do plano e outorga de opções caberá ao Conselho de Administração. Até 31 de março de 2024, não foram outorgadas opções e não houve, conseqüentemente, nenhum registro contábil desse plano.

## 28. Transações que não afetam caixa

As transações listadas a seguir afetaram as demonstrações financeiras de forma relevante, contudo não impactaram o caixa:

	31/03/2024	31/03/2023
Arrendamentos contratados durante o período e provisão de desmantelamento	7.319	351
Remensuração de arrendamentos	4.927	6.047
Compensação de IR e CS correntes com créditos de PIS e COFINS	-	7.042
Dividendos propostos	40.000	-
Dividendos intermediários	51.000	-

## 29. Seguros contratados

Em 31 de março de 2024, a Companhia mantém cobertura de seguros para o ativo imobilizado, estoques e despesas fixas de um ano, como a seguir indicados, para cobrir os riscos de eventuais sinistros:

- (a) Estabelecimentos comerciais (lojas) - incêndio, raio, explosão e outros eventos da natureza, no montante total de R\$730.926 (R\$730.926 em 31 de dezembro de 2023), com um limite máximo garantido de R\$98.100 (R\$98.100 em 31 de dezembro de 2023); Centros

## Notas Explicativas

### Kalunga S.A.

Notas explicativas da administração às informações trimestrais

31 de março de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

de Distribuição no montante total de R\$227.572 (R\$227.572 em 31 de dezembro de 2023), com um limite máximo garantido de R\$225.302 (R\$225.302 em 31 de dezembro de 2023);

- (b) Demais riscos, incluindo responsabilidade civil, nos montantes máximos de R\$5.500 (R\$5.500 em 31 de dezembro de 2023);
- (c) Seguro aeronáutico no montante limite de US\$13,3 milhões de dólares americanos (idem em 31 de dezembro de 2023), equivalentes a R\$66.449 (R\$64.389 em 31 de dezembro de 2023);
- (d) Responsabilidade cível de Administradores e Diretores (D&O) com um limite máximo garantido de R\$60.000 (idem em 31 de dezembro de 2023); e
- (e) Proteção de Dados e Responsabilidade Cibernética (CyberEdge) com um limite máximo garantido de R\$1.000 (idem em 31 de dezembro de 2023).

### 30. Eventos Subsequentes

Adicionalmente as distribuições de dividendos descritas nas notas explicativas 18 f, g e h destas demonstrações, na Assembleia Geral Ordinária da Companhia, ocorrida em 30 de abril de 2024, os acionistas aprovaram ainda a distribuição do saldo remanescente da Reserva de Investimentos findo em 31 de dezembro de 2023, no valor de R\$9.972.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos  
Administradores e Acionistas da  
Kalunga S.A.  
São Paulo - SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis trimestrais da Kalunga S.A. ("Companhia") contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), referente ao trimestre findo em 31 de março de 2024, que compreendem o balanço patrimonial intermediário em 31 de março de 2024 e as respectivas demonstrações trimestrais, do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo o resumo das políticas contábeis materiais e as demais notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações contábeis trimestrais, de acordo com a NBC TG 21 (R4) - Demonstração intermediária e com a norma internacional "IAS 34 - Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board (IASB)", assim como pela apresentação dessas informações de maneira condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis trimestrais com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações contábeis trimestrais (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Trimestrais Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações trimestrais consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações contábeis trimestrais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis trimestrais incluídas nas Informações Trimestrais – ITR acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 (R4) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

### Outros assuntos

#### Demonstrações trimestrais do Valor Adicionado (DVA) – informação suplementar

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações trimestrais do Valor Adicionado (DVA), referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas informações trimestrais foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações contábeis trimestrais e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas informações trimestrais do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesta Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis trimestrais, tomadas em conjunto.

#### Revisão dos valores correspondentes ao período anterior

Os valores correspondentes às informações contábeis trimestrais relativas às demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das demonstrações das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado - informação suplementar, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2023, apresentados para fins de comparação, foram revisadas por outros auditores independentes, que emitiram relatório de revisão, sem modificação, datado de 11 de maio de 2023.

São Paulo, 09 de maio de 2024.

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.  
CRC 2 SP 013846/O-1

Victor Henrique Fortunato Ferreira  
Contador CRC 1 SP 223326/O-3



## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Os Diretores da Kalunga S.A. declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as informações trimestrais do trimestre findo em 31 de março de 2024.

São Paulo, 09 de maio de 2024.

José Roberto Menezes Garcia  
Diretor Presidente

Felipe de Albuquerque Campos  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Hoslei Amauri Touro Pimenta  
Diretor

Plínio José Lopes Shiguematsu  
Diretor

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Os Diretores da Kalunga S.A. declaram que revisaram, discutiram e concordaram com a conclusão expressa no relatório do auditor independente sobre a revisão das informações trimestrais relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2024.

São Paulo, 09 de maio de 2024.

José Roberto Menezes Garcia  
Diretor Presidente

Felipe de Albuquerque Campos  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Hoslei Amauri Touro Pimenta  
Diretor

Plínio José Lopes Shiguematsu  
Diretor